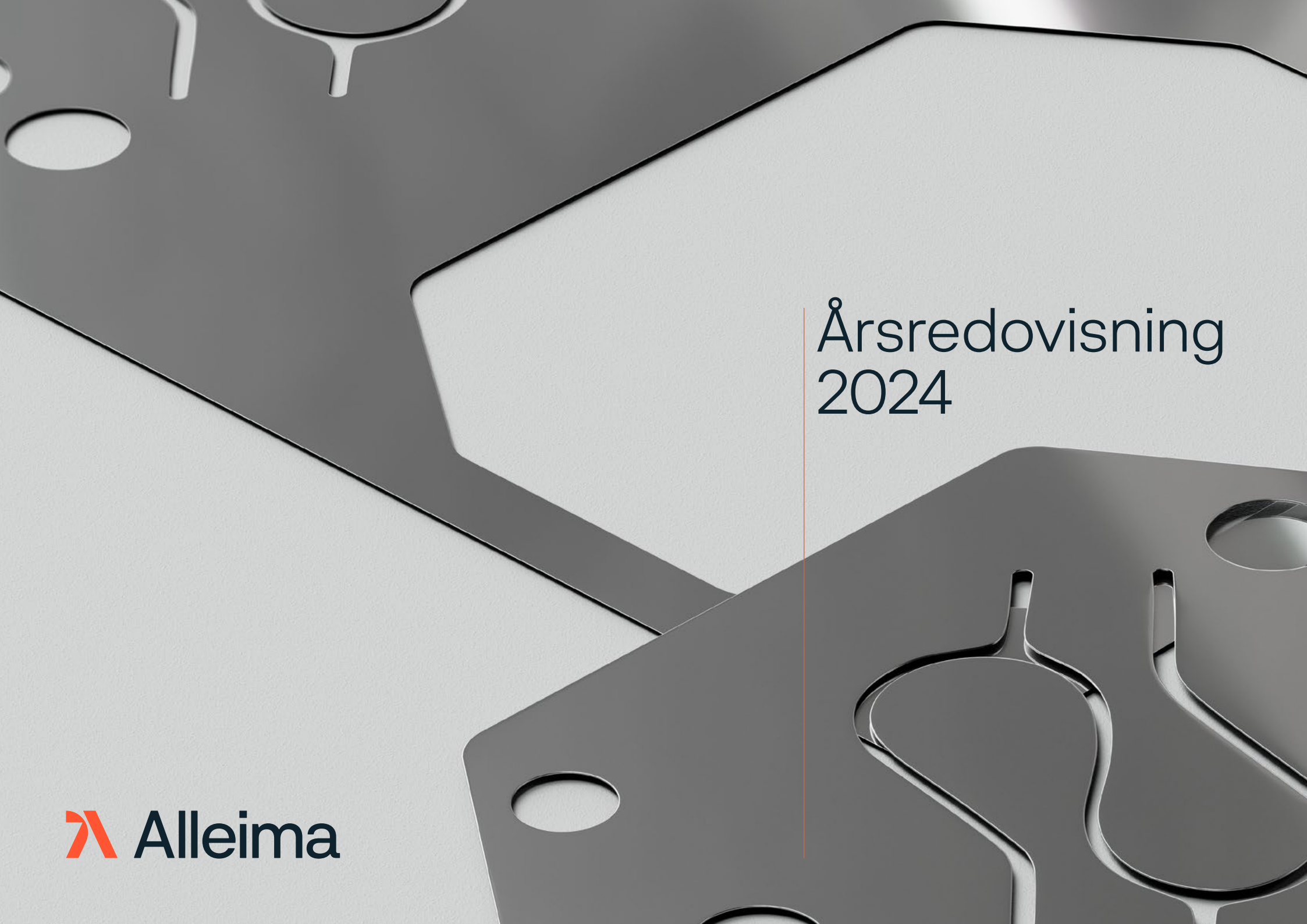


Årsredovisning 2024

Alleima

Innehåll

Inledning
Detta är Alleima 1
Året i korthet 3
Vd-ord 6
Alleima som investering 8
Finansiella mål 10
Hållbarhetsmål 11
Aktien 12

Strategi och verksamhet
Marknad och trender 14
Kundsegment 16
Affärsmodell 17
Strategi 18

Divisioner
Tube 23
Kanthal 25
Strip 27

Finansiell information
Förvaltningsberättelse 30
Risker och riskhantering 34
Finansiella rapporter och noter 38
Revisionsberättelse 74

Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport 79
Styrelse 85
Koncernledning 88
Ersättningar till ledande befattningshavare 90

Hållbarhet
Allmänna upplysningar 94
Miljömässig hållbarhet 101
Social hållbarhet 109
Affärsetik 114
EU-taxonomin 118
Om rapporten 123
GRI-index 124
Revisorns yttrande 127

Övrigt
Definitioner 128
Alternativa nyckeltal 130
Femårsöversikt 132

Den formella årsredovisningen består av sidorna 29–73, 78–92. Den lagstadgade förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 30–37, 79–92. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 11, 32, 34, 36, 93–126. Hållbarhetsredovisning upprättad i enlighet med GRI Standards definieras i GRI-index på sidorna 124–126.

Möjliggör en hållbar omställning

Kärnan i Alleimas verksamhet är avancerad materialteknologi. Genom nära och långvariga kundsamarbeten utvecklar Alleima högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål samt produkter för industriell värmning. Alleima gör kunders produkter och processer säkrare, hållbarare och effektivare. Med Alleimas material möjliggörs energiomställning, energieffektivisering samt förbättrad livskvalitet.

>80
försäljning i mer än 80 länder

~6 800
medarbetare*

*Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.

~100 år
med elektrisk smältning av stål

81 %
återvunnet stål i produktionen

>900
aktiva legeringar i produktportföljen

Premiumerbjudande i tre divisioner

Tube

Sömlösa rör och andra långa produkter till främst kundsegmenten olja och gas, industri, kemi och petrokemi, gruv och anläggning, kärnkraft, transport, samt till segmentet vätgas och förnybar energi.

Kanthal

Värmeteknik och motståndsmaterial för kundsegmenten industriell värmning, konsument och industri, samt ultrafin tråd och komponenter i rostfritt stål och ädelmetaller för det medicintekniska segmentet.

Strip

Precisionsbandstål för produkter till främst kundsegmenten konsument, industri, transport och medicinteknik, samt belagt bandstål till segmentet för vätgas och förnybar energi.

Nyckeltal

Intäkter, miljoner kr
19 691

Organisk intäktstillväxt
1 %

Justerad EBIT, miljoner kr
1 944

Justerad EBIT-marginal
9,9 %

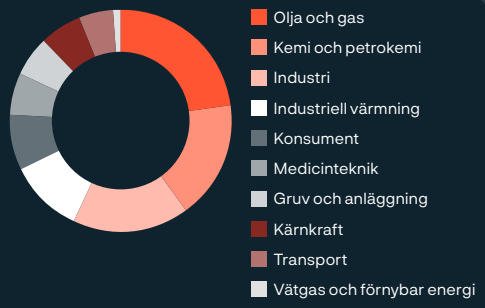
Fritt operativt kassaflöde, miljoner kr
1 266

Justerad vinst per aktie, kr
6,27

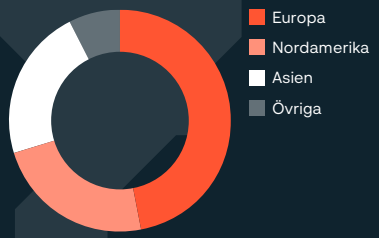
Föreslagen utdelning per aktie, kr
2,30

Nettoskuld/Eget kapital
-0,04x

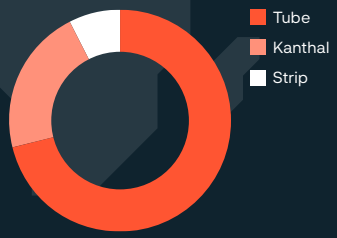
Intäkter per kundsegment



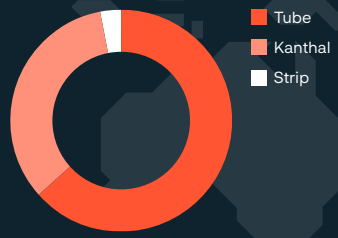
Intäkter per region



Intäkter per division



Justerad EBIT per division



Notera: Justerade nyckeltal exkluderar metallpriseffekter om -446 miljoner kronor.
Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Viktiga händelser

Tillväxtinvesteringar

Alleima har flertalet pågående organiska initiativ för att utöka kapaciteten, och under året beslutades ytterligare betydande projekt för att möjliggöra tillväxt.

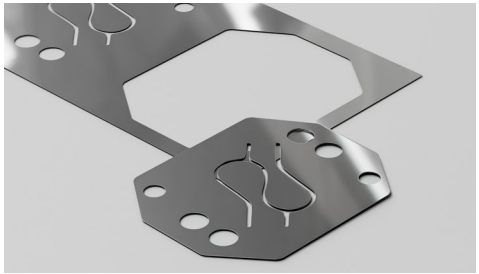
För Kanthal-divisionen påbörjades en kapacitetsökning i Sakura, Japan, för elektriska värmelösningar. Det beslutades även att etablera en ny produktionsanläggning för ultrafin medicinsk tråd i Penang, Malaysia.

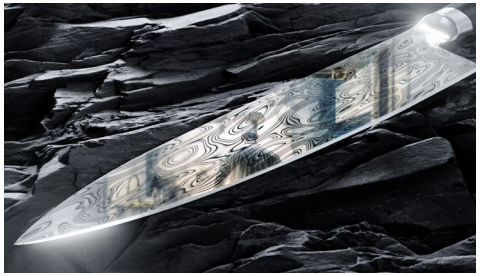
För Tube-divisionen påbörjades installation av en ny vakuumomsmältningsugn i Sandviken, som möjliggör att växa produktportföljen mot mer höglegerade nickelbaser. Beslut fattades även att utöka kapaciteten för ånggeneratorrör till kärnkraftsindustrin, genom återöppnandet av en fabrik i Sandviken.

Innovationer och produktutveckling

Flera produktlanseringar gjordes under året. Bland annat lanserade Tube-divisionen SAF™ 3007, ett superduplex rostfritt stål för umbilicalrör till olja och gassegmentet. Inom Kanthal-divisionen utvecklades en testbädd som simulerar applikationsliknande miljöer för elektriska processgasvärmare för höga temperaturer.

Strip-divisionen lanserade nästa generations kompressorventilstål, Freeflex® Versa med materialegenskaper som bidrar till ökad energieffektivitet, och fortsatte även industrialiseringen av sitt premium damaskusstål under varumärket Damax™.





Alleima Guru

Den generativa AI-lösningen, Alleima Guru, lanserades som pilotprojekt och implementering i Alleimas forskning- och utvecklingsarbete pågår. Alleima Guru gör det möjligt att snabbare utveckla nya hypoteser genom omedelbar tillgång till de cirka 60 000 forskningsrapporter Alleima ansamlat sig under sin 160-åriga historik. Effektiv hypotesprövning av avancerad materialteknologi förkortar tiden till morgondagens lösningar.

Värdeskapande partnerskap

Flera nya kommersiella partnerskap säkrades med syfte att kunna erbjuda kunderna än mer kompletta lösningar. Exempelvis ingick Kanthal ett strategiskt partnerskap med Danieli för att utveckla och industrialisera fullskaliga elektriska processgasvärmare för DRI-anläggningar (direktreducerat järn), som kommer att leda till minskade koldioxidutsläpp vid järnframställning.

Stark energimarknad i en pågående omställning

Energibehovet fortsatte att öka och efterfrågan inom olja och gas och kärnkraft var god. Under året levererades den första kommersiella ordern för ånggeneratorrör till små modulära reaktorer. Även efterfrågan på vissa applikationer inom förnybar energi fortsatte att stärkas.

Förvärv av Endox

I december tecknade Alleima ett avtal om att förvärva bolaget Endox Feinwerktechnik, en tysk tillverkare specialiserad på medicinska komponenter till endoskopiska applikationer. Förvärvet tillför både stärkta och kompletterande kapabiliteter samt möjliggör en tydligare position längre fram i värdekedjan inom den medicintekniska industrin. Endoxs produktutbud, certifieringar och befintliga kundbas utökar även Alleimas adresserbara marknad.

Ledande hållbarhetsarbete

Livscykelanalys (LCA), en metod för att kvantifiera och redovisa miljöpåverkan, introducerades för flera produkter. Detta innebär att granskade koldioxidavtrycksdata på solida stångprodukter som används inom segment som industri, olja och gas, kemi och petrokemi och transport presenterades. Alleima fick även flera utmärkelser för sitt hållbarhetsarbete. Bolaget tilldelades bland annat guldmedalj i EcoVadis, som många av koncernens globala kunder använder för att bedöma leverantörers hållbarhetsarbete.

Ett stärkt Alleima

Under året genomförde vi och beslutade om flera investeringar och fortsatte att exekvera på vår strategi att växa inom mindre volatila och mer lönsamma segment.

Marknad och omvärld
Vi har en tydlig fördel av vår diversifierade exponering mot industrier som befinner sig i olika stadier i konjunkturcykeln. Under 2024 navigerade vi i en orolig omvärld och ett osäkert globalt geopolitiskt läge, som påverkade delar av vår affär. Exempelvis stärktes energibehovet ytterligare, med ett ökat behov av säker och tillförlitlig energiförsörjning, samtidigt som skiftet mot förnybar energi saktade in. Konjunkturläget var svårbedömt under den större delen av året, framför allt i Europa och Nordamerika.

För vår affär innebar detta en blandad marknadsutveckling. Efterfrågan inom främst segmenten kärnkraft och medicinteknik förblev hög och ökade jämfört med föregående år. Inom segmentet olja och gas var efterfrågan stabil, på höga nivåer. Efterfrågan inom segmenten kemi och petrokemi, industriell värmning och industri försvagades något, med en varierande utveckling i olika regioner.

Finansiell utveckling
Våra intäkter växte organiskt med 1 % och justerad EBIT uppgick till 1 944 miljoner kronor (2 141), med en justerad EBIT-marginal om 9,9 % (10,4), och vi upprätthöll därmed en relativt stabil resultatutveckling trots ett blandat marknadsläge och relativt låga produktionsvolymer inom vissa områden. Vi arbetar kontinuerligt med att optimera vår produktionskapacitet, med fokus på högre förädling. Detta har haft en positiv påverkan på lönsamheten och stabiliteten i marginalen. Det fria operativa kassaflödet uppgick till 1 266 miljoner kronor (1 688) för helåret, påverkat av hög aktivitet i våra pågående tillväxtinvesteringar. Vårt finansiella handlingsutrymme, och våra möjligheter att exekvera på vår strategi, är fortsatt starkt.

> ”Sammantaget ser jag 2024 som ytterligare ett framgångsrikt år i Alleimas historia”

Strukturellt portföljskifte
Genom vår exponering mot globala megatrender har vi goda förutsättningar för lönsam tillväxt. Affärsutveckling och tillväxtinvesteringar är centrala delar i strategin för en långsiktigt förbättrad och mer lönsam produktmix. Vi ämnar att fortsätta att förbättra mixen i hela vår produktportfölj för att uppnå lägre volatilitet och högre lönsamhet. Detta innebär i praktiken en tydlig kapitalallokeringsstrategi mot utvalda prioriterade segment där vi ser potential för god avkastning på investeringar, men också att fortsätta utveckla produkterbjudanden inom andra attraktiva nischer. Idag bidrar fler segment till vårt resultat jämfört med bara några år sedan. Exempelvis har vi mer än fyrdubblat försäljningen inom medicintekniksegmentet på

> ”Under året arbetade vi målmedvetet med vår strategi för att ytterligare stärka oss som bolag”

fem år, och tillväxten har till största del varit organisk. Vid det nya årsskiftet förvärvade vi även Endox, en tysk tillverkare specialiserad på medicinska komponenter, vilket stärker vårt erbjudande inom medicintekniksegmentet ytterligare. Även segmenten kemi- och petrokemi, industriell värming och kärnkraft har över tid ökat som andel av vår totala försäljning.

Utgångspunkt i kundens behov

Vi beslutade om nya projekt för att fortsätta stärka affären, och vi har nu ett antal pågående organiska initiativ. För Kanthal-divisionen påbörjades projekt inom industriell värmning och medicinteknik genom expansion i Japan respektive etablering i Malaysia, i båda fall drivna av kunders efterfrågan. Initiativen är utmärkta exempel på hur vi verkar för lokal närvaro och ett nära samarbete med våra kunder för att på bästa sätt identifiera och hitta lösningar på deras utmaningar, samt att korta ned ledtider.

Stark position i energisektorn

Genom vår starka marknadsposition i energisektorn avser vi att framåt fortsätta möjliggöra energiomställningen, samtidigt som vi står starka i traditionella energislag. För vår affär inom olja och gas förblev projektlistan lovande och vi ser att behovet av investeringar inom sektorn är fortsatt stort.

Energiomställningen går något långsammare än förväntat, även om det finns områden som växer i god takt. Ett sådant exempel är kärnkraftssegmentet, där efterfrågan på ånggeneratorrör till både konventionell och ny kärnkraftsteknik som små modulära reaktorer (SMR) ökar. Under hösten påbörjade vi ett projekt för att återöppna en av våra ånggeneratorrörfabriker i Sandviken, vilken planeras att tas i bruk i slutet av 2026. Beslutet visar sig ligga helt rätt i tiden, då vi redan nu har säkrat beläggningen i både den befintliga och nya produktionsanläggningen i flera år framöver.

Vi noterar även en ökande aktivitet inom biobränslen, där våra avancerade värmeväxlarrör möjliggör skiftet till förnybara alternativ.

Möjliggör en hållbar omställning genom affärsutveckling och FoU

Med en helt integrerad värdekedja, från egen FoU, till produktion, till försäljning, har vi goda förutsättningar för både teknik- och prisledarskap. Ungefär hälften av vår FoU-budget är riktad mot hållbara segment och under året lanserades Freeflex® Versa inom Strip-divisionen, med materialegenskaper som bidrar till ökad energieffektivitet för våra kunder. Inom Kanthal-divisionen utvecklades en testbädd som simulerar applikationsliknande miljöer för elektriska processgasvärmare för höga temperaturer. Inom medicintekniksegmentet fortsatte vi att utveckla material till nästa generationers applikationer tillsammans med våra kunder. Total andel intäkter från vad vi definierar som hållbara segment uppgick till 24 % av koncernens intäkter, och detta fortsätter att vara ett långsiktigt viktigt prioritetsområde.

> ”Med en helt integrerad värdekedja har vi goda möjligheter för teknik- och prisledarskap”

En arbetsplats att vara stolt över

Vi har fått flera utmärkelser, och vi blev återigen utsett till ett av Sveriges mest attraktiva företag av Karriärföretagen, och vi ser även ett växande intresse för vårt bolag från studenter. Detta är mycket glädjande och betryggande för framtida kompetensförsörjning.

Säkerhet för våra medarbetare är av högsta prioritet. Fokus på säkerhet har förstärkts ytterligare i divisionerna med flera riktade och pågående aktiviteter och förbättringsåtgärder.

Ett stärkt Alleima

Vi har nu avslutat ytterligare ett framgångsrikt år i Alleimas historia där vi målmedvetet genomförde vår strategi både genom beslut om nya tillväxtinvesteringar och fortsatt implementation av pågående projekt. Därmed presterar vi också i linje med våra strategiska och finansiella mål.

Vi går in i 2025 med en solid orderbok och medvind i flera av våra kundsegment, samtidigt som vi har utmaningar i andra. Vi kommer under året att fortsätta arbeta för att stärka bolaget genom pågående tillväxtinitiativ samt att ta till vara på de möjligheter som kommer från vår fördelaktiga exponering mot attraktiva segment. Genom vår goda finansiella ställning har vi fortsatta möjligheter att genomföra vår strategi, samt fortsätta att skapa aktieägarvärde.

Göran Björkman,
Vd och koncernchef

Alleima som investering

Avancerad materialteknologi som gör skillnad...

Ledande marknadspositioner inom premiumsegmentet baserat på hög metallurgikompetens

— Kritiska komponenter för kunders specifika applikationer som bidrar till ökad säkerhet, hållbarhet, effektivitet och lönsamhet
— Marknadsledande på nischade slutmarknader där kraven på avancerade material är höga
— Diversifierade kundsegment och närvaro i flera geografiska regioner

Läs mer på sidorna 14–16

Marknadspositioner (exempel)

Industriell värmning	1
Umbilicalrör	1
Ånggeneratorrör	1
Titanrör för flyg	1
Kompressorventilstål	1
Medicinsk tråd	2

Notera: Marknadsposition avser marknadsandel på Alleimas adresserbara marknad, baserat på bolagets egna sammanvägda bedömning.

En helt integrerad värdekedja ger förutsättningar för teknik- och prisledarskap

— Minskar beroende av externa leverantörer och skapar höga inträdesbarriärer
— Möjliggör produkt- och applikationsutveckling längs med hela värdekedjan med utgångspunkt i kundens behov

Läs mer på sida 17

Finansiell stabilitet

— Stärkt motståndskraft genom konjunkturcykeln
— Kontracyklisk kassaflödesprofil
— God finansiell ställning

-0,04x

2024, Nettoskuld/Eget kapital

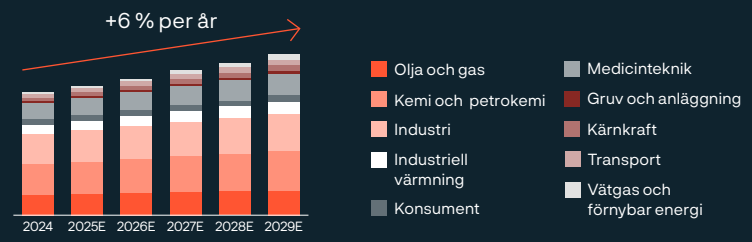
...med goda möjligheter för fortsatt värdeskapande

Välpositionerad utifrån ett flertal megatrender

— Ökat energibehov, energiomställning, energieffektivitet och elektrifiering
— Växande och åldrande befolkning med ökat behov av hälsovård
— Utveckling i tillväxtmarknader
— Ökat behov av mer avancerade material

Läs mer på sidorna 14–15

En växande adresserbar marknad



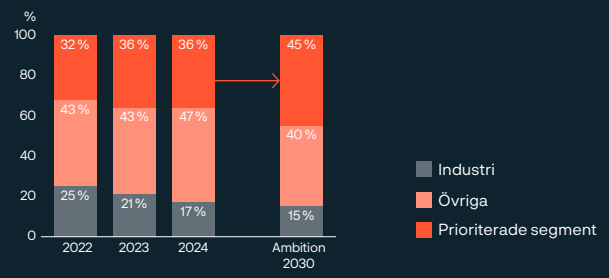
Notera: Grafen visar Alleimas sammanvägda bedömning av tillväxt i sin adresserbara marknad.

Lönsam tillväxt inom attraktiva nischer

— Industriell värmning, medicinteknik, kemi och petrokemi samt vätgas och förnybar energi är identifierade strategiska tillväxtområden
— Väl positionerad produktportfölj för att ta tillvara tillväxt i Asien
— Stark position inom energisektorn, som olja och gas, kärnkraft och förnybar energi
— God finansiell ställning möjliggör tillväxtinvesteringar och förvärv

Läs mer på sidorna 18–22

Andel av intäkter

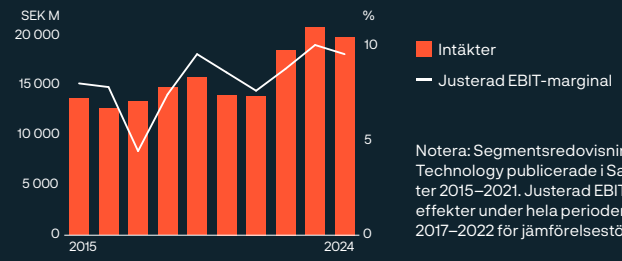


Långsiktigt förbättrad marginalprofil

— Skifte i produktmix mot mer lönsamma och mindre cykliska segment
— Ständiga produktivitetsförbättringar och kontinuerlig optimering av närvaro
— Värdebaserad prissättningsmodell för stärkt prisledarskap
— Pågående projekt för förbättrad lagerstyrning

Läs mer på sidorna 18–22

Intäkter och justerad EBIT-marginal



Notera: Segmentsredovisning för Sandvik Materials Technology publicerade i Sandviks finansiella rapporter 2015–2021. Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter under hela perioden. Därutöver justeras 2015, 2017–2022 för jämförelsestörande poster.

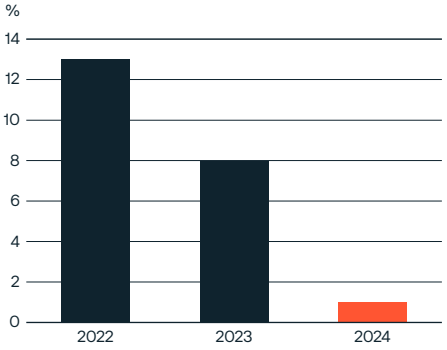
Finansiella mål

Alleima har fyra långsiktiga finansiella mål.

Tillväxt

Leverera lönsam organisk intäktstillväxt i linje med, eller överstigande, tillväxten i prioriterade slutmarknader över en konjunkturcykel.

Organisk tillväxt

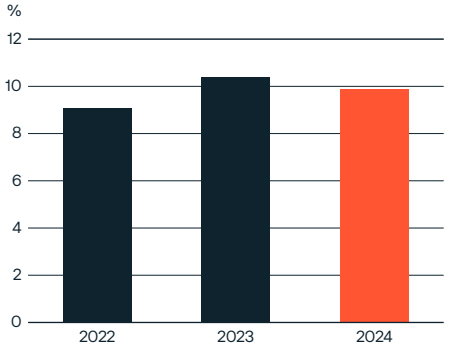


Organisk intäktstillväxt om 1 % för 2024. Den organiska tillväxten över den treårsperiod som målet varit aktuellt uppgår i genomsnitt till 7 %.

Resultat

Justerad EBIT-marginal (exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster) överstigande i genomsnitt 9 % över en konjunkturcykel.

Justerad EBIT-marginal

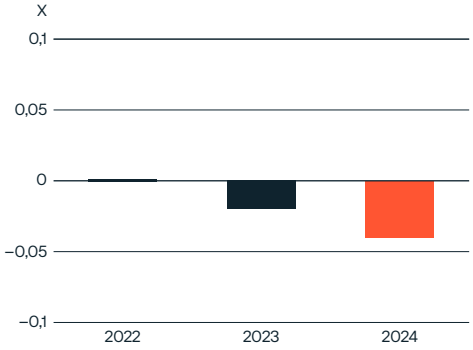


Justerad EBIT-marginal om 9,9 % för 2024. Genomsnittet för den treårsperiod som målet varit aktuellt uppgår till 9,8 %.

Kapitalstruktur

Nettoskuld i förhållande till eget kapital understigande 0,3x.

Skuldsättningsgrad

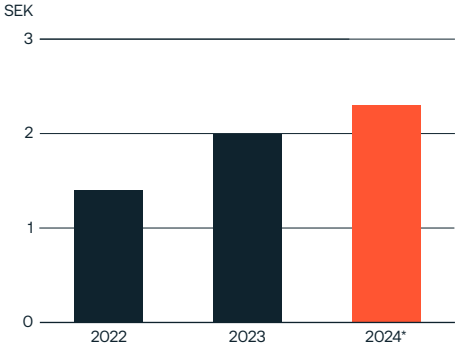


Nettoskuld i förhållande till eget kapital uppgick till -0,04x i slutet av 2024.

Utdelning

Utdelning om i genomsnitt 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Utdelning per aktie



* Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,30 kronor per aktie motsvarande 37 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) för 2024. Genomsnittet för den treårsperiod målet har varit aktuellt uppgår till 37 %.

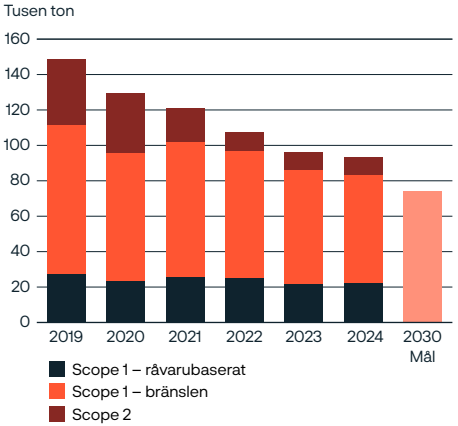
Hållbarhetsmål

Alleima har långsiktiga hållbarhetsmål inom fyra huvudsakliga områden. En redogörelse av samtliga hållbarhetsmål samt måluppfyllelse presenteras i hållbarhetsrapporten på sida 101.

Klimat

Minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.

Växthusgaser



Koldioxidutsläpp från den egna verksamheten uppgick till 93 tusen ton, vilket motsvarar en minskning om 3 % under året och 37 % sedan 2019.

Marknadsledare inom hållbarhet

Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.

Hållbar produktportfölj*

24 %

av koncernens totala intäkter

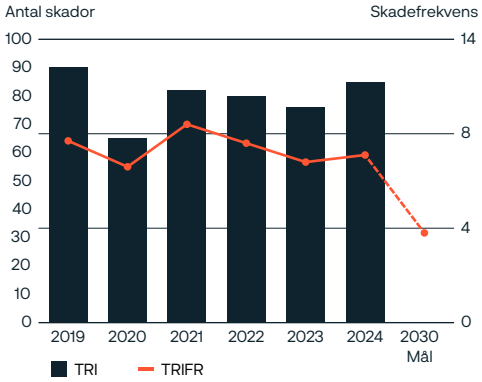
Den hållbara produktportföljen uppgick till 24 % av koncernens totala intäkter, motsvarande en tillväxt om 0 %, jämfört med koncernens totala tillväxt om -5 %.

* Med den hållbara produktportföljen avses segmentet vätgas och förnybar energi (vätgas, CCS, biobränslen, sol-, vind- och geotermisk kraft), produkter inom segmenten kärnkraft, industriell värmning, medicinteknik samt kompressorventilstål inom konsumetsegmentet.

Hälsa och säkerhet

Minska total skadefrekvens (TRIFR) med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.

Hälsa och säkerhet, TRIFR

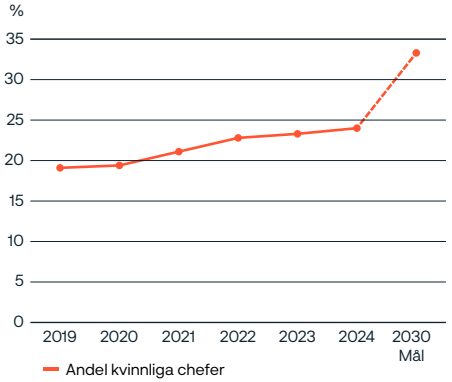


Den totala skadefrekvensen (TRIFR) uppgick under året till 7,1, motsvarade en ökning om 5 % under året och en minskning om 8 % sedan 2019.

Mångfald och inkludering

Andel kvinnliga chefer ska vara en tredjedel av totala antalet chefer år 2030.

Andel kvinnliga chefer



Alleima arbetar långsiktigt för ökad mångfald och inkludering. Ett antal riktade insatser för en mer jämn könsfördelning genererade resultat. Målsättningen är att både öka andelen kvinnor totalt, liksom på chefsnivå. Andelen kvinnliga chefer uppgick till 24 %.

Aktien

Alleima är noterat på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista sedan den 31 augusti 2022.

Aktiekursutveckling
Under 2024 sjönk aktiekursen för Alleima med 2 %. OMX Stockholm All Share Index steg under motsvarande period med 6 %. Aktien hade vid årets slut en stängningskurs på 75,10 kronor, motsvarande ett börsvärde på 18,8 miljarder kronor. Aktiens högsta stängningskurs under 2024 var 82,30 kronor, vilket noterades den 9 december. Den lägsta stängningskursen under året var 63,40 kronor och noterades den 16 maj. Totalavkastningen för Alleimas aktie uppgick till 1 %, vilket kan jämföras med totalavkastningen för OMX Stockholm All share index om 9 %. Mellan Alleimas börsnotering den 31 augusti 2022 och den 31 december 2024, har aktiekursen stigit med 76 %, motsvarande en totalavkastning om 86 %.

Utdelning och utdelningspolicy
Alleima har en långsiktig utdelningspolicy att i genomsnitt dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,30 kronor per aktie till årsstämman 2025, motsvarande cirka 577 miljoner kronor och en direktavkastning om 3,1 % baserat på aktiekursen vid årets slut. Utdelningsförslaget motsvarar 37 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter).

Aktiehandel
Under 2024 omsattes totalt 252 miljoner aktier till ett totalt värde av 18 miljarder kronor på Nasdaq Stockholm. Dagsomsättningen på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 460 000 aktier.

Aktier och aktiekapital
Vid utgången av 2024 var det registrerade aktiekapitalet 250 877 184 kronor, representerat av 250 877 184 aktier, var och en med ett kvotvärde på en krona. Aktiekapitalet består av en aktieklass där alla aktier har lika rösträtt och lika rätt till utdelning. Alleima innehar inga egna aktier.

Ägarstruktur
Det totala antalet aktieägare enligt ägartjänsten Monitor var 107 306 vid utgången av 2024. De aktier som innehas av de tio största aktieägarna motsvarade cirka 54 % av aktiekapitalet och samma andel av rösträtterna. Svenska institutioner och fonder ägde cirka 58 % av aktiekapitalet, internationella investerare ägde cirka 18 % och svenska privata investerare ägde cirka 17 %. Övriga ägares innehav motsvarade 7 %.

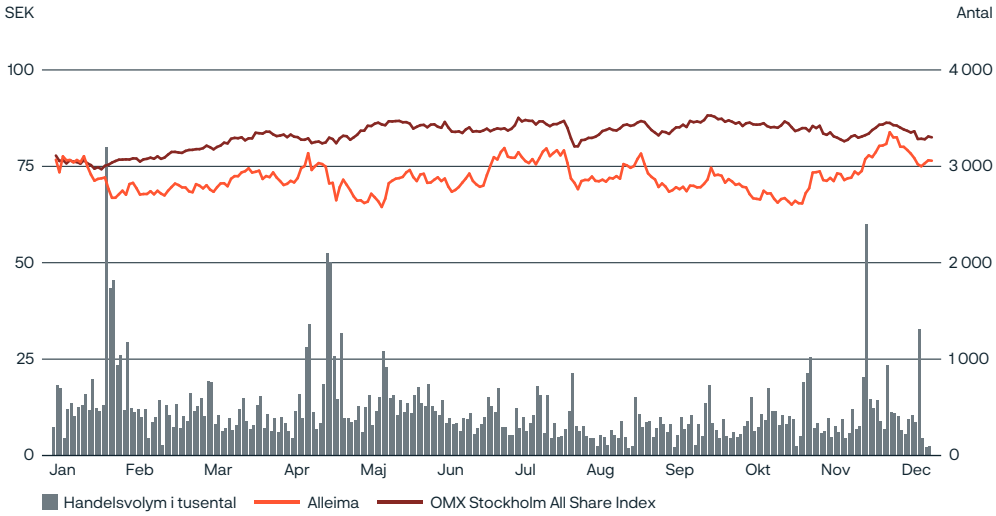
Aktieägarkommunikation
På www.alleima.com/se/investerare/ finns information om bolaget i form av rapporter, presentationer och finansiell data.

2,30
Föreslagen utdelning per aktie, kronor

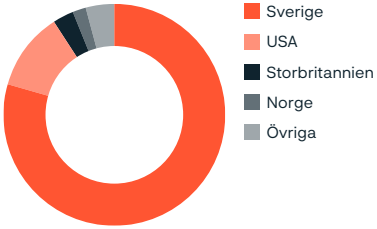
Analytiker som täcker bolaget

ABG Sundal Collier	Adrian Gilani
Carnegie	Igor Tubic
Danske Bank	Viktor Trollsten
DNB	Johannes Grunselius
Handelsbanken	Hanna Grimborg
Nordea	Anders Åkerblom
Pareto	Alexander Vilval
SEB	Kaleb Solomon

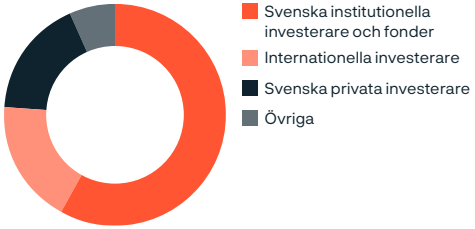
Aktiekursutveckling 1 januari–31 december, 2024



Ägande per geografi



Ägande per kategori



Aktieinformation

Börs	Nasdaq Stockholm
Symbol	ALLEI
ISIN-kod	SE0017615644
Högsta aktiekurs	82,30 kronor
Lägsta aktiekurs	63,40 kronor
Aktiekurs vid årets början	76,62 kronor
Aktiekurs vid årets slut	75,10 kronor
Börsvärde vid årets slut	19 miljarder kronor
Antal aktier	250 877 184

Ägarlista, 31 december 2024

Aktieägare	Totalt antal aktier	Aktier och röster, %
Industrivärden	51 200 000	20,41 %
Lundbergföretagen AB	25 200 000	10,04 %
Första AP-fonden	11 775 000	4,69 %
Swedbank Robur Fonder	10 947 540	4,36 %
AFA Försäkring	8 857 007	3,53 %
Vanguard	7 100 752	2,83 %
Göranssonska Stiftelserna	5 936 540	2,37 %
SEB Investment Management	5 930 400	2,36 %
BlackRock	5 295 037	2,11 %
Handelsbanken Fonder	4 438 603	1,77 %
Tio största aktieägarna	**13 668 0879**	**54,48 %**
Övriga aktieägare	**114 196 305**	**45,52 %**
Totalt	**250 877 184**	**100 %**

Notera: Ägardata är inhämtad, sammanställd och bearbetad från olika källor inklusive Modular Finance AB, Euroclear, Morningstar och aktieägare.

Aktiekapitalets utveckling

Tabellen nedan visar utveckling av bolagets aktiekapital sedan nybildningen den 7 oktober 2019.

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2019	Nybildning	–	–	1 000	50 000	50
2022	Aktiesplit	49 000	–	50 000	50 000	1
2022	Riktad nyemission	250 827 184	250 827 184	250 877 184	250 877 184	1

Ledande inom nischmarknader

Alleima är verksamt inom fyra huvudsakliga nischade marknadssegment: avancerat rostfritt stål, speciallegeringar, elektriska värmesystem samt medicinsk tråd och komponenter.

Avancerat rostfritt stål

Marknaden för avancerat rostfritt stål utgör en specialiserad nisch inom stålindustrin och inkluderar högförädlade produkter med strikta krav på exakta toleranser, hög produktkvalitet och avancerad processtyrning. Marknaden uppskattas till cirka 2–4 miljoner ton per år.

Speciallegeringar

Marknaden för speciallegeringar omfattar material med än högre förädlingsgrad än marknaden för avancerat rostfritt stål. Detta är en nischmarknad om cirka 250–300 tusen ton per år, bestående av speciallegeringar med överlägsna egenskaper och prestanda.

Elektriska värmesystem

Marknaden för industriella ugnar består av både gaseldade och elektriska ugnar, där Alleima verkar inom nischen värmelösningar för elektriska ugnar. Andelen elektriska ugnar utgör idag 25 % av marknaden och förväntas växa som andel, drivet av energiomställningen. Marknadens storlek uppskattas idag till cirka 9 miljarder kronor i årlig omsättning.

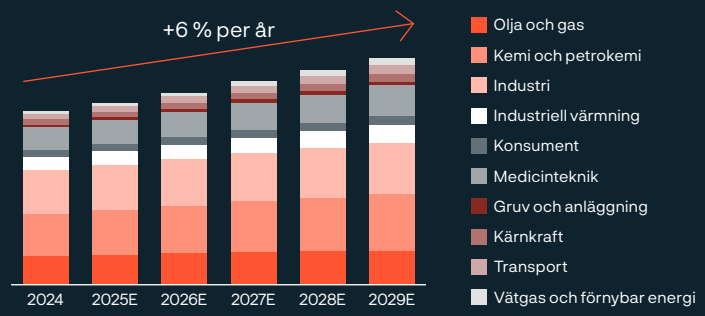
Medicinsk tråd och komponenter

Marknaden för ultrafin tråd och komponenter inom medicinteknisk utrustning är en växande nisch, där Alleima verkar inom distansövervakning, kardiovaskulära apparater, ortopediska implantat och neurovetenskapliga användningsområden. Marknadens storlek uppskattas till cirka 13 miljarder kronor i årlig omsättning.

Globala trender driver tillväxt

Alleima är väl positionerat för att kunna ta tillvara möjligheter från flera globala megatrender. Exempel på trender som driver efterfrågan på Alleimas erbjudande är elektrifiering av industri- och transportsektorn, ökad och förändrad efterfrågan på energi, demografiska förändringar samt tillväxtmarknaders utveckling. Sammantaget väntas detta leda till en ökad efterfrågan på avancerade och högförädlade material, vilket ger goda förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt.

En växande marknad



Notera: Grafen visar Alleimas sammanvägda bedömning av tillväxt i sin adresserbara marknad.

Alleimas adresserbara marknad beräknas ha en årlig tillväxttakt om 6 % mellan 2024 till 2029.

Elektrifiering av industri och transport
Elektrifieringen av industriprocesser och fordon förväntas driva en ökad efterfrågan inom kundsegmenten industriell värmning och transport. Elektricitet bedöms spela en allt större roll i den globala energimixen framöver.

Ökad och förändrad efterfrågan på energi
Den globala efterfrågan på energi, särskilt förnybar energi, förväntas öka i takt med ekonomisk utveckling och befolkningstillväxt. Detta driver framför allt efterfrågan inom kundsegmenten vätgas, förnybar energi, kärnkraft samt olja och gas.

Demografiska förändringar
Den globala befolkningen förväntas fortsätta växa, vilket driver en ökad konsumtion och energiförbrukning. Samtidigt ökar andelen människor över 60 år, vilket leder till ett större behov av investeringar i hälso- och sjukvård samt utveckling av innovativa medicintekniska lösningar. Denna trend väntas också leda till högre industriproduktion.

Utveckling på tillväxtmarknader
Den ökande levnadsstandarden och industriella utvecklingen på tillväxtmarknader stödjer tillväxt inom alla Alleimas kundsegment, särskilt inom kemi och petrokemi i Asien.

Kundsegment

Behovet av avancerad materialteknologi växer, både inom befintliga industrier och i takt med omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Alleimas kunder finns i flera olika segment och erbjudandet omfattar produkter såsom sömlösa rostfria rör, elektrisk värmeteknik och motståndsmaterial, ultrafin tråd och komponenter för medicinska applikationer, precisionsbandstål, samt belagt bandstål för vätgasapplikationer.

Olja och gas

Rör för utvinning och produktion av olja och gas, umbilicalrör av avancerat rostfritt stål, control lines, korrosionsbeständiga legeringar och OCTG-rör (Oil Country Tubular Goods).

23 %

Kemi och petrokemi

Hydraulik- och instrumentrör, värmeväxlarrör, processrör, högtemperaturapplikationer och högtrycksutrustning till kemiska och petrokemiska processer.

17 %

Industri

Solid stång och ämnesrör, högtrycks- och kompositrör samt gjutstycken och ämnen för industriproduktion.

17 %

Industriell värmning

Metalliska och keramiska värmeelement och diffusionskassetter för värmebehandlingsugnar, produktion av litiumjonbatterier, keramer och stål och elektroniska apparater.

11 %

Konsument

Precisionsbandstål i avancerat rostfritt stål för rakblad, knivar, beskärningsverktyg och kompressorventilstål och värmematerial för elektroniska apparater.

8 %

Medicinteknik

Ultrafin tråd och komponenter för medicinteknisk utrustning som glukosmätare, pacemakers och neurostimulering, samt precisionsbandstål och rör i klena dimensioner.

6 %

Gruv och anläggning

Borrstål för hydrauliska bergborriggar och slagborrning i gruvor och vid anläggningsarbeten för infrastruktur.

6 %

Kärnkraft

Rör såsom ånggeneratorrör, kapslingsrör samt rörsystem till kärnkraftsindustrin.

6 %

Transport

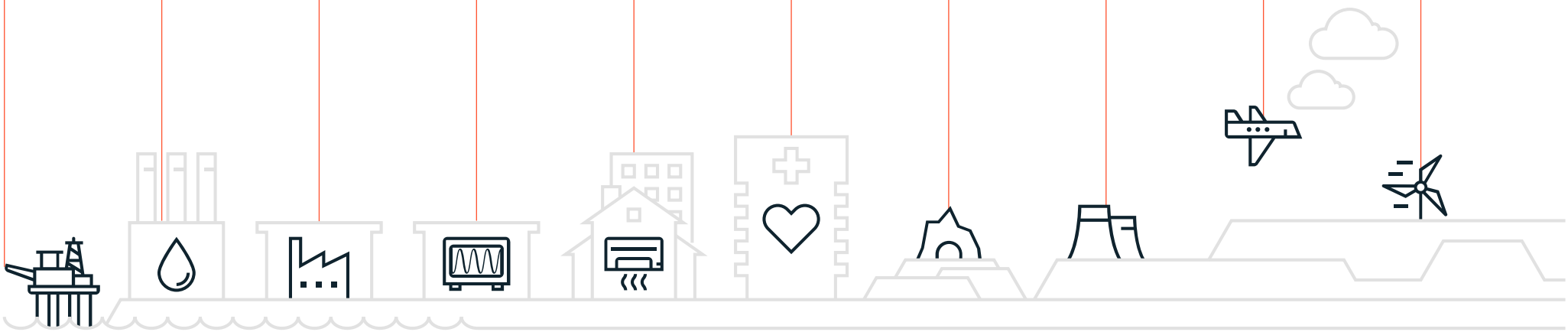
Rör i rostfritt stål och titan till hydrauliksystem och jetmotorer i flygplan och rymdfarkoster, samt produkter till motorer med direktinsprutning (GDI).

5 %

Vätgas och förnybar energi

Rör för vätgas, termisk solkraft, geotermisk energi, biokraft och biobränslen, vindkraft och koldioxidavskiljning och lagring, samt belagt bandstål för bränsleceller och elektrolysörer.

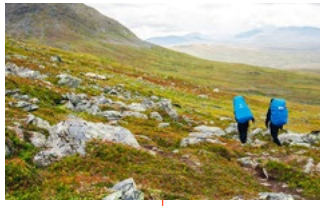
1 %

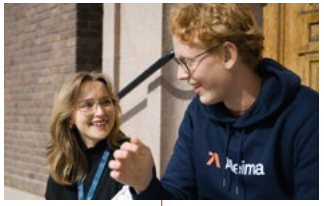


Notera: Procentsatsen avser andel av totala intäkter 2024.

En värdeskapande och hållbar affärsmodell

Alleimas affärsmodell syftar till att leverera lönsam tillväxt och skapa mervärde för sina intressenter. Hållbarhet är en central och integrerad del i hela värdekedjan.





Kundsamarbeten och identifiering av kundernas behov

1 Kundernas behov tas om hand i en helt integrerad värdekedja...

— Hållbarhet i hela kedjan
— Oberoende, transparens och kvalitet
— Branschledande teknologi
— Kundsamarbeten och materialutveckling

2 ...som ger material och produkter som till exempel:

— är korrosionsbeständiga
— tål höga temperaturer eller högt tryck
— är lättare, tunnare, med mindre diameter
— har mekanisk styrka

3 ...och skapar värde för människor och samhället

— Ökar energieffektivitet och ger minskade CO_2-utsläpp
— Möjliggör teknologier för energiomställningen
— Minskar materialåtgång
— Bidrar till säkerhet och livskvalitet
— Skapar avkastning för aktieägare

Forskning och utveckling
Innovationer som stödjer energieffektivitet, minskade CO_2-utsläpp, säkerhet, livskvalitet och energiomställning.

Inköp och återköp av råvaror
Ansvarsfulla inköp av material, kundåterköpsprogram, återvinning av internt skrot och spillvärme.

Smältning av stål i ljusbågsugn
100 % fossilfri el i processen, 81 % återvunnet stål i slutprodukten och metallåtervinning av restprodukter.

Varmbearbetning
CO_2-effektivitet genom användning av biogas och elektriska ugnar samt metallåtervinning av restprodukter.

Kallbearbetning
Efterbehandling till förädlade slutprodukter samt metallåtervinning av restprodukter.

Logistik
El- och biobränsledrivna fordon används för intern logistik och materialtransporter samt kontinuerlig hållbarhetsoptimering av externa transporter.

Marknadsföring och försäljning
Marknadsföring och försäljning enligt högsta etiska standarder samt data från livscykelanalyser för flera produkter.

Användning av produkt
Slutprodukter som möjliggör energieffektivitet, minskade CO_2-utsläpp, energiomställning, minskad materialåtgång samt ökad säkerhet och livskvalitet.

Återköp/Återvinning

Strategi för långsiktigt värdeskapande

Alleimas strategi för långsiktigt värdeskapande utgår ifrån fyra nyckelområden: lönsam tillväxt, att vara materialinnovatör och teknologiledare, operationell och kommersiell effektivitet samt branschledande hållbarhet. I grunden finns en gemensam verksamhetshetsmodell som utgörs av egen forskning och utveckling, en helt integrerad värdekedja och en decentraliserad organisation.

Fyra strategiska nyckelområden

- Lönsam tillväxt
- Materialinnovatör och teknologiledare
- Operationell och kommersiell effektivitet
- Branschledande inom hållbarhet

Gemensam verksamhetsmodell

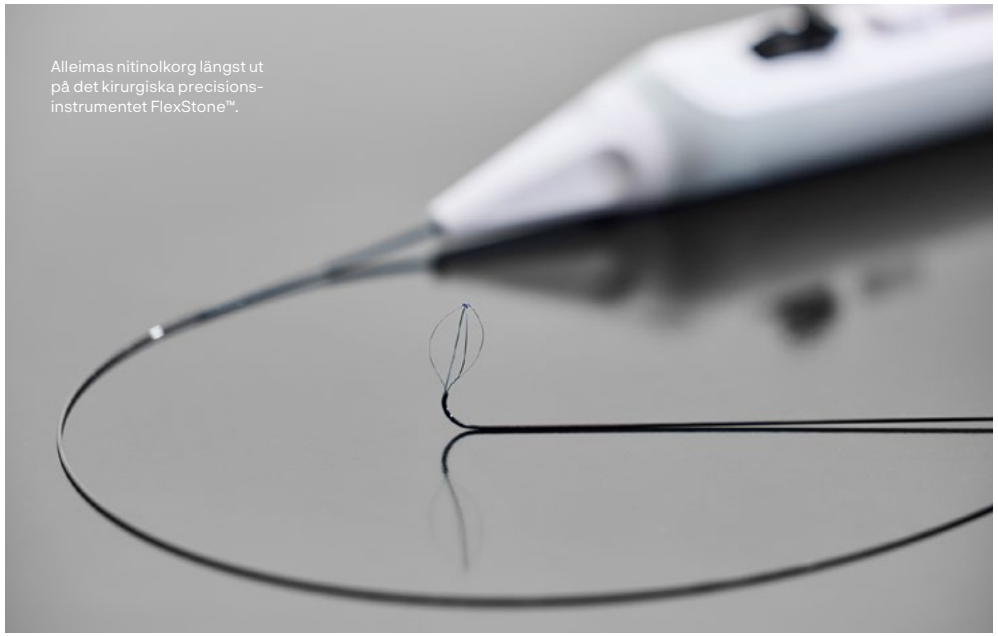
Egen FoU — Helt integrerad värdekedja — Decentraliserad organisation

Lönsam tillväxt

Genom exponering mot globala megatrender har Alleima goda förutsättningar för lönsam tillväxt. Affärsutveckling och tillväxtinvesteringar är centrala delar i strategin för en långsiktigt förbättrad och mer lönsam produktmix inom samtliga kundsegment, med kompletterande förvärv i valda nischer.

Kapitalallokering med fokus på prioriterade segment
Alleima har en kapitalallokeringsstrategi där affärsutveckling, tillväxtinvesteringar samt förvärv främst kommer att prioriteras för de fyra kundsegmenten industriell värmning, medicinteknik, kemi och petrokemi samt vätgas och förnybar energi. Inom dessa segment som karaktäriseras av högre tillväxt, lägre konjunkturkänslighet och kapitalintensitet, har Alleima en ledande marknadsposition och goda tillväxtmöjligheter. Ambitionen är att 45 % av försäljningen ska utgöras av de prioriterade segmenten 2030, samt att förbättra produktmixen inom samtliga övriga kundsegment.

Stark position inom energi – idag och i framtiden
Alleima har länge haft en stark position inom energisektorn. Branschen står inför en omställning mot en mer hållbar energiproduktion, där Alleima kommer att spela en avgörande roll tack vare långvariga kundrelationer och ledande metallurgi. Bolaget etablerar ett allt starkare avtryck inom förnybar energi, som sol-, vind- och geotermisk kraft, samt inom vätgas och biobränslen. Även kärnkraftssegmentet, där Alleima varit aktiva i över 60 år, förväntas växa i takt med att behovet av fossilfri energi ökar. I tillägg bedöms olja och gassegmentet utgöra betydelsefulla affärer under en lång tid framöver, och under året lanserade Alleima en ny legering med klara fördelar för både kunder och miljö, där rören kan göras tunnare och därmed minska materialåtgången.


Alleimas nitinolkorg längst ut på det kirurgiska precisionsinstrumentet FlexStone™.

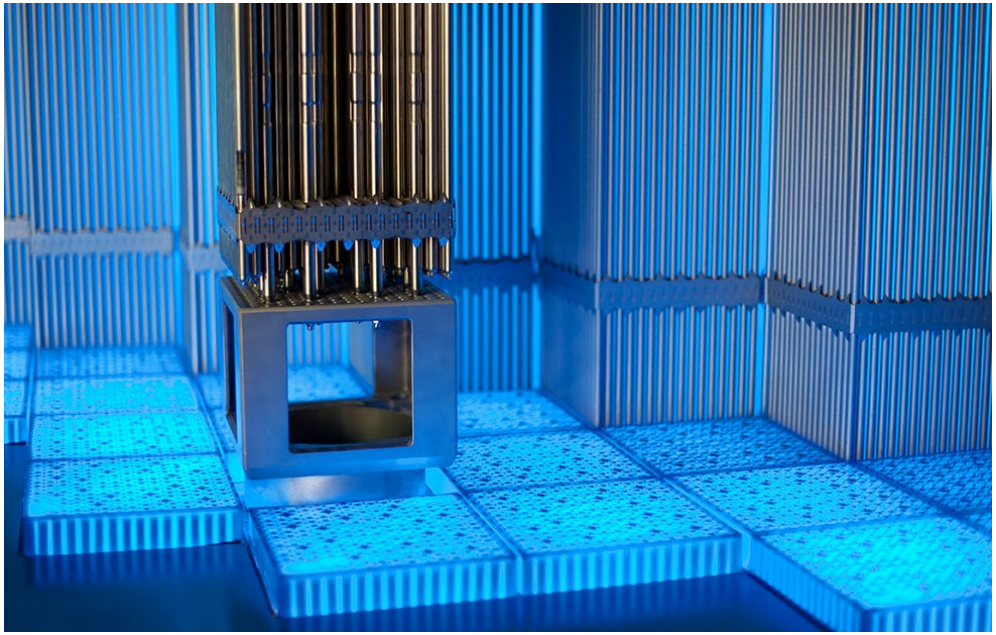
Medicinteknik – en växande andel av Alleima
Generellt bättre levnadsförhållanden kombinerat med medicinska framsteg förväntas leda till en allt äldre global befolkning, vilket bedöms driva ett ökat investeringsbehov i medicintekniska produkter. Alleima tillverkar bland annat ultrafin medicinsk tråd för olika sensortillämpningar, ett område som gynnas av den ökande användningen av distansövervakning inom sjukvården. Inom medicinteknik finns goda möjligheter att fortsätta utveckla och expandera utbudet för att möta den växande efterfrågan, både genom tillväxtinvesteringar och förvärv.

Möjliggör elektrifiering av industrin
Idag drivs omkring 75 % av industriella ugnar med fossila bränslen, samtidigt som behovet av att minska globala utsläpp är stort. Som en ledande aktör inom högtemperaturlösningar för elektrisk värmning spelar Alleima en viktig roll i den industriella omställningen mot mer hållbara produktionsmetoder. Genom att erbjuda lösningar för elektrifiering bidrar Alleima till att underlätta övergången till en mer hållbar och energieffektiv industri.

Växande möjligheter i Asien
Med en tydlig lokal närvaro erbjuder Alleima premiumprodukter till den växande asiatiska marknaden. Efterfrågan drivs av ekonomisk tillväxt och en växande medelklass i regionen, främst i Kina och Indien. Ökad produktion av livsmedel, plast och förnybar energi bidrar till nyetablering och expansion av kemiska och petrokemiska fabriker, där Alleima tillhandahåller lösningar för de mest krävande applikationerna.

Materialinnovatör och teknologiledare

Alleimas position som materialinnovatör och teknologiledare grundar sig i tre strategiska huvudteman: att stärka produkterbjudandet mot växande industrier, att värna om och utveckla kärnverksamheten samt att expandera materialportföljen för att möta framtida behov.



Alleima utvecklar, tillsammans med forskare från Kungliga Tekniska Högskolan och flera internationella kärnkraftsbolag, material till nästa generations kärnkraft.

Stärka produkterbjudandet mot växande industrier

Applikations- och materialutveckling mot växande nischer

Värna om och utveckla kärnverksamheten

Material och processutveckling för att förbättra nuvarande portfölj

Expandera materialportföljen

Utveckling av processer och metallurgi inom special- och högnickellegeringar

Alleimas forskning och utveckling syftar till att tillsammans med kunder lösa komplexa utmaningar med avancerade material. I takt med att världen förändras ställs det också nya och högre krav på framtidens produkter och omfattar bland annat:

- Lättare och starkare material för förbättrad prestanda och hållbarhet
- Hög temperaturbeständighet för ökad tillförlitlighet under extrema förhållanden
- Förbättrad kompatibilitet med korrosiva miljöer för längre livslängd och ökad säkerhet
- Ökad utmattningsbeständighet för att förlänga produktlivscykler
- Kortare utvecklingstider för snabbare tid till marknaden
- Användning av artificiell intelligens för att driva innovation och öka effektiviteten

Alleima allokerar över 50 % av sin FoU-budget till lösningar inom hållbara segment. Under året lanserades 'Alleima Guru', en AI-driven lösning baserad på en Large Language Model (LLM), som samlar och analyserar cirka 60 000 dokument och forskningsrapporter. Genom att effektivisera datainhämtning och analys minskar risken för duplicerade forskningsinsatser och möjliggör snabbare problemlösning.

Med över 160 års erfarenhet är Alleima en självklar global materialinnovatör och teknologiledare. Den helt integrerade forskningsorganisationens innovationsförmåga genom hela värdekedjan är unik, och genom en hög grad av teknisk försäljning vägleds kunder från idé och design till färdig produkt. Det säkerställer att rätt lösningar tas fram för kundens specifika behov, både gällande materialspecifikationer och för att förbättra kundens processer. Lösningar på morgondagens utmaningar kommer att kräva fortsatt innovation och utveckling.

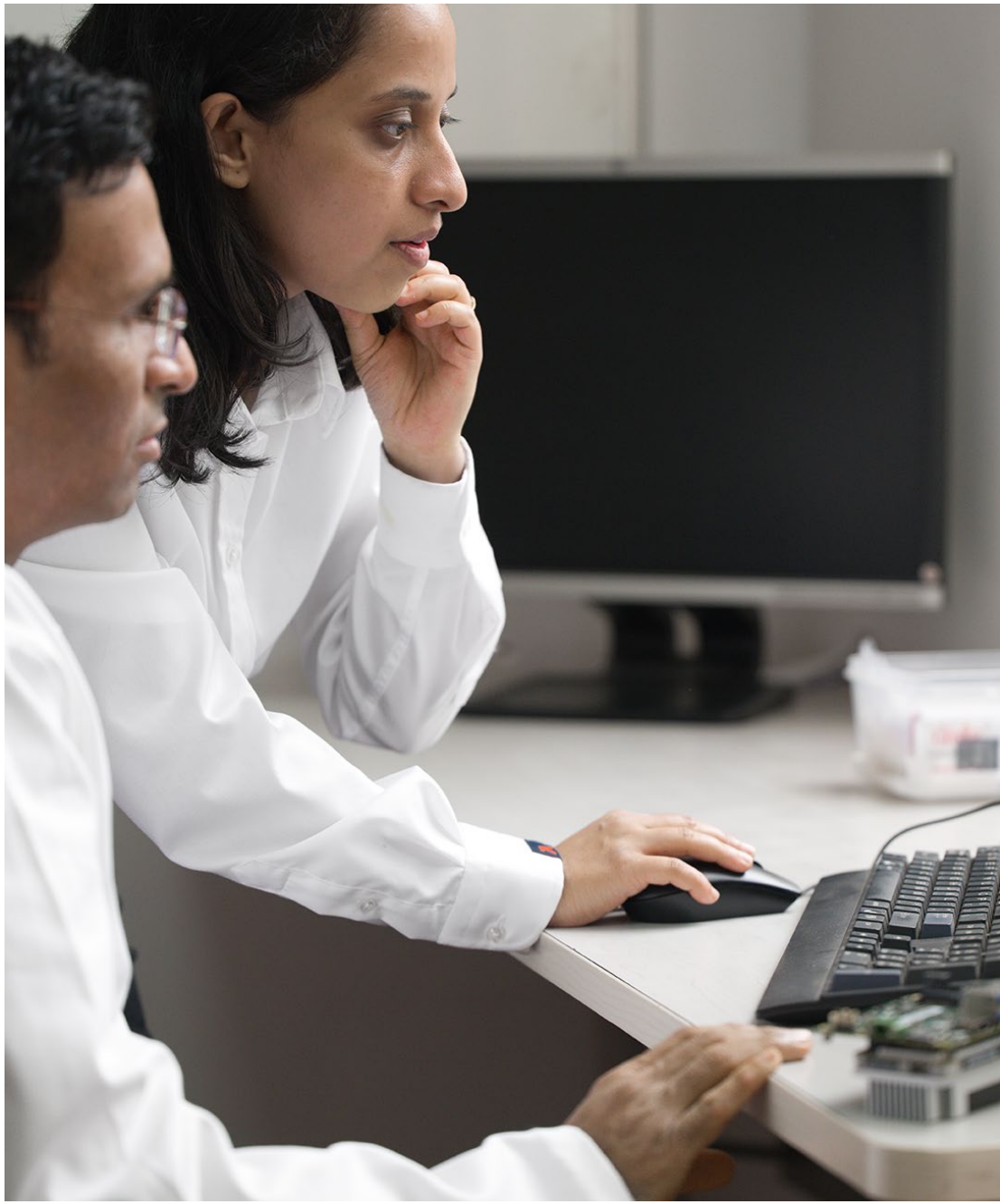
Operationell och kommersiell effektivitet

Alleima arbetar löpande för operationella och processmässiga förbättringar med målet att möjliggöra fortsatt värdeskapande. Fokusområden omfattar bland annat kostnadseffektivitet, produktionsoptimering, lagerstyrning, digitalisering, prissättning och mixoptimering.

Förbättrad kostnadseffektivitet
Förbättringsåtgärder för att öka kostnadseffektiviteten pågår ständigt. Detta inkluderar optimering av produktionsflöden och hantering av operationella flaskhalsar för förbättrad produktivitet, med flera pågående kapacitetsinvesteringar och fabrikskonsolideringar. Alleima arbetar även aktivt för att säkerställa tillgången på råmaterial och energi genom långsiktiga samarbeten och avtal.

Optimerad lagerstyrning
Optimeringar av försäljnings- och kapacitetsplaneringsprocesser är väsentliga för att förbättra lagerhanteringen och leveransförmågan. Under året fortlöpte arbetet för att optimera lagernivåer och införandet av maxtak, med hänsyn till prognoser, faktisk orderingång, lagerstatus och volymplanering. Genom implementeringen av ett nytt ERP-system har Alleima dessutom förbättrat översikten och spårbarheten i hela produktionskedjan, en grund för effektiv planering av produktion och produktmixoptimering. Systemet skapar även en ny plattform för kostnadsuppföljning och analys.

Stärkt prisledarskap
Alleima har ett tydligt prisledarskap inom flera nischer. Genom sitt kunderbjudande, sin globala närvaro och decentraliserade organisation kan Alleima tillämpa kund- och produktspecifik prissättning för att säkerställa ledarskapet i alla regioner. Den globala närvaron för även Alleima närmare slutkunden, vilket möjliggör ett tätt samarbete från idéstadie till kommersialisering, skiftar fokus från pris till kundvärde och minskar beroendet av externa distributörer.



Branschledande inom hållbarhet

Hållbarhet är djupt förankrat i Alleimas verksamhet, med målet att vara branschledare. Påverkan sker både genom den egna verksamheten och kunderbjudandet.

Alleimas råvarugård förser produktionen med cirka 81 % återvunnet stål.

Påverkan genom verksamheten
Sedan 1929 har Alleima använt återvunnet stål och elektrisk ljusbågsugn i produktionen, vilket är mer energieffektivt och har ett lägre klimatavtryck än traditionell ståltillverkning med masugn. Idag består produkterna av omkring 81 % återvunnet material och 96 % av den globala elanvändningen är fossilfri, vilket resulterar i ett relativt lågt CO_2-avtryck. Alleima arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan och öka cirkulariteten i råvaruanvändningen. Affärsmodellen bygger på en integrerad värdekedja, från forskning till slutprodukt, vilket möjliggör kontroll och minimering av klimatavtrycket i hela produktionsprocessen.

Påverkan genom erbjudandet
Alleima främjar hållbar utveckling genom sitt breda produkterbjudande och spelar en viktig roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Strategin utgår ifrån att ta tillvara möjligheter som finns inom elektrifiering av industrier, skiftet till hållbar energiproduktion, ökad energieffektivitet och innovationer inom medicinteknik. Samtidigt har Alleima en positiv påverkan på samhället via hela sin produktportfölj, genom att erbjuda produkter med lägre klimatpåverkan, längre livslängd och högre säkerhet än många av sina konkurrenter. I nära samarbete med sina kunder möter Alleima de tekniska utmaningar som nya teknologier medför och stödjer dem i att uppnå sina hållbarhets- och klimatmål.

Alleimas produkter bidrar till energiomställningen. SCW Systems använder till exempel Sanicro®-produkter i förgasare som omvandlar organiskt avfall till fossilfri vätgas och grön metan.

Tube

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar, skräddarsydda för specifika slutapplikationer.

Kunderna återfinns främst inom segmenten olja och gas, kemi och petrokemi, industri, gruv och anläggning, kärnkraft samt transport. Erbjudandet omfattar även produkter och lösningar till det över tid växande segmentet för vätgas och förnybar energi.

Affärsmodellen bygger på en helt integrerad värdekedja som omfattar hela produktionsprocessen, från stålsmältning till färdig slutprodukt, med egen FoU närvarande genom hela processen. Tube har en stark global närvaro, med de största produktionsanläggningarna i Sandviken (Sverige), Chomutov (Tjeckien), Scranton (USA), Mehsana (Indien) och Zhenjiang (Kina). Med en global försäljningsorganisation och en hög grad av teknisk försäljning, sker 75 % av försäljningen genom direkta kundkontakter.

Ledande marknadspositioner

Alleimas framstående metallurgiexpertis är en tydlig konkurrensfördel. Materialen har god korrosionsbeständighet och goda mekaniska egenskaper, vilket bidrar till mer effektiva, pålitiliga och säkra industriella processer. Detta i kombination med en lång historik av framgångsrika kundrelationer, där arbetet sker nära kunden från utveckling till leverans, positionerar Alleima som marknadsledare på flera nischade slutmarknader och produktkategorier.

Hållbar omställning genererar nya affärsmöjligheter

Genom ständig material- och produktutveckling eftersträvas förbättrad lönsamhet i den befintliga verksamheten, samtidigt som det stärker positionen inom framväxande segment. Ett exempel på detta är legeringen Sanicro® 35, som gjort inträde på nya marknader. Under året har flera ordrar på Sanicro® 35 erhållits till raffinaderier världen över för produktion av biobränslen.

Fokus på stabil fossilfri energi banar väg för kärnkraft

Sedan slutet av 1960-talet har Alleima varit en viktig leverantör till kärnkraftsindustrin och har levererat över 50 miljoner meter ånggenerator-rör. Det ökade globala fokuset på att säkra tillgången på fossilfri elektricitet har lett till en ökad marknadsaktivitet, vilket märks tydligt i den växande efterfrågan på Alleimas högkvalitativa ånggeneratorrör. Dessa rör används både i storskaliga konventionella kärnkraftverk, samt i framväxande små modulära reaktorer (SMR). SMR-marknaden förväntas växa i hög takt och under året levererade Alleima den första kommersiella ordern till ett projekt i Nordamerika.

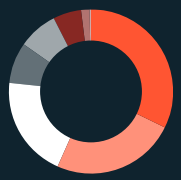
Främsta konkurrenter:
Nippon Steel Corp, Tubacex, Salzgitter Mannesmann International, Jiuli och Haynes International.

Go-to-market-modell:
Omkring 75 % direktförsäljning. Fokus ligger på att samarbeta med slutanvändare och deras materialspecifikationer för att optimera och förbättra industriella processer. Stark lokal närvaro globalt på viktiga marknader med egna försäljnings- och tekniska marknadsföringsresurser.

Produktinnovationer under året:
SAF™ 3007 lanserades, en superduplex rostfri stålsort framtagen till umbilicalrör som är lättare, säkrare, starkare, och mer korrosionsbeständigt än nuvarande standard.

2024 i siffror

Intäkter per kundsegment



- Olja och gas
- Kemi och petrokemi
- Industri
- Gruv och anläggning
- Kärnkraft
- Transport
- Vätgas och förnybar energi
- Medicinteknik

Nyckeltal

Intäkter Miljoner kr	Organisk intäkts-tillväxt	Justerad EBIT Miljoner kr	Justerad EBIT-marginal	Antal medarbetare
14 027	2 %	1 422	10,1 %	4 671

Intäkter per region

Europa	Nordamerika	Asien	Övriga
53 %	21 %	17 %	9 %

Notera: Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -378 miljoner kronor.
Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.
Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Alleima levererar till Preems raffinaderi i Lysekil.
Foto: Preem

> ”Att minska växthusgasutsläppen är en stor utmaning”
>
> **Tommy Johansson**
> Projektledare för ICR på Preem

Alleima bidrar till Preems och flygindustrins gröna omställning

När Preem ställer om sitt raffinaderi i Lysekil till förnybara bränslen spelar material från Alleima en viktig roll. Investeringen på över fem miljarder kronor är betydande för Sveriges energiomställning och ska göra Preem till norra Europas största producent av förnybart flygbränsle.

Ombyggnationen av Preems IsoCracker-anläggning (ICR) i Lysekil inleddes under slutet av 2024 och beräknas att årligen producera 1,2 miljoner kubikmeter förnybara bränslen och minska de fossila koldioxidutsläppen med 2–3 miljoner ton. Samtidigt reducerar Preem sin fossila produktion i samma omfattning.

”Att minska växthusgasutsläppen är en stor utmaning. Jag är därför stolt över att vi nu genomför vår största omställning genom att bygga om dieselanläggningen i Lysekil. När ombyggnationen är klar kan vi bli Skandinaviens största producent av förnybart flygbränsle och drivmedel,” säger Tommy Johansson, projektledare för ICR på Preem.

Höga krav på materialen

Omställningen, som innebär att Preem övergår från fossila till förnybara råvaror, kräver avancerad teknologi, särskilt i förbehandlingsanläggningen. Där renas råvarorna vid höga temperaturer innan de omvandlas till bränslen som HVO och hållbart flygbränsle. Då råvarorna i förnybara bränslen ofta innehåller klorider som kan orsaka korrosion ställs höga krav på materialen. Specialmaterial som tål både höga temperaturer och aggressiva kemiska miljöer är ett krav.

Omfattande labbtester

Alleima, med lång erfarenhet som leverantör till Preem, blev 2023 involverade i materialvalet. Alleima föreslog Sanicro® 35, en austenitisk rostfri legering för extremt korrosiva miljöer, som ett alternativ till nickelbaser i värmeväxlarna för förbehandling av råvaror. Efter framgångsrika tester, som visade att Sanicro® 35 klarade driftmiljön, fattades beslut om materialvalet i maj 2024.

”Testerna visade att Sanicro® 35 klarade de extrema förhållandena i förbehandlingsanläggningen, vilket gjorde det till ett starkt alternativ till de dyrare nickelbaslegeringarna,” säger Barinder Ghai, Director Technical Marketing på Alleima.

Bidrar till energiomställningen

Group Coek, värmeväxlartillverkare och långvarig kund till Alleima, bokade en order på åtta värmeväxlare för Preem med Sanicro® 35.

”Sanicro® 35 används för värmeväxlarrören, tubplåt och mantel i värmeväxlarna. Materialet valdes för dess goda korrosionsbeständighet och vi på Coek är mycket nöjda över vårt samarbete med Alleima,” säger Patrick van Roy, försäljningschef på Group Coek.

”Genom att använda Sanicro® 35 i förbehandlingens värmeväxlare kunde vi förse Preem med en innovativ lösning som också är ett bra exempel på hur Alleima genom materialteknologi kan bidra till den gröna omställningen och energitransformationen”, säger Barinder Ghai.

Kanthal

Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter och tjänster inom industriell värmning och motståndsmaterial, och tillverkar även ultrafin tråd för medicinska produkter. Kunderna återfinns främst inom kundsegmenten industriell värmning, konsument, medicinteknik och industri.

Kanthal har en global produktionsnärvaro med anläggningar i bland annat Hallstahammar (Sverige), Palm Coast (USA), Perth (Skottland), Sakura (Japan) och Walldorf (Tyskland). Cirka 90 % av försäljningen sker via direkta kundkontakter, där Kanthal ofta är tidigt med i processen, för att med materialteknisk expertis hitta den bästa lösningen till slutapplikationen.

Höglönsam nisch inom medicinsk tråd

Distansövervakning möjliggör, framför allt för människor med kroniska tillstånd, att automatiskt övervaka och hantera viktiga hälsodata. I vissa fall kan också exempelvis insulin administreras vid behov. I takt med skiftet till en mer digital hälso- och sjukvård samarbetar Alleima med tillverkare av medicintekniska produkter för att designa, utveckla och leverera skräddarsydd medicinsk tråd, trådbaserade komponenter och nitinolinstrument. Dessa återfinns i kontinuerliga glukosmonitorer, pacemakers och neurostimulerings- och kirurgiska enheter samt i kirurgiska robotar.

Möjliggör skiftet mot en mer hållbar industri

Till skillnad från gaseldade ugnar involverar elektriskt uppvärmda ugnar inte någon förbränning, och har därmed potential att eliminera CO_2-utsläpp från värmebehandlingsprocesser. Den termiska verkningsgraden når upp till 95 %, vilket innebär att nästan all tillförd energi omvandlas till värme, till skillnad från gasuppvärmning som har en genomsnittlig effektivitet på 50 %, vilket också påverkar ugnens prestanda. Kanthal har mer än 90 års expertis inom området, särskilt inom processer som kräver mycket höga temperaturer, vilket ger en marknadsledande position för att möjliggöra övergången till en hållbar industri.

Processgasvärmare för tillverkning av fossilfritt stål

Kanthal har utvecklat Prothal® DH, en elektrisk uppvärmningslösning för processgas vid höga temperaturer, vilket är ett viktigt steg mot utsläppsfria DRI-anläggningar (direktreducerat järn) för produktion av fossilfritt stål. Lösningen, som fungerar för både vätgas och naturgas samt hybridlösningar, möjliggör uppgraderingar eller anpassningar även av befintliga anläggningar. Under året ingick Kanthal ett strategiskt partnerskap med Danieli för att skala upp Prothal® DH till kapacitet upp till flera 100-tals megawatt, med en målsättning att ha en kommersiell lösning klar till 2027.

Främsta konkurrenter:
Industriell värmning:
Aperam, VDM Metals, Tokai KK och I Squared R Element.

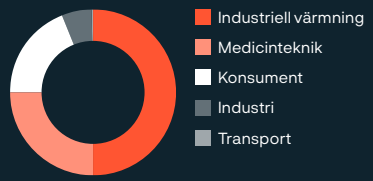
Medicinteknik:
Fort Wayne Metals och Heraeus.

Go-to-market-modell:
Omkring 90 % direktförsäljning. Andelen agenter och distributörer beror på applikation. Stort fokus ligger på att arbeta med slutkunder i produktutvecklingsfasen för att kontinuerligt förbättra materialteknologin i relation till slutkundens applikation.

Produktinnovationer under året:
En toppmodern testbädd som simulerar applikationsliknande miljöer för elektriska processgasvärmare lanserades. Anläggningen är tillgänglig för kunder som vill validera innovativa lösningar för storskalig direktuppvärmning av processgas vid höga temperaturer.

2024 i siffror

Intäkter per kundsegment



Nyckeltal

Intäkter Miljoner kr	Organisk intäkts-tillväxt	Justerad EBIT Miljoner kr	Justerad EBIT-marginal	Antal medarbetare
4 200	-3 %	750	17,9 %	1 400

Intäkter per region

Europa	Nordamerika	Asien	Övriga
29 %	36 %	29 %	6 %

Notera: Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -59 miljoner kronor.
Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.
Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Utvecklar medicintekniska lösningar i partnerskap

EndoTheia Inc., en ledande innovatör inom kirurgisk teknik, är dedikerad till att skapa smartare, mindre och mer slitstarka enheter. Med flexibel endoskopi som sitt främsta fokus är bolagets ambition att överbrygga luckor i befintlig teknik och erbjuda avancerade lösningar som förbättrar den kirurgiska precisionen och patientvården.

Bolaget bildades 2018 i Nashville, Tennessee, som en avknoppning från Vanderbilt University. De första åren tillbringades som inkubator och verksamheten startades officiellt 2020. Det var under den här perioden som bolaget inledde sitt samarbete med Alleima, genom det senare förvärvade bolaget Endosmart, en expert på minnesmetallen nitinol.

Traditionella instrument som används för att ta bort njurstenar har ofta begränsningar på grund av bristande styrning av ändarna. För att adressera denna lucka på marknaden skapade EndoTheia FlexStone™, där korgen som används för att ta bort njurstenen går att styra självständigt. Den banbrytande lösningen gör det möjligt för kirurger att direkt kontrollera dess rörelser vilket gör det lättare att navigera runt anatomiska strukturer och nå stenar i svåråtkomliga områden av njuren. Det är en innovation som innebär ett mindre ingrepp för patienten.

Kompletterande samarbete

Till en början försökte EndoTheia designa nitinolkorgen på egen hand men bolaget insåg snart värdet av samarbete.

”Vi är experter på styrbarhet, inte hur man bearbetar och formar nitinol. Genom samarbetet kunde vi korta ned vår väg till marknaden”, säger Joshua Gafford, teknikchef på EndoTheia.

Att Alleima fick förtroendet som leverantör var baserat på expertkunskaperna inom nitinol i kombination med ett kundcentrerat arbetssätt.

”Vi imponerades av kvaliteten och prestandan. Det var exakt vad vi letade efter och korgen fungerade direkt.”

När ändringar har varit nödvändiga har Alleima bistått med skräddarsydda lösningar för att möta EndoTheias specifika behov.

”Jag uppskattar hur flexibelt Alleima är och viljan att samarbeta med ett utvecklingsföretag som oss.”

Bred nitinolportfölj till olika applikationer

Förutom styrbarheten är storleken på korgen en annan kritisk faktor. EndoTheias behov omfattade en maximal diameter på 0,7 mm. Korgen behöver på samma gång vara otroligt liten och mycket flexibel för att skapa den kraft som behövs för precis styrning.

”Alleimas nitinolkorg hade exakt de egenskaper som vi letade efter.”

Samarbetet med Alleima gör det möjligt för EndoTheia att påskynda sin marknadslansering och fullt ut realisera sitt värdeerbjudande. Med de tekniska framstegen inom medicinindustrin, som allt mer rör sig mot miniatyrisering, anser sig EndoTheia vara i en bra position inför framtiden. Att ha en partner som Alleima, med expertkunskaper inom nitinol, kommer att hjälpa bolaget att realisera det fulla värdet av sin teknik.

”Var och en av oss kan fokusera på det vi gör bäst. För oss är det den styrbara aspekten.”

En viktig milstolpe för EndoTheia blir att presentera resultaten från den första kliniska studien av FlexStone™ i början av 2025. Det kommersiella lanseringsdatumet är planerat till de följande kvartalen.

De långsiktiga ambitionerna sträcker sig bortom njurstenbehandling med sikte på att bli en ledande innovatör inom andra utvalda medicintekniska områden. Joshua Gafford ser framför sig att samarbetet med Alleima utvecklas till att aktivt utforska ytterligare områden där företagens kompletterande styrkor möjliggör framtida gemensamma innovationer och nya banbrytande applikationer.

> ”Jag uppskattar hur flexibelt Alleima är och viljan att samarbeta med ett utvecklingsföretag som oss.”
>
> **Joshua Gafford**
> Teknikchef på EndoTheia

På bild: Joshua Gafford, teknikchef på EndoTheia.

Strip

Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till komponenter i vätgasbränsleceller. Kunderna finns inom segmenten konsument, industri, transport, vätgas och förnybar energi samt medicinteknik.

Produktionen är belägen i Sandviken med sälj- och servicecenter i bland annat Scranton (USA), Kobe (Japan) och Zhenjiang (Kina), vilka lägger grunden för att snabbt möta kunderna, framför allt för produktgrupperna inom kompressorventilstål i Kina. Cirka 90 % av försäljningen sker direkt till kund.

Nästa generations kompressorventilstål

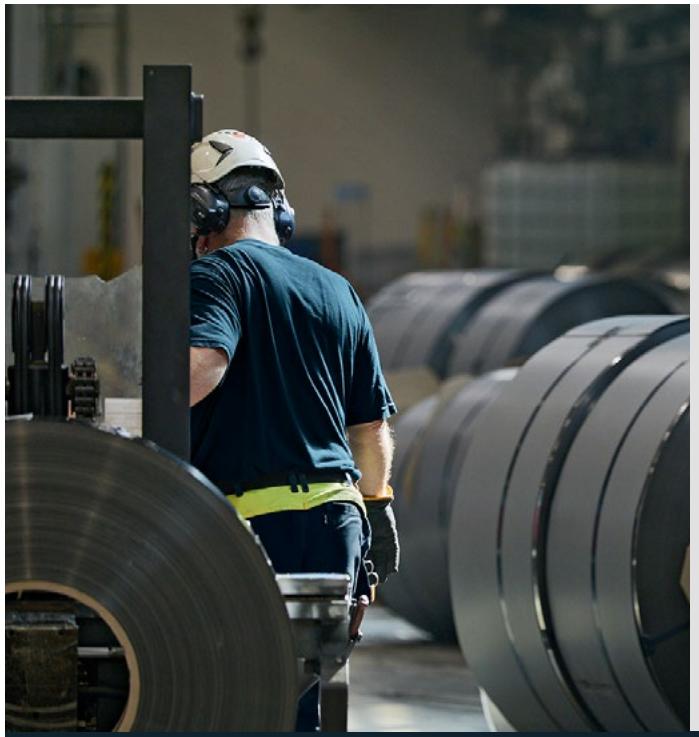
Alleima är en ledande leverantör av kompressorventilstål till främst luftkonditionering och vitvaror, en komponent som kan ha stor påverkan på produktens energieffektivitet. Egen forskning visar att användningen av Alleimas ventilstål kan bidra till energibesparingar om cirka 18 %, vilket är särskilt betydelsefullt då cirka 10 % av världens energikonsumtion går till luftkonditionering och vitvaror. Under året lanserade bolaget den nya generationens ventilstål, Freeflex® Versa, vars förbättrade material möjliggör design av mindre och mer hållbara kompressorer, främst för vitvarusektorn.

Storskalig produktionskapacitet mot vätgasmarknaden

Vätgas väntas spela en viktig roll i framtidens energimix. Några av fördelarna med vätgas är att den går att framställa hållbart, går att lagra och transportera. Alleima erbjuder avancerade material för beläggning av bipolära plattor till vätgasbränsleceller, och flödesplattor (”interconnects”) till grön elektrolys. Genom nära samarbeten med stora biltillverkare och elektrolysbolag från idéstadie till kommersialisering, har Alleima utvecklat en unik teknik för storskalig produktion av belagt bandstål. En produktionsmetod som är effektiv, kostnadseffektiv och möjliggör produkter av högsta kvalitet.

Damaskusstål för industriell skala

Det högkvalitativa damaskusstålet har daterats till Indien så långt tillbaka som till år 300 f.Kr., och har därefter använts av både vikingar och samurajer. Stålet karaktäriseras av flera lager som svetsats samman vilket skapar ett dekorativt mönster. Tillverkningsprocessen är dock komplex och tillverkas därför främst för hand i liten skala. Nu är Alleima, i samarbete med Balbachdamans GmbH & Co. KG, ensam i världen om att producera äkta damaskusstål i industriell skala genom varumärket Damax™.



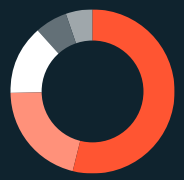
Främsta konkurrenter:
Proterial, Voestalpine, Jindal Steel och Zapp.

Go-to-market-modell:
Omkring 90 % direktförsäljning via en egen säljorganisation. Leveranser sker från Sandviken med stöd av servicecenter i Kina, USA och Japan.

Produktinnovationer under året:
Freeflex® Versa, efterträdare till branschledande Freeflex® Core lanserades, som möjliggör design av mindre och mer energieffektiva kompressorer till främst vitvaror.

2024 i siffror

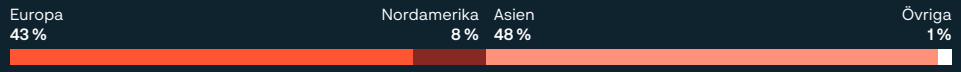
Intäkter per kundsegment



Nyckeltal

Intäkter Miljoner kr	Organisk intäkts-tillväxt	Justerad EBIT Miljoner kr	Justerad EBIT-marginal	Antal medarbetare
1 465	-4 %	66	4,5 %	500

Intäkter per region



Notera: Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -9 miljoner kronor.
Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.
Intäkter redovisas i regionen för köparen och inte slutanvändaren.

Alleima spelar en nyckelroll i Hefei Anxins världsledande energieffektivitet

Alleimas materialportfölj och tekniska kunnande har bidragit till Hefei Anxins imponerande globala marknadsandel.

På bild: Hefei Anxins verksamhet utanför Shanghai, Kina.

> ”Samarbetet med Alleima har varit en viktig del i att nå vår nuvarande marknadsposition”
>
> **Xiansong Mei**
> Grundare och vd för Hefei Anxin

Hefei Anxin är en världsledande tillverkare av nyckelkomponenter till kylkompressorer som används i vardagsprodukter som frysar, kylar och luftkonditioneringsapparater. Bolaget levererar till en mängd kylkompressortillverkare i Kina, Sydamerika, Europa och Sydostasien.

Sedan Hefei Anxin grundades av Xiansong Mei år 2002 har bolaget gjort sig känt för att leverera högpresterande komponenter som samtidigt främjar bättre energieffektivitet, där Alleimas produkter har spelat en viktig roll.

”Det första kompressorventilstålet jag köpte efter att jag grundade bolaget, var 687 kilo från Alleima (dåvarande Sandvik) i Shanghai”, säger Xiansong Mei. ”Sedan dess har vi fortsatt att köpa från Alleima, och i dag finns deras kompressorventilstål i hela vår produktportfölj.”

Bidrar till energieffektiva produkter

Två av huvudskälen till att Hefei Anxin väljer Alleimas stål är att det bidrar till både energieffektivitet och lägre bullernivåer.

Alleima, Hefei Anxin och bolagens kunder är en del av samma leveranskedja, betonar Xiansong Mei.

”Konsumenterna vill ha produkter som är tysta och energisnåla”, fortsätter han. ”Vilket går i linje med krav från övriga samhället om att det är viktigt att vi bidrar till energieffektivisering och minskade koldioxidutsläpp. Därför samarbetar vi genom hela leverantörskedjan för att tillsammans möta dessa utmaningar.”

Hefei Anxin är en av Alleimas nyckelkunder i Kina och har under åren använt alla Alleimas kompressorventilstål, inklusive 20C, 7C27Mo2, Hiflex™ och Freeflex®.

Just nu testar Hefei Anxin Freeflex® Core och Freeflex® Versa. Resultaten är lovande och pekar mot ytterligare miniatyrisering, bullerreduktion och förbättrad energieffektivitet.

”Vi är övertygade om att Freeflex® Versa kan bidra till ännu större driftsäkerhet för kyl- och frysskåp”, säger Lisa Jiang, chef för Alleima (Shanghai) Materials Technology och försäljningsdirektör inom Strip-divisionen. ”Freeflex® Core fungerar väl för intelligenta luftkonditioneringssystem med dess mindre storlek, lägre bullernivåer och energieffektivitet. Båda Freeflex®materialen är passande tack vare sina utmärkta utmattningsegenskaper.”

Starkt partnerskap med Alleima

Xiansong Mei berömmer Alleimas ständiga strävan att utveckla nya stålkvaliteter för att möta både förändrade kundkrav och Hefei Anxins behov av att minska sina koldioxidutsläpp.

”Samarbetet med Alleima har varit en viktig del i att nå vår nuvarande marknadsposition, och jag tror på ett ännu starkare partnerskap i framtiden, tack vare båda bolagens engagemang för materialinnovation och produkter som gör världen bättre”, säger han.

Finansiell information

Förvaltningsberättelse 30

Risker och riskhantering 34

Finansiella rapporter och noter 38
Koncernens finansiella rapporter 39
Koncernens finansiella noter 43
Moderbolagets finansiella rapporter 69
Moderbolagets finansiella noter 71

Revisionsberättelse 74

Förvaltningsberättelse

Översikt

Finansiell översikt – Koncernen

SEK M	2024	2023	Förändring, %
Orderingång	19 419	21 684	-10
Organisk tillväxt, %	*-6*	*-6*	–
Intäkter	19 691	20 669	-5
Organisk tillväxt, %	*1*	*8*	–
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 944	2 141	-9
Marginal, %	*9,9*	*10,4*	–
Rörelseresultat (EBIT)	1 498	2 046	-27
Periodens resultat	1 221	1 574	-22
Justerat resultat per aktie, efter utspädning, kronor	6,27	6,56	-4
Resultat per aktie, efter utspädning, kronor	4,87	6,27	-22
Fritt operativt kassaflöde	1 266	1 688	-25
Rörelsekapital i relation till intäkter, %[1]	35,1	34,3	–
Nettoskuld/ Eget kapital	-0,04	-0,02	–

Kommentar till läsaren: På grund av avrundningar summerar rapportens tabeller och beräkningar inte alltid exakt. Jämförelse görs mot motsvarande period föregående år, om inte annat anges. Justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, se not 2 samt beskrivning av Alternativa resultatmått på sida 130–131 för mer information. Definitioner och ordlista finns på www.alleima.com/investerare

1) Årssiffran baseras på genomsnittet för fyra kvartal.

Marknadsöversikt

Under året var marknadsutvecklingen blandad inom de olika kundsegmenten. Efterfrågan inom främst segmenten kärnkraft och medicinteknik förblev hög och ökade jämfört med motsvarande period föregående år. Inom segmentet olja och gas var efterfrågan stabil. Efterfrågan inom segmenten kemi och petrokemi, industriell värmning och industri försvagades något.

Orderingång och intäkter

Orderingången minskade med 10 % till 19 419 miljoner kronor (21 684), med en organisk tillväxt om -6 %. Utvecklingen var främst hänförlig till en lägre orderingång inom olje- och gassegmentet inom Tube-divisionen, jämfört med föregående års starka uppbyggnad av orderboken. Regionerna Nordamerika och Asien noterade organisk orderingångstillväxt om 32 % respektive 9 %. Regionen Europa noterade en organisk orderingångstillväxt om -19 %. Intäkterna minskade med 5 % till 19 691 miljoner kronor (20 669), med en organisk tillväxt om 1 %. Division Tube växte organiskt främst drivet av leveranser till segmenten olja och gas, kärnkraft samt transport medan segmentet industri noterade nedgång. Kanthal noterade en nedgång främst inom segmenten industri och industriell värmning medan medicinteknik stod för en positiv utveckling. Strip noterade en något negativ utveckling.

Orderingång i relation till intäkter uppgick till 99 %. Orderboken var fortsatt solid med en god produktmix.

Struktur hade en påverkan om 0 % och valuta en påverkan om -1 % på både orderingång och intäkter. Legeringstillägg hade en påverkan om -4 % på både orderingång och intäkter.

Orderingång och intäkter

SEK M	Orderingång	Intäkter
2023	**21 684**	**20 669**
Organisk, %	-6	1
Struktur, %	0	0
Valuta, %	-1	-1
Legering, %	-4	-4
Total, %	**-10**	**-5**
2024	**19 419**	**19 691**

Resultat

Bruttoresultat

Kostnaden för sålda varor minskade med 2 % till 15 740 miljoner kronor (16 090), främst drivet av minskade försäljningsvolymer, förändrad produktmix och högre kostnader för insatsvaror. Bruttoresultatet minskade med 14 % till 3 951 miljoner kronor (4 579), med en bruttomarginal om 20,1 % (22,2). Minskningen var främst driven av negativa metallpriseffekter.

Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader

Försäljningskostnader uppgick till 1 250 miljoner kronor (1 288), motsvarande en minskning om 3 %.

Administrationskostnader uppgick till 975 miljoner kronor (973).

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 292 miljoner kronor (255), motsvarande en ökning om 15 %, främst till följd av högre aktivitet inom ett antal prioriterade utvecklingsprojekt.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till 64 miljoner kronor (–16), främst drivet av positiva valutakurseffekter.

Rörelseresultat (EBIT)

Justerad EBIT minskade med 9 % till 1 944 miljoner kronor (2 141), med en marginal om 9,9 % (10,4). Valutakurser hade en negativ påverkan om 11 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Avskrivningar uppgick till -913 miljoner kronor (-911).

Rapporterad EBIT uppgick till 1 498 miljoner kronor (2 046), med en marginal om 7,6 % (9,9). Metallpriseffekter hade en påverkan om -446 miljoner kronor (-95).

SEK M	Justerad EBIT
2023	**2 141**
Organisk	-184
Valuta	-11
Struktur	-2
2024	**1 944**

Finansiella poster

Finansnettot uppgick till 73 miljoner kronor (28). Förändringen berodde främst på ett förbättrat räntenetto.

Skatter

Skattekostnaden uppgick till 350 miljoner kronor (500), motsvarande en effektiv skattesats om 22,3 % (24,1). Se not 10 Inkomstskatt för mer information.

Resultat

Periodens resultat uppgick till 1 221 miljoner kronor (1 574), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 4,87 kronor (6,27). Justerat resultat för perioden uppgick till 1 573 miljoner kronor (1 647), och justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,27 kronor (6,56). Se sida 130 för mer information.

Finansiell ställning, kapitalresurser och likviditet

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital exklusive likvida medel ökade till 15 983 miljoner kronor (15 533). Ökningen beror främst på ökade tillväxtinvesteringar samt valutakursförändringar. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive likvida medel minskade till 9,5 % (12,9).

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick till 6 821 miljoner kronor (6 825). Rörelsekapital i relation till intäkter uppgick till 35,1 % (34,3).

Investeringar

Capex uppgick till –1 190 miljoner kronor (–815), och motsvarade 130,4 % (89,5) av planerade avskrivningar och –6,0 % (–3,9) av intäkterna. Förändringen var främst hänförlig till ökade tillväxtinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 2 123 miljoner kronor (2 234).

Fritt operativt kassaflöde minskade till 1 266 miljoner kronor (1 688). Förändringen var främst hänförlig till lägre rörelseresultat samt högre tillväxtinvesteringar.

Fritt operativt kassaflöde

SEK M	2024	2023
EBITDA	2 410	2 957
Ej kassaflödespåverkande poster	148	54
Förändring av rörelsekapitalet	33	-380
Capex	-1 190	-815
Amortering av leasingskulder	-135	-128
Fritt operativt kassaflöde[1)]	**1 266**	**1 688**

1) Fritt operativt kassaflöde från verksamheten före förvärv och avyttringar av bolag, finansnetto och betald skatt.

Finansiering och likviditet

Per den 31 december 2024 uppgick likvida medel till 1 912 miljoner kronor (1 595), varav 1 229 miljoner kronor (1 021) finns direkt tillgängliga för Group Treasury och 683 miljoner kronor (574) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än tre månader.

Nettoskulden uppgick till –631 miljoner kronor (-242), dvs en nettokassa. Nettoskuld i relation till eget kapital var -0,04x (-0,02). Den finansiella nettoskulden uppgick till -1 911 miljoner kronor (-1 590). Nettopensionsskulden minskade jämfört med föregående år till 820 miljoner kronor (843). Nettoskuld i relation till rullande 12 månaders justerad EBITDA var -0,22x (-0,08).

Under 2024 har Alleima förlängt den revolverande kreditfaciliteten om 3 000 miljoner kronor till 2029 genom utnyttjande av den sista förlängningsoptionen. Per den 31 december 2024 var de tillgängliga kreditfaciliteterna outnyttjade. Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 4 229 miljoner kronor (3 908). Se not 26 för mer information.

Aktie och eget kapital

Per den 31 december 2024 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor fördelat på 250 877 184 aktier.

Alleimas årsstämma beslutade den 2 maj 2024, enligt styrelsens förslag, om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram (LTI 2024). LTI 2023 och LTI 2024 omfattar per 31 december 2024, 687 758 aktierätter. Leverans av dessa aktier har säkrats genom aktieswapavtal med tredje part.

Alleimas årsstämma den 2 maj 2024 beslutade om en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2023 på 2,00 kronor (1,40) per aktie. Utdelningen om 502 miljoner kronor (351) utbetalades till aktieägarna den 10 maj 2024.

Väsentliga händelser under 2024

- Den 23 januari föreslog valberedningen omval av styrelsemedlemmarna Göran Björkman, Claes Boustedt, Ulf Larsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh och Karl Åberg samt nyval av Victoria Van Camp. Andreas Nordbrandt föreslogs omväljas till styrelseordförande.
- Den 2 maj meddelades att Victoria Van Camp valts som ny styrelsemedlem på Alleimas årsstämma.
- Den 27 september meddelades att Alleima beslutat att utöka sin kapacitet för ånggeneratorrör i Sandviken. Den totala investeringen förväntas uppgå till cirka 330 miljoner kronor.
- Den 22 oktober meddelades att Alleima beslutat att etablera en ny produktionsanläggning för ultrafin medicinsk tråd i Penang, Malaysia.
- Den 9 december meddelades att Claes Åkerblom lämnar sin befattning som chef för Strip-divisionen på Alleima.

Väsentliga händelser efter årsskiftet 2024/2025

- Den 14 januari meddelades att Alleima slutfört förvärvet av Endox Feinwerktechnik GmbH & Endox Polska SP.zo.o. (“Endox”), som annonserades den 10 december 2024. Endox stärker bolagets medicinteknikaffär och kommer att rapporteras inom Kanthaldivisionen.
- Den 24 januari föreslog valberedningen omval av styrelsemedlemmarna Göran Björkman, Claes Boustedt, Ulf Larsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh, Victoria Van Camp och Karl Åberg. Andreas Nordbrandt föreslås omväljas till styrelseordförande.
- Den 26 februari annonserades att Per Eklund blivit utsedd till chef för Strip-divisionen och medlem i koncernledningen från och med den 1 mars 2025.

Väsentliga avtal

Produktion och försäljning av borrstålsprodukter är ett affärssegment (”RDS-verksamheten”) som utgör en del av Alleimas verksamhet, med försäljning till flera kunder, inklusive bolag i Sandvik-koncernen. RDS-verksamheten bedrivs av Alleima Rock Drill Steel AB (”RDS-bolaget”). 10 % av aktierna i RDS-bolaget ägs av Sandvik AB och de återstående aktierna ägs av Alleima EMEA AB. Det gemensamma ägandet av RDS-bolaget regleras av ett aktieägaravtal som har ingåtts mellan ägarna. Villkoren i aktieägaravtalet ger Sandvik AB vissa skyddsrättigheter, inklusive en köpoption med rätt för Sandvik AB att förvärva Alleima EMEA AB:s aktier i borrstålsbolaget till marknadsvärde i händelse bl.a. av att ägandet i Alleima AB förändras så att en ägare, som inte redan vid avtalets ingående var en större aktieägare, får kontroll över minst 30 % av rösterna i Alleima AB. I samband med ett eventuellt utnyttjande av köpoptionen kommer aktieägaravtalet att upphöra att gälla. Då den ägarförändring som utlöser köpoptionens tillämplighet skulle kunna vara ett offentligt uppköpserbjudande får aktieägaravtalet anses vara ett sådant väsentligt avtal som avses i årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 2 a § mom. 9.

Medarbetare

Antal anställda vid årets slut var 6 309 (6 110). Löner och andra ersättningar för året uppgick till totalt 3 858 miljoner kronor (3 577). Antalet inhyrd personal uppgick till 516 (596).

Alleimas riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Alleimas riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i avsnittet Bolagsstyrning på sida 91 och framåt.

Forskning och utveckling (FoU)

FoU-organisationen arbetar i nära samarbete med säljorganisationen och i direkt samarbete med kunder för att identifiera nuvarande och

framtida kundbehov. Fokusområden är evolutionära uppgraderingar och förädling av befintliga material och processer, som att exempelvis utveckla nya superduplexlegeringar, austenitiska material och nya effektiva kompressorventilstål, samt mer revolutionerande utvecklingar som utvidgar den befintliga produktportföljen. Alleimas FoU-kostnader uppgick till 292 miljoner kronor (255) under 2024, vilket motsvarar cirka 1,5 % (1,2) av koncernens intäkter. Antalet medarbetare inom FoU uppgick till 249 (250) vid årets slut.

Skatt

Alleima är en multinationell koncern med flertalet interna transaktioner över landsgränser. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning i multinationella koncerner. Alleima följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att säkerställa att en korrekt prismodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Alleima följer OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skattetransparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs och strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare. Alleima anser att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen bidrar till att minska osäkerheten om de skatter bolaget är skyldiga att betala. OECD:s riktlinjer gällande internprissättning kan dock tolkas på olika sätt.

Alleima bidrar till lokalsamhällen och länder där vi är verksamma genom att till exempel betala skatt och skapa arbetstillfällen. Under 2024 betalade koncernen totalt 451 miljoner kronor (419) i inkomstskatt. Inkomstskatt utgör endast en del av de skatter som betalas av Alleima globalt. Utöver det erlägger bolaget bland annat sociala avgifter, miljö- och energiskatter samt fastighetsskatt. Dessutom samlar Alleima in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö

I Sverige har Alleima verksamheter där miljötillstånd krävs. Alla hade giltiga tillstånd under året. Riktvärdena i några av dessa tillstånd har under året överskridits för utsläpp till luft och vatten. Vid alla sådana incidenter skickades en anmälan till ansvarig myndighet. För att följa målvärdena uppmanades dessa verksamheter att vidta korrigerande åtgärder.

Alleima bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen på fyra orter: Sandviken, Söderfors, Hallstahammar och Surahammar. Tillstånden för dessa platser avser produktionsvolymer, tillåtet intag av vatten från vattendrag, utsläpp till luft och vatten samt avfallshantering till egen deponi.

Två dotterbolag i Sverige ingår i EU:s handelssystem för utsläppsrätter (EU ETS). Om Alleima inte lyckas genomföra sin plan för minskning av koldioxid är det förenat med en tillkommande kostnad. För 2024 uppgick tilldelning av utsläppsrätter inom handelssystemet till 55 410 st. Faktiska utsläpp inom handelssystemet uppgick till omkring 61 800 ton. Kostnaden för att täcka underskottet uppgick till cirka 5,6 miljoner SEK.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Alleima har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och godkänts av styrelsen samt vd och koncernchef. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 11, 32, 34, 36, 93–126.

Moderbolaget

Moderbolagets (Alleima AB) intäkter uppgick till 27 miljoner kronor (24) och rörelseresultatet uppgick till -50 miljoner kronor (-59).

Per den 31 december 2024 uppgick Alleima AB:s aktiekapital till 250 877 184 kronor fördelat på 250 877 184 aktier. Moderbolagets största aktieägare vid årsskiftet var Industrivärden (20,41 %) och Lundbergföretagen AB (10,04 %). De tio största aktieägarna uppgick till 54,48 % av det totala antalet aktier och röster.

Antal anställda i moderbolaget per 31 december 2024 var 9 (9).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Alleima föreslår till årsstämman den 28 april 2025 en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 2,30 kronor (2,00) per aktie (577 miljoner kronor) att utbetalas i maj 2025 och att återstoden av fritt eget kapital överförs i ny räkning. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till 30 april 2025 och utbetalning beräknas ske den 6 maj 2025.

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

	SEK
Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	577 017 523
Belopp att överföra i ny räkning i moderbolaget	13 159 539 579
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	**13 736 557 103**

För mer information om eget kapital se koncernens not 19.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2025 att besluta om en utdelning om 2,30 kronor per aktie.

Efter utdelningen föreslås att återstående fritt eget kapital om 13 160 miljoner kronor överförs i ny räkning. Det sammantagna föreslagna utdelningsbeloppet motsvarar ungefärligen 4,2 % av moderbolagets fria egna kapital, vilket före utdelningen uppgår till totalt 13 737 miljoner kronor. Efter den föreslagna utdelningen om 577 miljoner kronor kommer ett belopp om 13 160 miljoner kronor att återstå. I den konsoliderade balansräkningen per den 31 december 2024 uppgick balanserade vinstmedel, inklusive 2024 års resultat, till 16 007 miljoner kronor före den föreslagna utdelningen och kommer, efter den föreslagna utdelningen, att uppgå till 15 430 miljoner kronor. Styrelsen noterar att bundet eget kapital kommer att ha full täckning efter utdelningen.

Det är styrelsens uppfattning att bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att tillgodose de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer.

Det är vidare styrelsens uppfattning att utdelningen är försvarlig med hänsyn till bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Utdelningen antas inte utgöra någon risk med avseende på bolagets eller koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsåtaganden på kort eller lång sikt eller att göra nödvändiga investeringar.

Sammantaget finner styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med beaktande av de krav som ställs i enlighet med 17 kap. 3 § st. 2–3 aktiebolagslagen (2005:551).

Den 24 januari 2025

Alleima AB (publ)
Styrelsen

Divisioner

Alleima består av tre divisioner: Tube, Kanthal och Strip.
De största produktionsanläggningarna ligger i Sandviken i Sverige och Chomutov i Tjeckien.

Tube

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar, skräddarsydda för specifika slutapplikationer. Kunderna återfinns främst inom segmenten olja och gas, kemi och petrokemi, industri, gruv och anläggning, kärnkraft samt transport. Erbjudandet omfattar även produkter och lösningar till det växande segmentet för vätgas och förnybar energi. Orderingången minskade med 15 % till 13 677 miljoner kronor (16 052), med en organisk tillväxt om -10 %. Intäkterna minskade med 3 % till 14 027 miljoner kronor (14 475), med en organisk tillväxt om 2 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 10,1 % (10,3). EBIT-marginalen uppgick till 7,4 % (10,1) och inkluderade metallpriseffekter om -378 miljoner kronor (-30).

SEK M	2024	2023	Föränd. %
Orderingång	13 677	16 052	-15
Organisk tillväxt, %	*-10*	*-3*	–
Intäkter	14 027	14 475	-3
Organisk tillväxt, %	*2*	*9*	–
Justerad EBIT	1 422	1 491	-5
Justerad EBIT–marginal, %	*10,1*	*10,3*	–
EBIT	1 044	1 460	-28
EBIT–marginal, %	*7,4*	*10,1*	–
Antal anställda[1)]	4 292	4 082	5
Antal inhyrd personal[1)]	379	433	-12

1) Antal anställda och antal inhyrd personal är omräknat till heltidstjänster.

Kanthal

Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter och tjänster inom industriell värmning och motståndsmaterial, och tillverkar även ultrafin tråd för medicinska produkter. Kunderna återfinns främst inom kundsegmenten industriell värmning, konsument, medicinteknik och industri. Orderingången minskade med 6 % till 4 077 miljoner kronor (4 321), med en organisk tillväxt om 0 %. Intäkterna minskade med 9 % till 4 200 miljoner kronor (4 609), med en organisk tillväxt om -3 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 17,9 % (18,3). EBIT-marginalen uppgick till 16,5 % (16,9) och inkluderade metallpriseffekter om -59 miljoner kronor (-65).

SEK M	2024	2023	Föränd. %
Orderingång	4 077	4 321	-6
Organisk tillväxt, %	*0*	*-7*	–
Intäkter	4 200	4 609	-9
Organisk tillväxt, %	*-3*	*11*	–
Justerad EBIT	750	844	-11
Justerad EBIT-marginal, %	*17,9*	*18,3*	–
EBIT	691	778	-11
EBIT-marginal, %	*16,5*	*16,9*	–
Antal anställda[1)]	1 298	1 311	-1
Antal inhyrd personal[1)]	101	125	-19

1) Antal anställda och antal inhyrd personal är omräknat till heltidstjänster.

Strip

Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till komponenter i vätgasbränsleceller. Kunderna finns inom segmenten, konsument, industri, transport, vätgas och förnybar energi samt medicinteknik. Orderingången ökade med 27 % till 1 665 miljoner kronor (1 310), med en organisk tillväxt om 32 %. Intäkterna minskade med 8 % till 1 465 miljoner kronor (1 585), med en organisk tillväxt om -4 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 4,5 % (6,9). EBIT-marginalen uppgick till 3,8 % (6,9) och inkluderade metallpriseffekter om -9 miljoner kronor (0).

SEK M	2024	2023	Förändr. %
Orderingång	1 665	1 310	27
Organisk tillväxt, %	*32*	*-24*	–
Intäkter	1 465	1 585	-8
Organisk tillväxt, %	*-4*	*-5*	–
Justerad EBIT	66	109	-40
Justerad EBIT-marginal, %	*4,5*	*6,9*	–
EBIT	56	110	-49
EBIT-marginal, %	*3,8*	*6,9*	–
Antal anställda[1)]	486	488	0
Antal inhyrd personal[1)]	15	2	650

1) Antal anställda och antal inhyrd personal är omräknat till heltidstjänster.

Risker och riskhantering

Alleima är exponerat för ett antal risker, vilka kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet. Det är därför av stor betydelse att bolaget har en systematisk och effektiv process för att identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker.

Syftet med Alleimas riskarbete är att stödja verksamheten med att hantera och effektivt förebygga risker som kan påverka bolagets förmåga att uppnå dess finansiella och strategiska mål.

Alleimas styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets beslut och delegeringsordning. Detta innebär att koncernens riskhantering generellt följer bolagets decentraliserade struktur, där ledningsgrupperna för de olika affärsverksamheterna hanterar sina operativa risker men måste följa de minimikrav som definieras i ”The Alleima Way”, koncernens gemensamma samling av de policyer och processer som tillämpas.

Enterprise Risk Management

Enterprise Risk Management (ERM) processen inom Alleima är en del av strategi- och affärsplaneringsprocessen. Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med ERM-metodiken.

Koncernledningen granskar och diskuterar Alleimas risknivå och beslutar om koncernens riskprofil minst en gång per år. Alleimas övergripande riskprofil utgår från organisationens sammantagna riskbedömning och tar även intryck av omvärldsbevakning och koncernledningens egen syn på risker för verksamheten.

ERM-rapporten, som sammanfattar viktiga risker och förebyggande aktiviteter, presenterades för revisionsutskottet och styrelsen i december 2024.

Styrelsens och revisionsutskottets deltagande i ERM-processen beskrivs närmare i avsnittet om bolagsstyrning.

Kontinuitetsplanering samt krishantering

Alleimas operationella enheter, till exempel produktionsenheter, har kontinuitetsplaner på plats för att säkerställa att organisationen kan fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå vid ett eventuellt avbrott. Om en allvarlig händelse inträffar finns krisberedskapsplaner på plats.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

Alleima har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar risker som är förknippade med bland annat koncernens egendoms-, transport- och ansvarsexponeringar. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder vidtas för att minska dessa risker.

Internrevision och internkontroll i Alleimas riskarbete

Funktionen för internrevision följer upp genomförandet av olika riskhanteringsprocesser såsom ERM och kontinuitetsplanering på de operationella enheter som förväntas ha detta på plats.

Finansiella risker

Alleimas finansiella riskhantering är centraliserad, med en central finansfunktion, Group Treasury, som hanterar merparten av koncernens finansiella risker och transaktioner. Den finansiella riskhanteringen hanteras i enlighet med koncernens policy för finansiell riskhantering som är en del av ”The Alleima Way”.

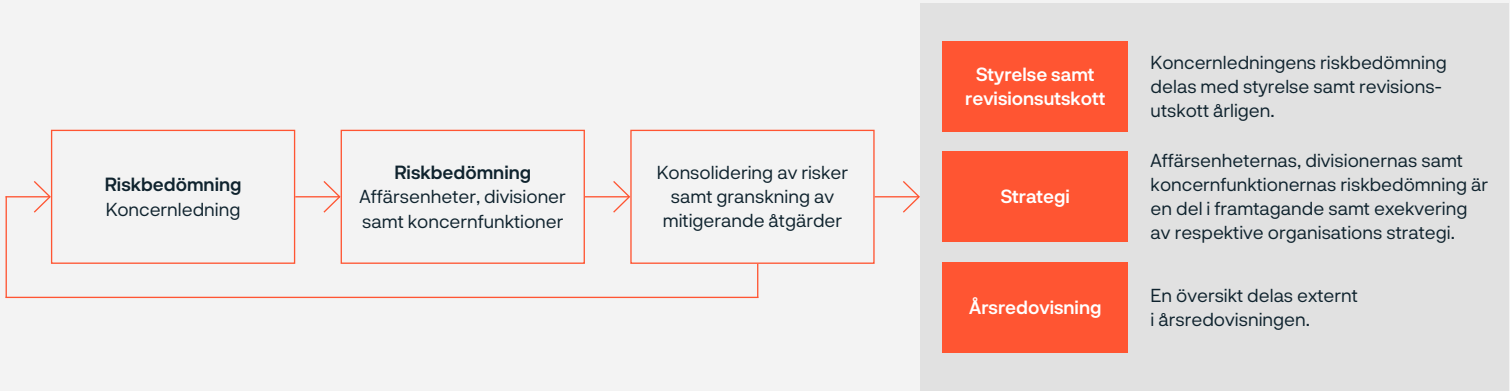
De finansiella risker som hanteras är valutarisker i form av transaktions- och omräkningsexponering, råvarurelaterade prisrisker avseende metaller och energi, ränterisk, likviditets- och refinansieringsrisker samt kreditrisker.

Derivat används i stor utsträckning som säkringsinstrument i säkringsstrategier och värderas till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas på alla råvaurrelaterade derivat och vissa valutaderivat i syfte att undvika volatilitet i resultatet från omvärderingar av derivat. För en mer utförlig beskrivning av den finansiella riskhanteringen och säkringsredovisning hänvisas till not 26.

Hållbarhetsrisker

Risker inom hållbarhet bedöms som övriga risker inom koncernen minst en gång per år och är en del av den konsolidering av samtliga organisationers riskbedömningar innan koncernledningen genomför sin årliga riskbedömning.

De viktigaste hållbarhetsriskerna bedöms både avseende sannolikhet och inverkan. För att ytterligare förstå hållbarhetsriskerna används Alleimas väsentlighetsanalys för att identifiera risker avseende hållbarhet och klimat i värdekedjan. För ytterligare information om hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, se hållbarhetsrapporten på sidorna 93–126.



Strategiska risker

→ Oförändrad riskbedömning ↗ Ökad sannolikhet och/eller påverkan ↘ Minskad sannolikhet och/eller påverkan

Risk	Exempel på åtgärder	Trend	Kommentar
Exponering mot en potentiellt minskande marknad Alleima har exponering mot olje- och gassegmentet, där efterfrågan successivt kan komma att minska över tid. Detta medför risk för minskade volymer.	— Långsiktig strategi för att minska beroendet av olja och gas genom att växa inom andra kundsegment samt att tillvarata möjligheter som kommer av omställningen mot förnybar energi	→	
Geopolitisk osäkerhet och regulatoriska åtgärder Politiskt drivna förändringar och beslut samt skillnad i lagstiftning och regelverk i olika regioner kan påverka verksamheten negativt genom ökade kostnader eller på annat sätt försvåra verksamheten.	— Ständig omvärldsbevakning och kontinuitetsplanering för att snabbt kunna hantera förändring i produktions- eller distributionsvägar — Kontinuerlig dialog med t. ex. Eurofer, Jernkontoret, ESTA	→	
Teknisk utveckling Om Alleima inte skulle lyckas leda den tekniska utvecklingen kan risker för missade affärsmöjligheter uppstå.	— Kontinuerlig utveckling av processer och arbetssätt, inklusive omvärldsbevakning vad gäller teknisk utveckling och digitalisering	→	

Operativa risker

Risk	Exempel på åtgärder	Trend	Kommentar
Produktionsavbrott Alleima har flera produktionsanläggningar globalt. Bränder, haveri i produktionsutrustning eller IT system, väderrelaterade händelser och andra typer av skador kan leda till betydande produktionsavbrott som kan påverka Alleimas förmåga att leverera till kund och därmed Alleimas resultat.	— Kartläggning av hur avbrott i produktionen kan minimeras, kontinuerlig övervakning av produktionsanläggningars läge samt granskning av risker relaterade till naturkatastrofer — Riskingenjörsbesök görs regelbundet på större produktionsenheter för att identifiera samt ta fram planer för att åtgärda potentiella orsaker till produktionsavbrott — Återinvesteringsplaner finns för de viktigaste produktionstillgångarna — Kritiska IT-system har återställningsplaner på plats som testas regelbundet	↗	Bedömningen är att sannolikheten har ökat på grund av inträffade skador och en ökning av väderrelaterade händelser.
Brist på nödvändig kompetens för att uppfylla strategin Alleima har ett behov av kompetenta och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång på ledarskap för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål.	— Kontinuerligt arbete med Employer Branding samt med att upprätthålla Alleimas kärnvärden — Löpande arbete med kompetensutveckling, inklusive möjlighet till arbetsrotation samt ”talent management”	→	

Operativa risker

Risk	Exempel på åtgärder	Trend	Kommentar
Risker relaterade till värdekedjan Risk för störningar, ökade produktionskostnader, förändrad kapitalbindning eller längre ledtider på grund av beroenden till enskilda leverantörer, alternativt regionala beroenden, förändrade metallpriser samt ökad sannolikhet för risker relaterade till väder.	— Stärka långsiktiga leverantörsrelationer och där det är möjligt säkra alternativa leverantörer — Minska effekterna av metallprisförändringar via legeringstillägg, alternativt fastprisavtal gentemot slutkund samt lageroptimeringar — Kostnadssäkringar (”hedgning”) genomförs för framtida energiinköp	↗	På grund av rådande osäkerhet i omvärlden anses sannolikheten ha ökat vilket ökar risken för längre ledtider och ökade kostnader.
Incidenter inom egen verksamhet som orsakar skada för anställda eller miljön Risk att medarbetare eller miljö skadas allvarlig på grund av en olycka på någon av bolagets produktionsanläggningar.	— ”Safety first” – Säkerheten främst, är högprioriterat av Alleimas ledning — Utbildning för att öka medvetenheten kring potentiella olyckor sker regelbundet på bolagets enheter — Regelbunden uppföljning av ledningssystem relaterade till hälsa och säkerhet — Specifika riskbedömningar genomförs för att minimera risker relaterade till miljö, hälsa och säkerhet	→	
Bristande regelefterlevnad Risk för brist av efterlevnad av lagar och förordningar som kontinuerligt utvecklas på grund av det geopolitiska läget. Detta skulle kunna leda till stämningar, viten och potentiell påverkan på affären, inklusive potentiell påverkan på varumärket.	— Regelefterlevnadsprogram har etablerats, vilket kontinuerligt utvecklas utifrån nya och förändrade regelverk	→	
Ofördelaktig makroekonomisk utveckling Risk för minskad efterfrågan på grund av utmaningar i världsekonomin, vilket kan få negativa konsekvenser på bolagets finansiella resultat.	— Kund- och marknadstrender följs kontinuerligt och kontinuitetsplaner inklusive åtgärdsplaner finns i samtliga divisioner	→	
Bristande informationshantering Moderna digitaliserade affärsmetoder ökar risker för att icke-officiell information görs tillgänglig samt för dataintrång.	— Bolaget har tydligt definierade processer kring informationshantering, inklusive klassificering av information samt interna regelverk kring var olika typer av information ska sparas — Löpande utbildningar av medarbetare för att säkra kunskap kring cyberrelaterade risker	↗	Sannolikheten bedöms ha ökat på grund av det osäkra geopolitiska läget, vilket även medfört ökad risk för incidenter relaterat till cybersäkerhet.
Ansvarsrisker relaterade till kontrakt eller levererade produkter Risk att levererade produkter inte uppfyller definierade krav i produktspecifikationen eller kontrakt.	— Kontinuerligt fokus på kvalitet och vidareutveckling av Alleimas ledningssystem	→	

Finansiella risker

Risk	Exempel på åtgärder	Trend	Kommentar
Finansiering Bolaget är exponerat mot risker relaterade till valuta, råvaror, räntor, likviditet, refinansiering och krediter.	— Kontinuerlig säkring av finansiella risker genom derivat — Säkerställande av starka finansiella motparter — Fokus på kassaflöde och låg skuldsättning — Tillgång till bekräftad långfristig kreditfacilitet	→	
Bedrägeri Risk för att Alleima utsätts för bedrägeri av medarbetare eller extern part, vilket skulle kunna leda till negativa finansiella effekter eller påverkan på varumärket.	— Löpande utbildningsaktiviteter för att öka medvetenheten kring bedrägeririsker — Ramverk för Intern kontroll för att motvera risk för bedrägeri	→	

Se not 26 för en mer utförlig beskrivning av finansiella risker.

Finansiella rapporter och noter

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning ... 39
Koncernens rapport över totalresultat ... 39
Koncernens balansräkning ... 40
Koncernens kassaflödesanalys ... 41
Koncernens förändring av eget kapital ... 42
Koncernens noter ... 43

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål ... 43
Not 2 Segmentsrapportering och intäkter ... 50
Not 3 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning ... 52
Not 4 Ersättningar till revisorer ... 54
Not 5 Forskning och utveckling ... 54
Not 6 Övriga rörelseintäkter ... 54
Not 7 Övriga rörelsekostnader ... 54
Not 8 Rörelsens kostnader ... 54
Not 9 Finansnetto ... 54
Not 10 Inkomstskatt ... 54
Not 11 Resultat per aktie ... 55
Not 12 Immateriella tillgångar ... 56
Not 13 Materiella anläggningstillgångar ... 57
Not 14 Leasing ... 58
Not 15 Långfristiga finansiella tillgångar ... 59
Not 16 Varulager ... 59
Not 17 Kundfordringar ... 59
Not 18 Övriga kortfristiga fordringar ... 59
Not 19 Eget kapital ... 59
Not 20 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar ... 60
Not 21 Övriga räntebärande skulder ... 62
Not 22 Övriga avsättningar ... 63
Not 23 Övriga icke-räntebärande skulder ... 63
Not 24 Upplupna kostnader ... 63
Not 25 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter ... 63
Not 26 Finansiell riskhantering ... 64
Not 27 Närstående ... 68
Not 28 Förvärv ... 68
Not 29 Statliga stöd ... 68
Not 30 Händelser efter räkenskapsårets utgång ... 68

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning ... 69
Moderbolaget totalresultat ... 69
Moderbolaget balansräkning ... 69
Moderbolaget kassaflödesanalys ... 70
Moderbolaget förändring i eget kapital ... 70
Moderbolagets noter ... 71

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål ... 71
Not 2 Nettomsättning ... 71
Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter ... 71
Not 4 Inkomstskatt ... 71
Not 5 Andelar i koncernföretag ... 72
Not 6 Fordringar hos koncernföretag ... 72
Not 7 Eventualförpliktelser och andra åtaganden ... 72
Not 8 Anställda ... 72
Not 9 Ersättningar till revisorer ... 72

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning

SEK M	Not	2024	2023
Intäkter	2	19 691	20 669
Kostnad för sålda varor	2	-15 740	-16 090
Bruttoresultat		**3 951**	**4 579**
Försäljningskostnader		-1 250	-1 288
Administrationskostnader		-975	-973
Kostnader för forskning och utveckling	5	-292	-255
Övriga rörelseintäkter	6	140	229
Övriga rörelsekostnader	7	-76	-245
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 8, 17	**1 498**	**2 046**
Finansiella intäkter		170	172
Finansiella kostnader		-97	-144
Finansnetto	9	**73**	**28**
Resultat efter finansiella poster		**1 571**	**2 074**
Inkomstskatt	10	-350	-500
Årets resultat		**1 221**	**1 574**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		1 221	1 574
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Resultat per aktie, SEK	11		
Före utspädning		4,88	6,28
Efter utspädning		4,87	6,27

Koncernens rapport över totalresultat

SEK M	Not	2024	2023
Årets resultat		**1 221**	**1 574**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	32	-327
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras	10	-8	69
Totalt poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		**24**	**-258**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		310	-227
Justering säkringsreserv	26	-35	-965
Skatt hänförligt till poster som kan komma att omklassificeras	10	7	199
Totalt poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		**282**	**-994**
Övrigt totalresultat		**306**	**-1 252**
Totalresultat för perioden		**1 528**	**322**
Totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		1 528	322
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–

Koncernens balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Goodwill	12	1 693	1 621
Övriga immateriella tillgångar	12	345	292
Materiella anläggningstillgångar	13	7 757	7 281
Nyttjanderättstillgångar	14	455	502
Långfristiga finansiella tillgångar	15	92	103
Uppskjutna skattefordringar	10	228	164
Anläggningstillgångar		**10 569**	**9 963**
Varulager	16	7 407	7 360
Kundfordringar	17	2 911	2 952
Skattefordringar	10	132	112
Övriga kortfristiga fordringar	18	917	1 013
Kortfristiga fordringar		**3 960**	**4 077**
Likvida medel	26	1 912	1 595
Omsättningstillgångar		**13 279**	**13 033**
Totala tillgångar		**23 848**	**22 996**
Aktiekapital		251	251
Övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver	1	356	205
Balanserade vinstmedel	1	16 007	15 276
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**16 614**	**15 732**
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Totalt eget kapital	19	**16 614**	**15 732**

SEK M	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Avsättningar till pensioner	20	885	886
Lån	21	0	1
Övriga långfristiga räntebärande skulder	21	327	378
Långfristiga räntebärande skulder		**1 212**	**1 266**
Uppskjutna skatteskulder	10	402	481
Övriga långfristiga avsättningar	22	385	366
Övriga långfristiga skulder	23	124	124
Långfristiga icke räntebärande skulder		**911**	**971**
Långfristiga skulder		**2 123**	**2 237**
Lån	21	1	3
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	21	133	127
Kortfristiga räntebärande skulder		**134**	**130**
Leverantörsskulder		2 249	2 003
Förskott från kunder	2	539	560
Skatteskulder	10	253	219
Övriga kortfristiga avsättningar	22	91	101
Upplupna kostnader	24	1 264	1 307
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	23	580	706
Kortfristiga icke räntebärande skulder		**4 977**	**4 897**
Kortfristiga skulder		**5 111**	**5 027**
Totalt eget kapital och skulder		**23 848**	**22 996**

Koncernens kassaflödesanalys

SEK M	Not	2024	2023
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 498	2 046
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Avskrivningar och nedskrivningar		913	911
Pensioner		-32	-60
Övriga ej kassagenererande poster		180	114
Erhållen ränta		57	34
Betald ränta		-73	-12
Betald skatt		-451	-419
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 091**	**2 615**
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-23	-100
Kundfordringar		111	-13
Övriga fordringar		-146	-48
Leverantörsskulder		230	-623
Övriga skulder		-140	404
Förändringar i rörelsekapital		**33**	**-380**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 123**	**2 234**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	12	-48	-101
Kassaflöde från avyttringar av immateriella tillgångar	12	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-1 147	-726
Kassaflöde från avyttringar av materiella anläggningstillgångar	13	5	12
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	28	–	-174
Övriga investeringar och finansiella tillgångar		-3	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 193**	**-988**

SEK M	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		–	18
Amortering av lån		-4	-22
Amortering av leasingskulder		-135	-128
Aktieswap	19	-20	-20
Utbetald utdelning	19	-501	-351
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	**-660**	**-503**
Nettoförändring av likvida medel		**270**	**743**
Likvida medel vid årets början		1 595	892
Valutakursdifferenser i likvida medel		47	-39
Likvida medel vid årets slut		**1 912**	**1 595**

Koncernens förändring av eget kapital

SEK M	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023		**251**	**0**	**485**	**559**	**14 606**	**15 901**	**0**	**15 901**
Omallokering	*1*	–	–	–	*277*	*-277*	–	–	–
Justerad ingående balans 1 januari 2023	**1**	**251**	**0**	**485**	**836**	**14 329**	**15 901**	**0**	**15 901**
Förändringar									
Årets resultat		–	–	–	–	1 574	1 574	–	1 574
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	-227	-766	-258	-1 252	–	-1 252
Totalresultat för året		–	–	*-227*	*-766*	*1 316*	*322*	–	*322*
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	-153	–	-153	–	-153
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	32	–	32	–	32
Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	*-122*	–	*-122*	–	*-122*
Aktierelaterade ersättningar	3, 19	–	–	–	–	2	2	–	2
Aktieswap	19	–	–	–	–	-20	-20	–	-20
Utdelning	19	–	–	–	–	-351	-351	–	-351
Summa transaktioner med ägare		–	–	–	–	*-369*	*-369*	–	*-369*
Eget kapital 31 december 2023		**251**	**0**	**257**	**-52**	**15 276**	**15 732**	**0**	**15 732**
Förändringar									
Årets resultat		–	–	–	–	1 221	1 221	–	1 221
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–	310	–27	24	306	–	306
Totalresultat för året		–	–	*310*	*-27*	*1 245*	*1 528*	–	*1 528*
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	-165	–	-165	–	-165
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	34	–	34	–	34
Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post		–	–	–	*-131*	–	*-131*	–	*-131*
Aktierelaterade ersättningar	3, 19	–	–	–	–	6	6	–	6
Aktieswap	19	–	–	–	–	-20	-20	–	-20
Utdelning	19	–	–	–	–	-501	-501	–	-501
Summa transaktioner med ägare		–	–	–	–	*-515*	*-515*	–	*-515*
Eget kapital 31 december 2024		**251**	**0**	**567**	**-211**	**16 007**	**16 614**	**0**	**16 614**

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernredovisningen omfattar Alleima AB, organisationsnummer 559224-1433 (moderbolaget) och samtliga dess dotterföretag, sammantaget Alleima-koncernen, med säte i Sandviken, Sverige. Adressen till huvudkontoret är SE-811 81 Sandviken.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets och Alleima-koncernens rapporteringsvaluta. De finansiella rapporterna redovisas därför i SEK. Samtliga belopp är i miljoner kronor om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning godkändes för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2025. Koncernens och moderbolagets resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställelse vid årsstämman den 28 april 2025.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 som omfattar perioden 1 januari till 31 december 2024 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är godkända av EU. Rapporterna är också upprättade i enlighet med den svenska rekommendationen RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner” och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för finansiell rapportering. Dessa kräver vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar som upprättats i enlighet med IFRS.

Beräkningsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av derivatinstrument och förvaltningstillgångar i de förmånsbestämda pensionsplanerna. Fordringar och skulder samt intäkter och kostnader kvittas endast när detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och redovisade belopp avseende tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. De verkliga utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar som ledningen gjort vid tillämpningen av IFRS och som har haft en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Händelser efter balansdagen avser både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffat efter balansdagen men före den dag då de finansiella rapporterna godkändes av styrelsen. Väsentliga icke-justerade händelser, det vill säga händelser som tyder på förhållanden som uppstod efter balansdagen, redovisas i de finansiella rapporterna. Endast justeringshändelser, det vill säga de som ger bevis på de villkor som fanns på balansdagen, har beaktats vid det slutliga upprättandet av de finansiella rapporterna. Koncernens viktigaste redovisningsprinciper, enligt nedanstående och i noterna, har tillämpats konsekvent på alla perioder som redovisas i dessa finansiella rapporter, med undantag för vad som specifikt beskrivs. Dessutom har koncernens redovisningsprinciper konsekvent tillämpats i koncernrapporteringen av samtliga företag i koncernen.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och inkluderar moderbolagets räkenskaper och samtliga enheter där moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppstår när moderbolaget får kontroll över företaget, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att använda sitt inflytande för att påverka avkastningen. I allmänhet baseras bestämmande inflytande och därmed konsolidering på ägande. Koncernbolagen konsolideras från och med den dag då moderbolaget utövar kontroll eller inflytande över bolaget. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen fram till den dag då moderbolaget upphör att kontrollera eller utöva inflytande över dem. Vid upprättandet av Alleimas koncernredovisning har alla koncerninterna transaktioner eliminerats. För de fall där dotterbolagets redovisningsprinciper inte sammanfaller med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts för att följa koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. I rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (även kallad allokering av köpeskilling). Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övriga rörelsekostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde på förvärvsdagen. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapportperiod med eventuella förändringar redovisade i årets resultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Den funktionella valutan är valutan i den primära ekonomiska sektor där koncernbolagen är verksamma. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Finansiella rapporter för utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder i de utländska verksamheterna, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolidering, omräknas från den utländska verksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakurser som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser till följd av omräkningen av nettoinvesteringen i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post av eget kapital, en omräkningsreserv. När den utländska verksamheten avyttras omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid den tidpunkt då avyttringens resultat redovisas. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Ändringar i redovisningsprinciper

IASB har publicerat ändringar av standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2024 eller senare. Standarderna har inte haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

IASB har publicerat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements med införandedatum 1 januari 2027. Standarden har ännu ej godkänts av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 berör främst tre nyckelområden för presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna, med fokus på resultaträkningen och rapportering av finansiell prestation. Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av effekterna av IFRS 18.

Justering av säkringsredovisning

Under 2024 gjordes en korrigering av vissa säkringsredovisningstransaktioner relaterade till 2022, vilket resulterade i en omräkning av utgående balans för eget kapital per den 31 december 2022 mellan säkringsreserven och balanserade vinstmedel om -277 miljoner kronor. Justeringen hade ingen effekt på totalt eget kapital. Efter justeringen uppgår balanserade vinstmedel per 31 december 2023 till 15 276 miljoner kronor.

Rapportering av rörelsesegment

Alleimas ledning följer upp och styr verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som rapporterbara segment.

Alleimas verksamhet är organiserad så att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga vd och koncernchefen, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde som genereras av de olika produkterna och tjänsterna i koncernen. Varje rörelseseg-

ment har en divisionschef (Strip-divisionen har en divisionschef och en chef för affärsenheten Surface Technology) som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar till koncernchefen om utfallet av rörelsesegmentets prestationer och behovet av resurser. Eftersom vd och koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning baserat på de produkter som koncernen tillverkar och säljer och de tjänster den tillhandahåller, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organiserad i divisioner baserade på produkter och tjänster. Marknadsorganisationen återspeglar också denna struktur. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Segmentets resultat, tillgångar och skulder omfattar endast de poster som är direkt hänförliga till segmentet och relevanta delar av poster som kan fördelas på rimlig basis till segmenten. Ej fördelade poster omfattar ränta, vinster vid avyttring av finansiella investeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella investeringar, inkomstskattekostnader och vissa administrativa kostnader. Icke fördelade tillgångar och skulder omfattar aktuella och uppskjutna skattefordringar och skulder, finansiella investeringar och finansiella skulder.

Intäkter från varor och tjänster

Intäkter redovisas när kontrollen av varor och tjänster överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den förväntade och berättigade ersättningen för de varor eller tjänster som tillhandahålls. Leverans av varor och tjänster består av avancerade rostfria stål och speciallegeringar samt produkter för industriell uppvärmning och medicinteknik.

Allokering av transaktionspris

Transaktionspriset fördelas på varje identifierat prestationsåtagande baserat på fristående försäljningspris. Detta innebär att varje prestationsåtagande fördelas på sin andel av intäkten baserat på dess fristående försäljningspris i förhållande till summan av samtliga prestationsåtaganden. Om fristående försäljningspris inte finns uppskattas det generellt genom anpassad marknadsbedömning eller förväntad kostnad med rimlig marginal. Rörlig ersättning allokeras generellt proportionerligt till samtliga prestationsåtaganden såvida det inte finns bevis att hela den rörliga ersättningen är relaterad till ett specifikt prestationsåtagande i kontraktet.

Rörlig ersättning

Kundavtal kan innehålla rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris eller rabatter. När sådana komponenter förekommer görs en bedömning för att avgöra om den identifierade delen av intäkterna och eventuella relaterade kostnader skall skjutas upp till en senare period. Detta fastställs genom tillämpning av förväntat värdemetoden eller det mest sannolika beloppsmetoden med tröskelvärdet för att vara mycket sannolik för att en återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Betydande finansieringskomponent

När förskott erhålls justerar Alleima ersättningsbeloppet för effekten av tidsvärdet av pengar. Alleima använder lättnadsregeln för att inte beräkna och redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföringen av en vara eller tjänst till en kund och betalningen är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt

Inkrementella kostnader för att erhålla ett kundavtal ska redovisas som en kontraktstillgång om kostnaden är inkrementell och Alleima räknar med att återvinna kostnaderna. Kontraktstillgången periodiseras under kontraktets löptid. Kontraktstillgång för kostnader för att erhålla ett kontrakt redovisas inte om kontraktet har en löptid som är 12 månader eller kortare. Exempel på inkrementella kostnader är agentavgifter, provision till säljare, signing fees etc.

Varuförsäljning

Intäkter från sålda varor (t.ex. produkter med högt förädlingsvärde i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar och produkter för industriell uppvärmning) redovisas då kontrollen har överförts till kunden. Bedömning när kontrollen överförts görs genom indikatorer som följer, men inte begränsat till dessa: kunden är i fysisk besittning av varan, Alleima har rätt till betalning, kunden har godkänt varan/tjänsten, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Om ett kundavtal innehåller en återköpsklausul, som utövas efter kundens gottfinnande och en betydande överföring av kontroll inte har ägt rum, redovisas transaktionen som ett operationellt leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Om kunden inte anses ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja optionen, redovisas avtalet sedan genom tillämpning av principerna om rörlig ersättning.

Betalning förfaller i allmänhet mellan 30-90 dagar från överföringen av kontrollen. I vissa avtal krävs kortsiktiga förskott innan produkten levereras. Vissa avtal innehåller förseningsavgifter och volymrabatter, vilket ger upphov till överväganden avseende rörlig ersättning.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna fördelas efter funktion i enlighet med beskrivningen nedan. Avskrivningar och personalkostnader fördelas efter funktion.

Kostnad för sålda varor

Kostnad för sålda varor inkluderar produktions- och anskaffningskostnader för sålda varor och andra orderspecifika kostnader. Kostnaden för sålda varor inkluderar även lagernedskrivnings- och värderingsposter, den del av kostnaden för personal, lokaler, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till produktion av sålda varor.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för den interna försäljningsorganisationen, inköpta tjänster, personalkostnader, kostnad för nyttjanderättstillgångar, kundförluster, IT-kostnader för försäljningssystem och logistiksystem samt avskrivningar på anläggningstillgångar hänförliga till försäljningsaktiviteter. Reklam och andra marknadsföringsaktiviteter ingår också och kostnadsförs när de uppkommer.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av den del av personalkostnaderna, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader avseende styrelse, bolagsledning och bolagsfunktioner inkluderas i administrationskostnaderna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar sekundär verksamhet, valutakursdifferenser i den löpande verksamheten och vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas i årets resultat.

Inkomstskatt

Inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat, utom när den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas de tillhörande skatteeffekterna i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som antagits på balansdagen, samt eventuell justering av skatt avseende tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har laglig rätt att kvitta dessa poster och avser att göra det.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan det redovisade värde på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive i skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som antagits eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster.

Statliga stöd
Statliga stöd redovisas som upplupna intäkter i balansräkningen när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är knutna till dem. Stöd redovisas i årets resultat på samma sätt och under samma perioder som de relaterade kostnader som de är avsedda att kompensera, på systematisk basis.

Stöd relaterade till tillgångar redovisas genom att stödet dras av från tillgångens redovisade värde.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet för de identifierbara tillgångarna, skulderna samt redovisade eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar och redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokeras till de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning på goodwill återförs inte.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de uppkommer. Utgifter för utveckling, varigenom forskningsresultat eller annan kunskap används för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen, förutsatt att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter kan använda eller sälja den immateriella tillgången.

I det redovisade värdet ingår direkt hänförliga utgifter, såsom kostnader för material och tjänster, kostnader för ersättningar till anställda, avgifter för registrering av immateriella rättigheter samt avskrivning av patent och licenser. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer. I balansräkningen redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utsläppsrätter
Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet efter eventuella ackumulerade nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för rätter som erhållits utan kostnad är noll. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som ska levereras på grund av gjorda utsläpp. Avsättningen värderas till marknadsvärdet av de utsläppsrätter som erfordras för att täcka överförbrukningen av gjorda utsläpp. Vinster eller förluster vid avyttring av utsläppsrätter redovisas i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Aktiverade utgifter för utveckling och inköp av programvara för koncernens IT-verksamhet ingår här.

Immateriella tillgångar omfattar även patent, varumärken, licenser, kundrelationer och andra rättigheter. De delas upp mellan förvärvade och internt genererade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar
Avskrivningar belastar årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod består av goodwill vilka prövas systematiskt för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdeminskning. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från och med den dag tillgången är tillgänglig för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är följande:

— Patent och varumärken	10–20 år
— Kundrelationer	7–10 år
— Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
— Programvara för IT-verksamheten	3 år

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar
Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövas årligen. Tillgångar som skrivs av nedskrivningsprövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. En nedskrivning redovisas till det belopp med vilket en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det största av det verkliga värdet med avdrag för avyttringskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömningen av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till nuvärdet med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen beroende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Goodwill nedskrivningsprövas på rörelsesegmentsnivå.

En nedskrivning återförs om de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet ändrats. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar
Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den uppskattade nyttjandeperioden. Mark skrivs inte av. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, justerat för restvärde i förekommande fall, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas.

Byggnader och mark:

— Mark	obegränsad nyttjandeperiod
— Byggnader	10–50 år
— Anläggningsförbättringar	10–50 år

Maskiner:

— Maskiner och tekniska anläggningar	5–25 år

Utrustning, verktyg, inventarier och tillbehör:

— Beräknad nyttjandeperiod	
— Datorutrustning	3–5 år

Om en materiell anläggningstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, skrivs varje sådan betydande komponent av separat. Avskrivningsmetoder och uppskattade restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar
Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar är tillämpbara även för materiella anläggningstillgångar. Se informationen för Immateriella tillgångar.

Låneutgifter
Låneutgifter hänförliga till uppförandet av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning och till ett betydande belopp. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tidsperiod.

Leasing
I koncernredovisningen redovisas leasingavtal där Alleima är leasetagare som nyttjanderättstillgångar och när Alleima är leasegivare antingen som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar
Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar gäller även för nyttjanderättstillgångar. För information se Immateriella tillgångar.

Alleima som leasetagare
För alla avtal görs en utvärdering för att fastställa om ett leasingavtal föreligger genom att testa om Alleima har rätt att i allt väsentligt erhålla alla ekonomiska fördelar av användningen av de identifierade tillgångarna och har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången och att leasegivaren inte har några väsentliga substitutionsrättigheter.

Alleima har beslutat att separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenterna i avtal som rör byggnader. Kostnaden för icke-leasingkomponent ska sedan redovisas som en kostnad och inte inkluderas i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld för tillgångsklassen byggnader. För alla andra tillgångsslag ingår icke-leasingkomponenter i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Alleima som leasetagare kommer att välja att förlänga

avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Alleima som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter.

Leasingskulden och nyttjanderättstillgången beräknas med hjälp av den implicita räntan i avtalet. Om den implicita räntan inte kan fastställas tillämpas den marginella låneräntan i stället, vilket är den ränta som företaget hade fått om investeringen hade finansierats genom ett lån från ett finansiellt institut. Värdet på nyttjanderättstillgången omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet, initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Alleima skriver av nyttjanderättstillgången från kontraktets startdatum till det tidigare av den ekonomiska livslängden och hyresperioden.

Efter startdagen omvärderas leasingskuldens och nyttjanderättstillgångens redovisade värde för att återspegla eventuella ändringar eller omvärderingar av ett leasingavtal.

Alleima har valt att tillämpa de två lättnadsreglerna avseende leasingavtal som är kortare än ett år (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare vid startdagen av kontraktet) och tillgångar med lågt värde (med ett värde som när den är ny understiger 5 000 USD). Dessa kostnadsförs löpande.

Alleima som leasegivare

Som leasegivare har Alleima klassificerat sina leasingavtal som operationella leasingavtal.

Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte överför väsentligen alla risker och fördelar till följd av ägandet av en underliggande tillgång. En andrahandsuthyrning ska också klassificeras som finansiellt eller operativt leasingavtal med utgångspunkt i nyttjanderättstillgången som härrör från huvudleasingavtalet, snarare än den underliggande tillgången, till exempel en anläggning eller utrustning.

När avtalet redovisas som ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången som materiell anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning. Anskaffningskostnaden för en tillgång omfattar anskaffningsvärdet och eventuella initiala direkta kostnader relaterade till kontraktet. Leasingbetalningarna och avskrivningarna redovisas i resultaträkningen linjärt över kontraktsperioden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFO) och inkluderar utgifter för att förvärva varulagret och föra dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar, såsom kundfordringar, finansiella placeringar, likvida medel och derivat, samt skulder som låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med löptider upp till 3 månader.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (FVPL), transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabatter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i allt väsentligt har överfört alla risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar, exklusive derivat, inklusive eget kapital och skuldinstrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av de finansiella tillgångarna och de avtalsenliga villkoren för kassaflödena:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan lånebeloppet, netto efter transaktionskostnader, och det återbetalningspliktiga beloppet redovisas i resultaträkningen under lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För information om avtalsvillkor, planerade återbetalningar och exponering för ränterisk och valutarisk, se not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas för att sälja en tillgång eller betalas för att överföra en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. Enligt kraven på upplysningar i IFRS 13 Värdering till verkligt värde presenteras nedan den metod som tillämpas vid värderingen av tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen. Värderingarna är indelad i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde fastställs antingen direkt (som ett pris) eller indirekt (härlett från priser) på basis av observerbara marknadsdata

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Alla Alleimas finansiella instrument värderade till verkligt värde värderas enligt nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

För valutakontrakt samt råmaterial-, el- och gasderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt i observerbara marknadspriser.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet bedömts motsvara redovisat värde.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS 9 och för att uppfylla kriterierna måste det finnas en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringen förväntas vara mycket effektiv och det måste vara möjligt att på ett tillförlitligt sätt mäta sådan effektivitet. Säkringsdokumentation måste ha upprättats och säkringen måste vara vederbörligen identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar.

Kassaflödessäkringar

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av en särskild risk i samband med mycket sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner.

Alleima tillämpar säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering för

el-, gas- och metallprisrisk. Dessutom tillämpas säkringsredovisning för vissa derivat som används för att säkra exponering i valutakurs för order och investeringar i utländsk valuta. Förändringar i verkligt värde på derivat avsedda för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Förändringar i verkligt värde omklassificeras till resultaträkningen i samma period som koncernen redovisar kostnaden för den säkrade el-, gas- respektive metallförbrukningen eller inkluderas i bokfört värde på inköpta metaller eller materiella anläggningstillgångar. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Derivatinstrument för vilka säkringsredovisning ej tillämpas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringarna direkt över resultaträkningen.

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Alleima värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar kollektivt för respektive kategori. Varje rapporterande enhet klassificerar sina fordringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy baserat på förväntade kreditförluster.

Avsättningar för förväntade kundförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Kreditrisker klassificeras baserat på information från kreditupplysningsföretag, konstaterat betalningsmönster för kunden och annan relevant information som finns tillgänglig, såsom förlorade kontrakt, förändringar i företagsledningen och annan kundspecifik information. Dessutom görs vid behov en makroekonomisk bedömning av de framtida utsikterna för branscher och länder som är relevanta för Alleimas kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Alleimas principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera förutsättningar, såsom bevis på avskrivning, insolvens eller resultatlösa krav- och andra indrivningsåtgärder. En bedömning görs om en eller flera av dessa förutsättningar är uppfyllda innan bortskrivningen sker.

Koncernen använder selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom remburser, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring.

Alleima säljer vissa kundfordringar för större volymer och kreditvärdiga kunder utan regressrätt. Fordran tas bort från balansräkningen när i stort sett alla risker och förmåner förknippade med den finansiella tillgången har överförts.

Kontraktstillgångar

En kontraktstillgång redovisas när rätten att erhålla betalning för produkter eller tjänster är villkorat av något annat än att endast tid förlöper.

Eget kapital

Eget kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernen presenterar sina finansiella rapporter.

Utdelning redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat utgör moderbolagets och dess dotterbolags intjänade vinstmedel.

Aktieswap som tas upp för att säkerställa leverans av aktier under incitamentsprogrammet redovisas mot eget kapital med justering för hänförliga kostnader och eventuella utdelningar på aktierna.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Goodwill uppstår därför inte i samband med sådana transaktioner. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Pensioner

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en annan enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att medarbetarna utför tjänster åt företaget under perioden.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom att uppskatta den framtida ersättningen som de anställda har tjänat in genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till nuvärdet. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt om det inte finns någon djup marknad för sådana obligationer, statsobligationer med återstående löptid som ungefär motsvarar koncernens åtaganden. Beräkningen utförs årligen av en behörig aktuarie. Dessutom beräknas det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisningsmetod tillämpas på de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett fåtal planer, som varken enskilt eller sammantaget är betydande i förhållande till koncernens totala pensionsförpliktelser, redovisas dock i enlighet med lokala bestämmelser.

Vid fastställandet av nuvärdet av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångarnas verkliga värde kan aktuariella vinster och förluster uppkomma antingen på grund av att det faktiska utfallet skiljer sig från tidigare antaganden (s.k. erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen och i övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. Det belopp av förpliktelser som redovisas i balansräkningen för pensioner och liknande förpliktelser återspeglar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig beräknas avsättningen genom diskontering av de förväntade framtida kassaflödena till en räntesats före skatt som återspeglar de aktuella marknadsbedömningarna av pengarnas tidsvärde och, i förekommande fall, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till ersättningar vid uppsägning, garantiåtaganden, omstruktureringar, långsiktiga incitament, miljöåtaganden, samt rättsliga tvister och ersättningsanspråk, såsom mervärdesskattefrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Ersättningar vid uppsägning

När anställningen avslutas redovisas en avsättning endast när företaget bevisligen åtar sig att antingen avsluta anställningen för en anställd eller en grupp anställda före den normala pensionsåldern eller tillhandahålla avgångsvederlag till följd av ett erbjudande om att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är troligt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som accepterar erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när underliggande produkter eller tjänster säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning görs av alla tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Avsättning för framtida rörelsekostnader görs ej.

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Ersättningar till personal
En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med avtal som ingåtts för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden
Avsättning för miljöåtagande redovisas när det finns en rättslig skyldighet eller beslutad åtgärd, såsom sanerings- eller testprogram. Årligen görs det avsättning för avfalls- och slaggdeponi. Monitoreringsprogram i kontinuerlig verksamhet anses vara en löpande kostnad.

Återställande av mark
Avsättningar för kostnader för återställande av förorenad mark görs i enlighet med när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande att återställa konstaterat förorenad mark och när kostnaden kan mätas med rimlig precision. Återställningskostnader redovisas i miljöåtaganden.

Legala tvister
Legala tvister inkluderar avsättningar för tvister som på balansdagen inte ännu var avslutade.

Övriga förpliktelser
Övriga förpliktelser inkluderar bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt. Avsättningar som klassificeras som kortfristiga förväntas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader från balansdagen.

Aktierelaterade ersättningar
Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (vinst per aktie och reduktion av koldioxidutsläpp) och tjänstevillkor (anställningsperiod) vilka påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå. Alleima redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för erhållna tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Övriga skulder
Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kontraktsskulder redovisas när en betalning erhålls innan prestationsåtagandet har uppfyllts.

Alleima är part i finansieringsarrangemang för leveranskedjan, även benämnd omvänd factoring. Dessa skulder är en del av det rörelsekapital som används i Alleimas normala verksamhetscykel och utgör ett betalningsåtagande för erhållna varor eller tjänster vilka fakturerats eller formellt avtalats med leverantören. Således redovisas dessa skulder som en del av leverantörsskulder i balansräkningen.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som uppstått till följd av tidigare händelser och vars existens endast bekräftas av förekomsten eller icke-förekomsten av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventualförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte kan redovisas som en skuld eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, alternativt eftersom förpliktelsens belopp inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys
Koncernens kassaflöde upprättas i enlighet med den indirekta metoden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel om:
— Risken för värdefluktuationer är obetydlig
— De kan lätt omvandlas till likvida medel
— De har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra olika uppskattningar och bedömningar, inklusive påverkan från klimatförändringar, som kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt information i allmänhet, inklusive eventualförpliktelser. De uppskattningar och bedömningar som diskuteras nedan är de som bedöms vara viktigast för förståelsen av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Alleimas verksamhet förändras successivt, vilket medför att även bedömningarna ändras.

Rörelseförvärv
Koncernen använder sig av uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden i ett rörelseförvärv, se not 12 Immateriella tillgångar och not 28 Förvärv.

Inkomstskatt
Uppskattningar görs för att fastställa såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst värdet av uppskjutna skattefordringar.

Det verkliga resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar, till exempel på grund av förändringar i företagsklimatet, ändrad skattelagstiftning eller resultatet av skattemyndigheters och skattedomstolars slutliga granskning av avgivna skattedeklarationer, se not 10 Inkomstskatt.

Värdering av varulager
Koncernen använder sig av uppskattningar för att beräkna reserver för varulager. Vid beräkning av lagerreserverna beaktar Alleima produktions- och försäljningsvolymer såväl som efterfrågan på specifika produkter, se not 16 Varulager.

Nedskrivning av anläggningstillgångar
Nedskrivningsprövning av goodwill
Goodwill prövas årligen för nedskrivning och när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet av goodwill kan ha minskat, till exempel på grund av förändrat affärsklimat eller beslut som fattats antingen att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet av goodwill har minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill allokerats värderas, vilket sker genom diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna värderingsteknik förlitar sig Alleima på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen kan förändringar i förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill, se not 12 Immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar
Alleimas immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Förutom goodwill har Alleima inte identifierat några immateriella eller materiella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Tillgångarna skrivs av över sin beräknade nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas åtminstone årligen i slutet av varje räkenskapsår, se not 12 Immateriella tillgångar och not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens anläggningstillgångar prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förutsättningarna indikerar att det redovisade värdet inte kommer att återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella och materiella tillgångar som ännu inte är tillgängliga för användning testas årligen. Om en sådan analys visar på ett alltför högt redovisat värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som tillgångens diskonterade förväntade framtida kassaflöden, alternativt den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Behov av nedskrivningsprövning uppstår även när en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av sitt redovisade värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Pensionsantaganden
Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att värdera pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets räntekostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden,

Forts. Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning, se not 20 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar.

Den finansiella riskhanteringen i samband med de förmånsbestämda planerna presenteras i not 26 Finansiell riskhantering.

Miljöåtaganden

Den typ av verksamhet som Alleima-koncernen bedriver och dess långa historia kan medföra en risk för att krav på avhjälpande av föroreningar ställs, eftersom de miljökrav som historiskt ställdes på verksamheten i allmänhet var mindre stränga än idag. Krav på utredning eller avhjälpande åtgärder kan uppkomma efter förfrågningar från myndigheter, i samband med fastighetsöverlåtelser, fastighetsutveckling eller omprövning av tillstånd. Miljöavsättningarna uppdateras minst en gång per år och när händelser eller ändrade förhållanden tyder på behov av översyn, t.ex. krav från myndigheter eller beslut om att sälja eller avveckla viss verksamhet. Den löpande avsättningen för deponering av avfall och slagg baseras på beräknad kostnad och tid innan sluttäckning av deponi behöver göras.

Miljöåtaganden presenteras i not 22 Övriga avsättningar.

Not 2 | Segmentsrapportering och intäkter

Alleimas ledning följer upp verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8, Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som de rapporteringspliktiga segmenten.

Alleima följer upp och utvärderar segmenten på Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT), se Alternativa nyckeltal på sida 130. För ytterligare information se Rapportering av rörelsesegment i not 1.

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar. Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter och tjänster inom industriell värmning och motståndsmaterial och tillverkar även ultrafin tråd för medicinska produkter. Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till komponenter i vätgasbränsleceller.

2.1 Information per segment/division

2024, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemensamma funktioner	Ofördelat	Eliminering	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	14 027	4 200	1 465	0			19 691
Interna intäkter	427	36	0	0		-462	**0**
Totalt	**14 453**	**4 235**	**1 465**	**0**		**-462**	**19 691**
Kostnad för sålda varor	-12 178	-2 819	-1 204	0		462	-15 740
Justerad EBIT	**1 422**	**750**	**66**	**-294**			**1 944**
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0			0
Metallpriseffekter	-378	-59	-9	0			-446
EBIT	**1 044**	**691**	**56**	**-294**			**1 498**
Finansnetto							73
Resultat efter finansnetto							**1 571**
Övrig segmentsinformation							
Segmentstillgångar							
Anläggningstillgångar	6 907	2 773	401	169	320		10 569
Varulager	5 605	1 166	636	0	0		7 407
Kundfordringar	2 192	538	181	0	0		2 911
Övriga fordringar	594	125	43	97	0		859
Segmentsskulder							
Leverantörsskulder	-1 761	-322	-53	-114	0		-2 249
Övriga skulder	-1 507	-353	-148	-99	0		-2 107
Sysselsatt kapital	**11 735**	**3 809**	**1 049**	**4**	**1 298**		**17 895**
Rörelsekapital	5 111	1 155	659	-104	0		6 821
Investeringar i anläggningstillgångar	841	270	37	46	0		1 195
Avskrivningar	-720	-120	-48	-27	0		-914
Nedskrivningar	0	1	0	0	0		1
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	146	14	9	0	10		180

2.1 Information per segment/division

2023, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemensamma funktioner	Ofördelat	Eliminering	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	14 475	4 609	1 585	0			20 669
Interna intäkter	397	43	6	0		-447	**0**
Totalt	**14 872**	**4 653**	**1 592**	**0**		**-447**	**20 669**
Kostnad för sålda varor	-12 180	-3 105	-1 252	0		447	-16 090
Justerad EBIT	**1 491**	**844**	**109**	**-303**			**2 141**
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0			0
Metallpriseffekter	-30	-65	0	0			-95
EBIT	**1 460**	**778**	**110**	**-303**			**2 046**
Finansnetto							28
Resultat efter finansnetto							**2 074**
Övrig segmentsinformation							
Segmentstillgångar							
Anläggningstillgångar	6 672	2 485	405	152	250		9 963
Varulager	5 517	1 243	602	0	0		7 360
Kundfordringar	2 258	501	191	2	0		2 952
Övriga fordringar	466	91	65	98	0		720
Segmentsskulder							
Leverantörsskulder	-1 660	-258	-42	-43	0		-2 003
Övriga skulder	-1 497	-364	-176	-168	0		-2 205
Sysselsatt kapital	**11 440**	**3 583**	**1 036**	**8**	**1 062**		**17 128**
Rörelsekapital	5 084	1 214	640	-113	0		6 825
Investeringar i anläggningstillgångar	632	115	53	28	0		827
Avskrivningar	-728	-118	-43	-26	0		-915
Nedskrivningar	2	-1	0	0	0		1
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	26	1	0	20	61		108

Alla transaktioner mellan divisionerna har skett till marknadsvillkor. För mer information om förvärv, se not 28.

Forts. Not 2 | Segmentsrapportering och intäkter

2.2 Externa intäkter och anläggningstillgångar per land samt kontraktsskulder

Externa intäkter per land, SEK M	2024	2023
USA	4 205	4 066
Sverige	2 298	2 447
Kina	2 055	1 838
Storbritannien	1 802	1 385
Tyskland	1 185	1 493
Italien	1 167	1 100
Indien	814	653
Japan	542	619
Brasilien	485	811
Korea	458	488
Frankrike	456	535
Norge	367	775
Saudiarabien	320	102
Kanada	319	365
Polen	241	139
Nederländerna	236	337
Spanien	231	276
Schweiz	195	268
Taiwan	193	179
Australien	169	104
Övriga länder	1 953	2 689
Totalt	**19 691**	**20 669**

Anläggningstillgångar per land, SEK M	2024	2023
Sverige	6 154	6 079
USA	1 399	1 199
Tyskland	634	626
Tjeckien	597	595
Indien	257	217
Kina	252	128
Schweiz	207	184
Storbritannien	185	134
Japan	180	155
Italien	179	174
Övriga länder	206	207
Totalt	**10 249**	**9 696**

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns.

Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Kontraktsskulder SEK M	2024	2023
Ingående balans 1 januari	560	435
Intäkter som redovisats hänförliga till kontraktsskulder som förelåg vid årets ingång	-409	-226
Intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare år	0	-16
Reverserats under året	-13	-24
Nytillkomna under året	375	359
Förvärv av rörelse	0	50
Årets omräkningsdifferenser	26	-18
Utgående balans 31 december	**539**	**560**

2.3 Intäkter per kundsegment

Intäkter 2024	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
Intäkter per kundsegment	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)
Olja och gas	4 529	32	0	0	0	0	4 529	23
Kemi och petrokemi	3 411	24	0	0	0	0	3 411	17
Industri	2 781	20	252	6	303	21	3 336	17
Industriell värmning	37	0	2 107	50	0	0	2 145	11
Konsument	0	0	787	19	793	54	1 579	8
Medicinteknik	34	0	1 047	25	77	5	1 158	6
Gruv och anläggning	1 149	8	0	0	0	0	1 149	6
Kärnkraft	1 092	8	0	0	0	0	1 092	6
Transport	775	6	6	0	202	14	984	5
Vätgas och förnybar energi	218	2	0	0	90	6	309	2
Totalt	**14 027**	**100**	**4 200**	**100**	**1 465**	**100**	**19 691**	**100**

Intäkter 2023	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
Intäkter per kundsegment	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)	SEK M	Andel av intäkter (%)
Olja och gas	4 360	30	0	0	0	0	4 360	21
Kemi och petrokemi	3 672	25	0	0	0	0	3 672	18
Industri	3 472	24	496	11	337	21	4 305	21
Industriell värmning	44	0	2 268	49	0	0	2 312	11
Konsument	0	0	942	20	803	51	1 745	8
Medicinteknik	52	0	877	19	90	6	1 019	5
Gruv och anläggning	1 060	7	0	0	0	0	1 060	5
Kärnkraft	958	7	0	0	0	0	958	5
Transport	661	5	26	1	196	12	883	4
Vätgas och förnybar energi	196	1	0	0	159	10	355	2
Totalt	**14 475**	**100**	**4 609**	**100**	**1 585**	**100**	**20 669**	**100**

Not 3 | Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning

3.1 Genomsnittligt antal anställda

	2024		2023	
	Antal	Kvinnor i %	Antal	Kvinnor i %
Sverige	3 175	21	3 071	21
Tjeckien	721	19	688	19
Tyskland	468	25	463	25
Storbritannien	138	15	142	14
Frankrike	38	39	38	37
Nederländerna	74	15	64	17
Övriga Europa	104	36	104	34
Europa totalt	**4 718**	**21**	**4 570**	**21**
USA	764	24	726	22
Övriga Nordamerika	3	33	3	40
Nordamerika	**767**	**24**	**728**	**22**
Indien	321	7	297	6
Kina	253	32	241	32
Japan	66	23	71	24
Övriga Asien	47	40	43	44
Asien	**686**	**20**	**651**	**20**
Övriga	38	39	39	42
Totalt	**6 209**	**22**	**5 988**	**21**

3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader

SEK M	2024	2023
Löner och ersättningar	3 858	3 577
Sociala kostnader	1 172	971
Totalt	**5 030**	**4 548**
Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader		
Avgiftsbestämd plan	259	205
Förmånsbestämd plan	32	39
Totalt	**292**	**245**

3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde

SEK M	2024	2023
Sverige	1 930	1 864
Övriga Europa	884	869
Europa totalt	**2 814**	**2 733**
Nordamerika	790	603
Asien	238	225
Övriga	15	16
Totalt	**3 858**	**3 577**
Varav till styrelser och verställande direktörer		
Löner och ersättningar	108	132
varav rörlig lön	15	27

3.4 Könsfördelning i ledningen

Andel kvinnor, %	2024	2023
Styrelser	31	26
Ledningsgruppen	29	24
Övriga ledande befattningshavare	32	31

3.5 Ersättningar till företagsledning

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Enligt beslut av årsstämman 2024 uppgår arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 4 637 000 kronor på årsbasis.

	2024				2023			
SEK	Styrelse-arvode	Revisions-utskott-arvode	Ersätt-nings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott	Styrelse-arvode	Revisions-utskott-arvode	Ersätt-nings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott
Styrelseordförande (Andreas Nordbrandt)	1 470 000		108 000	1 578 000	1 410 000		104 000	1 514 000
Claes Boustedt	510 000	108 000		618 000	490 000	104 000		594 000
Kerstin Konradsson					84 575[1]		12 600[1]	97 175
Susanne Pahlén Åklundh	510 000	217 000		727 000	490 000	104 000		594 000
Karl Åberg	510 000	108 000		618 000	490 000	208 000		698 000
Ulf Larsson	510 000		76 000	586 000	490 000[2]		57 000[2]	547 000
Victoria Van Camp	510 000[3]			510 000				0
Totalt	**4 020 000**	**433 000**	**184 000**	**4 637 000**	**3 454 575**	**416 000**	**173 600**	**4 044 175**

1) Ledamot slutar sitt uppdrag i styrelsen och ersättningsutskottet 3 juli 2023
2) Ledamot i styrelsen sedan 2 maj 2023, ledamot i ersättningsutskottet sedan 21 juli 2023
3) Ledamot i styrelsen sedan 2 maj 2024

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning

För information om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, se sidorna 91–92.

Verkställande direktör och koncernchef

Alleimas vd och koncernchef Göran Björkman hade en årlig fast lön på 7 329 384 kronor. Till detta kommer bilersättning och årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 70 % av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2024 uppgick till 0 kronor.

Göran Björkman har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Göran Björkman har en svensk tjänstepension ITP2 (förmånsbestämd) samt ett premiebestämt tilläggsavtal där företaget varje år avsätter 30 % av den lön som överstiger 20 prisbasbelopp. Pensionspremie uppgick till 29 % av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Göran Björkman en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), med undantag för en medlem som omfattas av en tysk pensionsplan. Den lägsta pensionsåldern är 62 år.

För medlemmar i koncernledningen gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 25–30 % (beroende på ålder och anställningsstart i koncernledningen) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. En medlem omfattas av en tysk pensionsplan där 3 % av den fasta lönen sätts av.

Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 12 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6 månader. Eventuella andra inkomster av tjänst kan dras av från avgångsvederlaget.

— Finansiella rapporter och noter

Forts. Not 3 | Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2024 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön[1]	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön[2]	Pensions-kostnader
Verkställande direktör och koncernchef	7 475 972[3]	0	151 745	2 751 761	2 135 455
Övriga ledande befattningar[4]	24 327 204	393 113	2 126 328	5 440 879	9 030 968
Totalt	**31 803 176**	**393 113**	**2 278 073**	**8 192 640**	**11 166 423**

1) Belopp som hänför sig till 2024 och enligt plan betalas ut 2025
2) Avser LTI 2021 utbetalning och kostnadsförda LTI 2023-2024
3) Göran Björkmans fasta lön under 2024 uppgick till 7 329 384, återstående belopp avser semesterersättning etc.
4) Gäller följande personer under 2024: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Kreft, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Claes Åkerblom, Robert Stål, Carl von Schantz

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2023 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön[1]	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön	Pensions-kostnader
Verkställande direktör och koncernchef	6 735 108[2]	1 802 632	152 980	412 300	2 236 534
Övriga ledande befattningar[3]	21 764 302	3 826 622	2 431 093	651 875	7 314 392
Totalt	**28 499 410**	**5 629 254**	**2 584 073**	**1 064 175**	**9 550 926**

1) Belopp som hänför sig till 2023 och enligt plan betalas ut 2024
2) Göran Björkmans fasta lön under 2023 uppgick till 6 603 048, återstående belopp avser semesterersättning etc.
3) Gäller följande personer under 2023: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Kreft, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Claes Åkerblom, Michael Andersson (jan-feb), Robert Stål (mars-dec), Nigel Haworth (mars-okt), Carl von Schantz (okt-dec)

Kortsiktiga incitamentprogram (STI)
Alleimas årliga incitamentsprogram för ledande befattningshavare, och övriga chefer inom koncernen, baseras på förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som mäts under räkenskapsåret. Samtliga ledande befattningshavare förutom divisionscheferna mäts 100 % på koncernens prestation. Divisionscheferna mäts 80 % på affärsområdets prestation, samt en andel av 20 % på koncernens resultat. Under 2024 har kriterierna varit relaterade till Alleima rörelseresultat (justerad EBIT), cash conversion och försäljningstillväxt.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)
Aktiebaserade incitamentsprogram 2023-2024
Årsstämmorna beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för högst 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Alleima-koncernen, uppdelat på tre kategorier. För att delta krävs det, i varje enskilt program, en egen investering och programmen omfattar vid utdelningen totalt som mest 1 002 520 aktier. Samtliga deltagare i programmet har investerat i Alleima-aktier (”investeringsaktier”), upp till motsvarande 8 % av den fasta årslönen före skatt den 31 december 2022 respektive 31 december 2023.

I det långsiktiga incitamentsprogrammen kan Alleima-aktierna (”prestationsaktier”) tilldelas, förutsatt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör. Antalet prestationsaktier som deltagaren slutligen tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av utvecklingen av Alleima-koncernens (i) justerade vinst per aktie exklusive (a) metallpriseffekter och (b) jämförelsestörande poster (”justerad EPS”) samt (ii) reducering av koldioxidutsläpp (CO_2). Målen (justerad EPS och CO_2-utsläpp) viktas därefter sinsemellan till 90 respektive 10 % och räknas samman för att ge total måluppfyllnad.

Styrelsen har i januari 2024 fastställt vilka nivåer för justerad EPS för innevarande intjänandeår och CO_2-utsläpp för LTI 2024 som måste uppnås. Först efter tre år, 2023-2025 respektive 2024-2026, fastställs utfallet för LTI 2023 och LTI 2024. Den nivå som krävs för maximal tilldelning samt i vilken utsträckning de fastställda nivåerna har uppnåtts kommer att redovisas i årsredovisningen för 2025 och 2026. Tilldelningen av prestationsaktier för pågående program förutsätter en fortlöpande anställning samt att samtliga investeringsaktier behålls under tre års tid räknat från förvärvet av investeringsaktierna.

För att fullgöra Alleimas åtaganden i enlighet med aktiesparprogrammet, har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Alleima-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet.

Antaganden för fastställanden av värdet, 2023-2024 års LTI-program

Antaganden	LTI 2024 (per utfärdandedatum)	LTI 2023 (per utfärdandedatum)
Aktiekurs, SEK	71,80	47,82
Aktuellt värde för prognosticerande framtida utdelningar, SEK[1]	7,22	8,62
Riskfri ränta, %	3,75	3,50

1) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar avseende treårsperiod

	LTI 2024			LTI 2023		
Maximalt antal prestationsaktier	**Totalt**	**Varav Vd**	**Varav övr led bef havare**	**Totalt**	**Varav Vd**	**Varav övr led bef havare**
Utestående vid årets början	0	0	0	403 544	77 663	132 140
Tilldelade under perioden	306 857	54 615	113 814	0	0	0
Ändring i ledningen, netto	0	0	0	0	0	-9 350
Förverkade under året	0	0	0	-22 644	0	0
Utestående vid årets slut	**306 857**	**54 615**	**113 814**	**380 901**	**77 663**	**122 790**
Teoretiskt värde vid tilldelning enl. Black-Scholes, SEK	64,84			39,82		

Kontantbaserade incitamentsprogram (2022)
2022 beslutade styrelsen på Ersättningsutskottets förslag att införa ett kontantbaserat LTI program, LTI 2022. Utbetalningen är villkorad av fortsatt anställning i Alleima under en treårsperiod fram till och med utgången av 2024 och koncernen under 2022 uppnår ett definierat lönsamhetsmål. Programmet är begränsad till maximalt 75 % av den fasta årslönen för vd och koncernchef samt 60 % av den fasta årslönen för övriga medlemmar i koncernledningen. Utbetalning kommer att göras eftersom prestationsmålen, justerad EBITA, som fastställts av styrelsen uppfylldes.

Sandviks aktiebaserade incitamentsprogram
Medlemmar i Alleimas koncernledning och andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner har historiskt sett deltagit i Sandviks långsiktiga aktiebaserade incitaments-program (”LTI”). Sandvik AB:s årsstämma 2021 beslutade, på Sandvik AB:s styrelseförslag, införa ett prestationsaktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Prestationsaktier inom ramen för LTI 2021 skulle tilldelas eftersom prestationsmålen uppfylldes men i och med separationen från Sandvik-koncernen kommer ett större antal av de i programmet intjänande aktier förfalla för personer som är anställda i Alleima. Bolaget har därför beslutat att kompensera deltagarna med ett fast kontant belopp motsvarande de förfallna aktiernas värde. Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen den 15 augusti 2022 var 181,45 kr per investeringsaktie. Utbetalning av beloppet gjordes år 2024 förutsatt att deltagaren fortfarande var anställda i Alleima.

Kostnader för programmen
Under året har följande IFRS2-avsättningar gjorts:
LTI 2024: 4 miljoner kronor varav sociala avgifter 1 miljon kronor,
LTI 2023: 6 miljoner kronor (3) varav sociala avgifter 2 miljon kronor (1),
LTI 2022: 18 miljoner kronor (15) och
LTI 2021: 4 miljoner kronor (9).

Berednings- och beslutsprocess
Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är omfattningen av eventuella löneökningar och det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet. Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2024. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Not 4 | Ersättningar till revisorer

SEK M	2024	2023
PwC		
Revisionsarvoden	-19	-19
Övriga tjänster	-2	-1
Totalt	**-21**	**-20**
Övriga revisionsbyråer		
Andra revisionstjänster än revisionsuppdrag	–	-1
Skatterådgivning	-4	-2
Övriga tjänster	-3	-2
Totalt	**-7**	**-6**

Not 5 | Forskning och utveckling

SEK M	2024	2023
Utgifter för forskning och utveckling	-292	-255
Aktiverade utvecklingskostnader	–	-22
Totalt	**-292**	**-277**

Not 6 | Övriga rörelseintäkter

SEK M	2024	2023
Valutakursvinster	106	209
Realisationsvinst vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	7
Övriga poster	33	13
Totalt	**140**	**229**

Not 7 | Övriga rörelsekostnader

SEK M	2024	2023
Valutakursförluster	-61	-230
Realisationsförlust vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-3	-1
Övriga poster	-13	-14
Totalt	**-76**	**-245**

Övriga poster utgörs av transaktionskostnader i samband med förvärv om -3 miljoner kronor (-9) samt övriga icke-finansiella rörelsekostnader om -9 miljoner kronor (-4).

Not 8 | Rörelsens kostnader

SEK M	2024	2023
Kostnad för varor och material	-8 437	-8 828
Ersättning till anställda	-5 030	-4 548
Avskrivningar	-914	-915
Nedskrivningar av lager	-132	-97
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	1	1
Nedskrivningar av osäkra fordringar	-5	-3
Övriga kostnader	-3 817	-4 463
Totalt	**-18 333**	**-18 852**

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster, energi och IT.

Not 9 | Finansnetto

SEK M	2024	2023
Ränteintäkter	56	33
Andra placeringar inklusive derivat		
Nettovärdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	108	138
Andra finansiella intäkter	7	1
Finansiella intäkter	**170**	**172**
Räntekostnader	-50	-71
Andra placeringar inklusive derivat		
Nettovärdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-33	-49
Andra finansiella kostnader	-14	-24
Finansiella kostnader	**-97**	**-144**
Finansnetto	**73**	**28**

Nettovärdeförändringar vid omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder är till största delen temporära omvärderingseffekter av valutaderivat som uppstår då kontraktskursen skiljer sig från marknadskursen på balansdagen.

Not 10 | Inkomstskatt

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad, SEK M	2024	2023
Periodens aktuella skatt	-499	-470
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-24	21
Total aktuell skattekostnad	**-522**	**-449**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	173	-52
Total redovisad skattekostnad	**-350**	**-500**

Avstämning av koncernens skattekostnader

Alleimas redovisade skattekostnad för året uppgick till 350 miljoner kronor (500) eller 22,3 % (24,1) av resultatet efter finansiella poster.

	2024		2023	
	SEK M	%	SEK M	%
Resultat efter finansiella poster	1 571		2 074	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-372	*-23,7*	-485	*-23,4*
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-25	*-1,6*	-25	*-1,2*
Ej skattepliktiga intäkter	25	*1,6*	9	*0,4*
Justeringar avseende tidigare års aktuella skattekostnad	-24	*-1,5*	21	*1,0*
Omvärdering av temporära skillnader	52	*3,3*	-21	*-1,0*
Effekter av underskottsavdrag, netto	-3	*-0,2*	3	*0,2*
Övrigt	-3	*-0,2*	-3	*-0,1*
Total redovisad verklig skatt	**-350**	**-22,3**	**-500**	**-24,1**

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för Alleima baserad på respektive lands skattesats är 23,7 % (23,4).

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

	2024			2023		
SEK M	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	32	-8	24	-327	69	-258
Valutakursdifferenser	310	–	310	-227	–	-227
Justering säkringsreserv	-35	7	-27	-965	199	-766
Övrigt totalresultat	**307**	**-1**	**306**	**-1 520**	**268**	**-1 252**

Forts. Not 10 | Inkomstskatt

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder:

	2024			2023		
SEK M	**Uppskjuten skatte-fordran**	**Uppskjuten skatte-skuld**	**Netto**	**Uppskjuten skatte-fordran**	**Uppskjuten skatte-skuld**	**Netto**
Immateriella anläggningstillgångar	2	-42	-39	2	-27	-25
Materiella anläggningstillgångar	44	-662	-618	47	-663	-616
Finansiella anläggningstillgångar	5	-115	-110	1	-120	-120
Varulager	73	-3	70	86	-16	69
Fordringar	4	-10	-6	23	-49	-25
Pensioner	126	-8	118	106	-22	84
Räntebärande skulder	97	0	97	130	0	130
Icke räntebärande skulder	193	0	193	170	0	169
Underskottsavdrag	122	–	122	16	–	16
Totalt	**666**	**-839**	**-173**	**581**	**-898**	**-317**
Kvittning inom bolag	-437	437	0	-417	417	0
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	**228**	**-402**	**-173**	**164**	**-481**	**-317**

Ej redovisade skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på 51 miljoner kronor (48) hänförligt till Brasilien. Ingen uppskjuten skattefordran är redovisad för dessa underskottsavdrag.

Förfallodatum avseende underskottsavdragen infaller enligt följande:

År	**SEK M**
Ingen tidsbegränsning	51
Totalt	**51**

Relaterade uppskjutna skattefordringar redovisades inte eftersom utnyttjandet av skatteförlusterna mot framtida skattepliktiga vinster inte bedöms sannolikt inom överskådlig framtid.

Det skattemässiga värdet av de oredovisade skatteförlusterna uppgick till 17 miljoner kronor (16).

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

SEK M	**2024**	**2023**
Ingående balans, netto	-317	-506
Redovisat i resultaträkningen	173	-52
Redovisat i övrigt totalresultat	-23	230
Årets omräkningsdifferenser	-6	-11
Förvärv	–	22
Utgående balans, netto	**-173**	**-317**

Utöver de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna redovisar Alleima följande skatteskulder och skattefordringar:

SEK M	**2024**	**2023**
Skattefordran	132	112
Skatteskuld	-253	-219
Skattefordran/skatteskuld, netto	**-121**	**-107**

Pelare 2

Alleima omfattas av OECD:s modellregler för pelare 2. Koncernens moderbolag, Alleima AB, har sitt säte i Sverige som har implementerat reglerna per den 1 januari 2024. Reglerna förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen avseende 2024.

Not 11 | Resultat per aktie

Resultat per aktie, SEK	**2024**	**2023**
Före utspädning	4,88	6,28
Efter utspädning	4,87	6,27

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

	2024	**2023**
Resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 221	1 574
Totalt antal aktier	250 877 184	250 877 184
Antal aktier i aktieswap (LTI)	-702 053	-410 620
Antal utestående aktier	**250 175 131**	**250 466 564**
Genomsnittligt antal utestående aktier	250 291 704	250 630 812
Antal aktier efter utspädning	250 862 889	250 870 108
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	250 866 966	250 875 769

Utspädningen avser de aktiebaserade LTI programmen 2023 och 2024. För ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen se not 3.5.

Not 12 | Immateriella tillgångar

	Internt genererade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar						
SEK M	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent, licenser, varumärken	Good-will	Övrigt	Summa	Immateriella tillgångar totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2024	119	292	0	70	**481**	19	77	4	1 621	138	**1 859**	**2 340**
Nyanskaffningar	0	35	0	12	**47**	0	0	0	–	0	**0**	**48**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	–	–	–	–	–	**–**	**–**
Avyttringar	–	–	–	-27	**-27**	–	0	–	–	–	**0**	**-27**
Utrangeringar	-94	–	–	–	**-94**	–	–	–	–	–	**–**	**-94**
Omklassificeringar	45	7	0	–	**51**	0	6	–	0	–	**6**	**57**
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	3	**3**	–	0	0	71	5	**77**	**80**
31 december 2024	**69**	**334**	**0**	**59**	**462**	**19**	**83**	**4**	**1 693**	**144**	**1 942**	**2 404**
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2024	119	169	0	24	**312**	19	68	4	0	23	**115**	**427**
Avyttringar	0	0	0	0	**0**	0	0	0	–	0	**0**	**0**
Utrangeringar	-94	–	–	–	**-94**	–	–	–	–	–	**–**	**-94**
Nedskrivningar	–	–	–	–	**–**	–	–	–	–	–	**–**	**–**
Omklassificeringar	–	–	0	0	**0**	–	0	–	–	–	**0**	**0**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	2	10	–	0	**12**	–	2	3	–	12	**18**	**30**
Årets omräkningsdifferenser	–	–	0	2	**2**	–	0	0	–	2	**2**	**5**
31 december 2024	**27**	**179**	**0**	**27**	**233**	**19**	**70**	**8**	**0**	**37**	**134**	**367**
Netto redovisade värden 31 december 2024	**43**	**155**	**0**	**32**	**229**	**0**	**13**	**-4**	**1 693**	**107**	**1 808**	**2 037**
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2023	129	229	0	109	**468**	19	77	1	1 615	70	**1 781**	**2 249**
Nyanskaffningar	–	68	–	33	**100**	–	1	0	–	–	**1**	**101**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	**–**	–	–	3	39	69	**111**	**111**
Avyttringar	-11	–	–	-49	**-59**	–	–	–	–	–	**–**	**-59**
Utrangeringar	–	-4	–	-21	**-26**	–	-2	–	–	–	**-2**	**-27**
Omklassificeringar	–	–	–	–	**–**	–	1	–	–	–	**1**	**1**
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	-2	**-2**	–	0	0	-33	0	**-33**	**-36**
31 december 2023	**119**	**292**	**0**	**70**	**481**	**19**	**77**	**4**	**1 621**	**138**	**1 859**	**2 340**
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2023	129	166	–	47	**342**	17	65	1	0	15	**98**	**440**
Avyttringar	-11	–	–	–	**-11**	–	–	–	–	–	**–**	**-11**
Utrangeringar	–	-2	–	-21	**-23**	–	-2	–	–	–	**-2**	**-25**
Nedskrivningar	–	–	–	–	**–**	–	–	0	–	–	**0**	**0**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	–	5	–	0	**6**	2	4	3	–	9	**20**	**25**
Årets omräkningsdifferenser	–	–	–	-1	**-1**	–	–	0	–	-1	**-1**	**-2**
31 december 2023	**119**	**169**	**0**	**24**	**312**	**19**	**68**	**4**	**0**	**23**	**115**	**427**
Netto redovisade värden 31 december 2023	**0**	**123**	**0**	**46**	**169**	**0**	**9**	**0**	**1 621**	**115**	**1 745**	**1 913**

Immateriella tillgångar

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-3	-5
Försäljningskostnader	-15	-13
Administrationskostnader	-10	-6
Kostnad för forskning och utveckling	-2	-1
Totalt	**-30**	**-25**

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen	2024	2023
Administrationskostnader	0	0
Kostnad för forskning och utveckling	0	0
Totalt	**0**	**0**

Goodwill per 31 december 2024 uppgick till 1 693 miljoner kronor (1 621), väsentligen relaterat till förvärvet av Kanthal 1997. Nedskrivningsprövningen av goodwill framgår enligt nedan.

För Alleima är de kassagenererande enheterna divisionerna Tube, Kanthal och Strip. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter baserat på var rörelseförvärven ursprungligen gjordes.

År	2024	2023
Tube	67	65
Kanthal	1 625	1 555
Strip	0	0
Totalt	**1 693**	**1 621**

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har bedömts på grundval av uppskattningar av nyttjandevärdet.

Beräkningarna av nyttjandevärdet baserar sig på de uppskattade framtida kassaflöden genom prognoser för en femårsperiod, vilken i sin tur baserar sig på de femårsplaner som Alleima årligen utarbetar.

Planen bygger på divisionernas strategier och en analys av det nuvarande och förväntade affärsklimatet och den påverkan detta förväntas ha på den marknad där divisionen är verksam. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av affärssituationen. De viktigaste antaganden som nämns nedan återspeglar tidigare erfarenheter, nuvarande och framtida situation och överens-

stämmer med extern information. De viktigaste antagandena vid fastställandet av kassaflödesprognoser inkluderar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal och rörelsekapitalkrav.

Alleimas mål är att vara branschledare inom hållbarhet. De långsiktiga målen innebär bland annat att minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030 jämfört med 2019, SBTi netto noll senast 2050, 83 % cirkularitet i tillverkat stål och 76 % cirkularitet i genererat avfall. Här ingår även att utforskat, testa och implementera alternativa lösningar för att minska slagg som läggs på deponi. Divisionerna bygger sina strategier på samma sätt, dvs. det finns planer och ambitioner kopplat till hållbarhet i respektive strategi. Det är därmed även en integrerad del av den finansiella prognosen för strategiperioden.

Den faktor som användes för att beräkna tillväxten under terminalperioden efter fem år var 2 % för Alleima, samma nivå som tidigare år.

Behovet av rörelsekapital utöver femårsperioden bedöms öka ungefär som den förväntade tillväxten under terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital.

De diskonteringsräntor före skatt som används för Alleima är:

År	2024	2023
Tube	11,4%	12,1 %
Kanthal	11,1%	12,8 %
Strip	11,0%	12,0 %

De kassagenererande enheternas specifika risker har justerats i framtida kassaflödesprognoser. Nedskrivningsprövningen av goodwill som genomfördes vid utgången av 2024 indikerade inga nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna indikerar att goodwillvärdet bibehålls även om diskonteringsräntan höjdes med 1 procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 1 procentenhet och en minskning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet.

Not 13 | Materiella anläggningstillgångar

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg-ningar	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2024	5 686	14 686	1 497	819	28	**22 717**
Nyanskaffningar	6	57	13	1 020	50	**1 147**
Förvärv av rörelse	0	0	–	–	–	**0**
Avyttringar	-13	-96	-42	–	–	**-151**
Utrangeringar	–	-6	-8	-7	–	**-21**
Omklassificeringar	26	432	52	-552	-12	**-54**
Årets omräkningsdifferenser	98	267	31	21	3	**419**
Utgående balans 31 december 2024	**5 802**	**15 340**	**1 544**	**1 301**	**69**	**24 056**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2024	3 282	11 119	1 033	0	0	**15 435**
Avyttringar	-13	-93	-38	–	–	**-143**
Utrangeringar	–	-6	-8	–	–	**-14**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	-1	0	–	–	**-1**
Omklassificeringar	1	-1	–	–	–	**0**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	162	505	70	–	–	**736**
Årets omräkningsdifferenser	63	208	16	–	–	**286**
Utgående balans 31 december 2024	**3 495**	**11 731**	**1 074**	**0**	**0**	**16 300**
Netto redovisade värden 31 december 2024	**2 307**	**3 609**	**470**	**1 301**	**69**	**7 757**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2023	5 648	14 531	1 454	718	19	**22 369**
Nyanskaffningar	21	73	30	575	27	**726**
Förvärv av rörelse	–	55	0	–	–	**55**
Avyttringar	-2	-34	-11	0	-3	**-50**
Utrangeringar	-12	-69	-14	-4	–	**-99**
Omklassificeringar	102	315	57	-461	-14	**-1**
Årets omräkningsdifferenser	-72	-185	-19	-8	0	**-283**
Utgående balans 31 december 2023	**5 686**	**14 686**	**1 497**	**819**	**28**	**22 717**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	3 177	10 848	995	0	0	**15 020**
Avyttringar	-1	-34	-10	–	–	**-45**
Utrangeringar	-11	-63	-13	–	–	**-87**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	-1	–	–	–	**-1**
Omklassificeringar	-1	0	0	–	–	**-1**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	163	517	72	–	–	**752**
Årets omräkningsdifferenser	-45	-149	-10	–	–	**-204**
Utgående balans 31 december 2023	**3 282**	**11 119**	**1 033**	**0**	**0**	**15 435**
Netto redovisade värden 31 december 2023	**2 403**	**3 567**	**464**	**819**	**28**	**7 281**

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar redovisade i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-700	-713
Försäljningskostnader	-9	-12
Administrationskostnader	-12	-12
Kostnad för forskning och utveckling	-16	-14
Totalt	**-736**	**-752**

Nedskrivningar/Återläggning av nedskrivningar redovisade i resultaträkningen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	1	0
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	0	0
Totalt	**1**	**0**

Not 14 | Leasing

Alleima som leasetagare

De leasingavtal i vilka Alleima är leasetagare innefattar tillgångar såsom lokaler för tillverkning, lager, kontor, kontorsutrustning samt fordon. De flesta lokaler har en hyresperiod på 5–10 år och för de flesta fordon och kontorsutrustningar är perioden 3–5 år.

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2024	427	248	152	826
Nyanskaffningar	35	0	30	65
Förvärv av rörelse	0	0	0	0
Omvärderingar	20	-4	5	21
Avyttringar och utrangeringar	-43	0	-32	-75
Omklassificeringar	-3	-1	7	3
Årets omräkningsdifferenser	11	0	3	15
Utgående balans 31 december 2024	**448**	**244**	**164**	**855**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2024	167	84	74	325
Omvärderingar	0	-2	2	0
Avyttring och utrangering	-43	0	-32	-74
Omklassificeringar	-3	-1	-2	-5
Årets avskrivningar enligt plan	73	37	37	148
Årets omräkningsdifferenser	5	0	2	7
Utgående balans 31 december 2024	**202**	**119**	**80**	**401**
Netto redovisade värden 31 december 2024	**246**	**125**	**83**	**455**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	311	207	119	637
Nyanskaffningar	37	21	53	111
Förvärv av rörelse	81	2	0	83
Omvärderingar	20	23	5	49
Avyttringar och utrangeringar	-14	-6	-24	-44
Omklassificeringar	0	–	0	0
Årets omräkningsdifferenser	-8	0	-2	-10
Utgående balans 31 december 2023	**427**	**248**	**152**	**826**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	125	54	66	245
Omvärderingar	-5	-2	-1	-7
Avyttring och utrangering	-14	-5	-23	-42
Omklassificeringar	0	–	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	65	37	32	134
Årets omräkningsdifferenser	-4	0	-1	-5
Utgående balans 31 december 2023	**167**	**84**	**74**	**325**
Netto redovisade värden 31 december 2023	**260**	**164**	**78**	**501**

Se not 21 för en uppdelning i lång- och kortfristiga leasingskulder.

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

SEK M	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-98	-88
Försäljningskostnader	-26	-23
Administrationskostnader	-22	-19
Kostnad för forskning och utveckling	-2	-2
Totalt	**-148**	**-134**

Kostnadsförda belopp

SEK M	2024	2023
Årets avskrivningar	-148	-134
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-17	-15
Kostnader för lågt värde tillgångar	-8	-10
Kostnader för kortfristiga leasar	0	0
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulderna	–	–
Totalt kostnadsfört belopp	**-172**	**-160**
Den totala utbetalningen för leasing under året	**-135**	**-128**

Leasingskulder

SEK M	2024	2023
Inom ett år	164	139
Mellan ett och fem år	263	334
Mer än fem år	52	75
Totalt odiskonterade leasingskulder	**479**	**549**

Kontrakt som inte påbörjats

Per 31 december 2024 har koncernen ingått tre leasingkontrakt med startdatum 2025 eller senare.

Alleima som leasegivare

Koncernen innehar inga finansiella leasingavtal.

Alleimas operationella leasar består främst av hyresavtal relaterade till två fastigheter ägda av Alleima. Leasing intäkterna uppgick till 52 miljoner kronor (50).

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 205 miljoner kronor (227) per 31 december 2024.

Operationell leasing

SEK M	2024	2023
Inom ett år	51	51
Mellan ett och fem år	89	90
Mer än fem år	65	86
Totalt odiskonterade leaseavgifter	**205**	**227**

Not 15 | Långfristiga finansiella tillgångar

SEK M	2024	2023
Derivat som innehas för säkring	9	44
Finansierade pensionsplaner (not 20)	65	43
Långfristiga värdepappersinnehav	2	0
Övriga icke räntebärande fordringar	13	12
Övriga räntebärande fordringar	2	4
Totalt	**92**	**103**

Not 16 | Varulager

SEK M	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	2 460	3 308
Varor under tillverkning	3 045	2 232
Färdiga varor	1 902	1 820
Totalt	**7 407**	**7 360**

Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgick till 15 740 miljoner kronor (15 409), varav 132 miljoner kronor (97) avser nedskrivning av lager som redovisats i kostnad för sålda varor.

Not 17 | Kundfordringar

	2024							
SEK M	Ej förfallna	1–30 dagar efter förfall	31–60 dagar efter förfall	61–90 dagar efter förfall	91–180 dagar efter förfall	181–360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	Totalt
Förväntad förlustfrekvens, %	0,4	1,5	2,6	13,3	22,9	50,5	99,5	1,3
Bruttobelopp – kundfordringar	2 540	317	42	13	19	5	13	2 949
Förlustreserv	-10	-5	-1	-2	-4	-3	-12	-37
Rapporterat värde	**2 530**	**312**	**41**	**11**	**15**	**3**	**0**	**2 911**

	2023							
SEK M	Ej förfallna	1–30 dagar efter förfall	31–60 dagar efter förfall	61–90 dagar efter förfall	91–180 dagar efter förfall	181–360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	Totalt
Förväntad förlustfrekvens, %	0,3	1,4	3,0	8,5	18,4	53,5	98,0	1,2
Bruttobelopp – kundfordringar	2 590	289	47	20	18	14	11	2 989
Förlustreserv	-8	-4	-1	-2	-3	-7	-11	-37
Rapporterat värde	**2 582**	**285**	**46**	**19**	**15**	**6**	**0**	**2 952**

Not 18 | Övriga kortfristiga fordringar

SEK M	2024	2023
Kontraktstillgångar	35	8
Derivat som innehas för säkring	45	283
Momsfordran	209	174
Förutbetalda kostnader	256	228
Övriga icke räntebärande fordringar	347	289
Förskott till leverantörer	25	31
Totalt	**917**	**1 013**

Not 19 | Eget kapital

Per den 31 december 2024 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor, fördelat på 250 877 184 aktier.

Till årsstämman den 28 april 2025 föreslår Alleimas styrelse för räkenskapsåret 2024 en ordinarie utdelning om 2,30 kronor per aktie (577 017 523 kronor), att utbetalas i maj 2025. Resterande belopp för moderbolaget, 13 159 539 579 kronor, föreslås balanseras i ny räkning. Styrelsen bedömer att moderbolagets och koncernens eget kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att möta de krav som verksamhetens art, storlek och risker ställer. Styrelsen anser vidare att resultatdispositionen är rimlig mot bakgrund av moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen antas inte innebära någon risk för moderbolagets eller koncernens förmåga att uppfylla sin kort- eller långsiktiga betalningsförpliktelser eller antas påverka förmågan att göra nödvändiga investeringar.

Alleimas årsstämma den 2 maj 2024 beslutade om en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2023 på 2,00 kronor per aktie. Utdelningen om 502 miljoner kronor utbetalades till aktieägarna den 10 maj 2024 varav 1 miljon kronor återbetalades till Alleima i form av utdelning relaterat till aktieswappen för LTI 2023.

Alleimas årssstämma den 2 maj 2024 godkände styrelsens förslag om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2024). Efter tre år kommer ett visst antal Alleima-aktier tilldelas vederlagsfritt, förutsatt att vissa prestationsmål uppnås. LTI 2024 omfattar per den 31 december 2024, 306 857 aktierätter och LTI 2023, 380 901 aktierätter (403 544). Leveransen av dessa aktier är säkerställd genom ett aktieswapavtal med tredje part. Ytterligare information om incitamentsprogrammen finns i not 3.

Reserver

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver som beskrivs nedan.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamheters finansiella rapporter till Alleimas presentationsvaluta.

Säkringsreserv

Alleima tillämpar säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering mot el-, gas- och metallprisrisk samt för vissa derivat som används för att säkra valutakursexponeringen i order och investeringar. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 26 för mer information om derivat.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 0 miljoner kronor (0) och avser Alleima Rock Drill Steel AB (RDS) där Sandvik AB äger 10 % av bolaget. De B-aktier som innehas av Sandvik är inte föremål för framtida utdelningar. Se not 27 för ytterligare information.

Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Alleima tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse. Pensionen baseras på slutlönen och är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda som är födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Alleima. För detta har bolaget möjlighet att begära gottgörelse för gjorda pensionsbetalningar som tryggats i pensionsstiftelsen. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 215 miljoner kronor (1 056) vilket var 256 miljoner kronor lägre (303 lägre) än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen.

Åtaganden avseende familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Detta åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2024 redovisade Alecta ett överskott i planen på 162 % (158).

Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,03 %, koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade uppgår till 0,19 %. Premier som ska betalas till Alecta under 2025 uppskattas till 19 miljoner kronor (19).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 29 miljoner kronor (27). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

USA

I USA har en förmånsbestämd plan omvandlats till en avgiftsbestämd plan under 2024 och 195 miljoner kronor av pensionstillgångarna har överförts till ett försäkringsbolag som ska hantera de avgiftsbestämda planerna. Det som finns kvar av förmånsbestämda planer är en sjukvårdsplan som ger ett belopp för varje tjänsteår baserat på den ålder då personen går i pension.

Tyskland

I Tyskland har Alleima förmånsbestämda pensionsplaner. För ett antal år sedan bildade koncernen en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement, som omfattar nuvarande anställda inom koncernens tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Övriga

Övriga länder har inga materiella förmånsbestämda pensionsplaner.

Risker och kassaflöden

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplade till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget. Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet. Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna. Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolagets sida om sannolikheten för att dessa inträffar.

Styrning

De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs av en pensionsnämnd (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:

— Implementera policyer och direktiv
— Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
— Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
— Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Investeringsstrategi

Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:

— Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
— Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av PSB och översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och investeringsmöjligheterna. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt.

— Finansiella rapporter och noter

Forts. Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Information per land, 31 december 2024, SEK M	Sverige	USA	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 955	26	176	158	2 315
-varav för aktiva	*820*	*20*	*70*	*133*	*1 042*
-varav intjänade men ej uttagna	*595*	*0*	*28*	*2*	*624*
-varav för pensionärer	*540*	*6*	*79*	*25*	*650*
Förvaltningstillgångar	1 215	17	126	173	1 530
Totalt överskott/(underskott)	-740	-9	-50	15	-784
Övriga pensionsavsättningar					-35
Total nettoskuld					**-820**
Avsättning för pensioner					-885
Tillgång fonderade pensionsplaner					65
Fonderingsnivå, %	62	66	72	109	66
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner		26			26
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	21	12	6		19
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat					
Kostnad för nyintjänande	-29	0	-4	1	-32
Räntekostnad	-23	0	-2	0	-24
Aktuariella vinster/(förluster)	40	-15	2	6	32
Total kostnad for förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	**-12**	**-15**	**-3**	**8**	**-24**
Belopp i kassaflödet					
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	0	2	-6	-4
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-49	0	-4	-1	-54
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden					
Livslängd, år[1]	23	22	22		
Inflation, %	2,00	2,50	2,00		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,55	5,20	3,20		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,25	–	3,50		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Information per land, 31 december 2023, SEK M	Sverige	USA	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 819	204	160	147	2 331
-varav för aktiva	*704*	*59*	*62*	*134*	*959*
-varav intjänade men ej uttagna	*547*	*14*	*19*	*2*	*582*
-varav för pensionärer	*568*	*131*	*79*	*11*	*790*
Förvaltningstillgångar	1 056	183	117	162	1 518
Totalt överskott/(underskott)	-763	-21	-43	15	-812
Övriga pensionsavsättningar					-31
Total nettoskuld					**-843**
Avsättning för pensioner					-886
Tillgång fonderade pensionsplaner					43
Fonderingsnivå, %	58	89	73	110	65
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner		21			21
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	21	9	6		18
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat					
Kostnad för nyintjänande	-16	-12	-3	-8	-39
Räntekostnad	-18	-1	-2	0	-20
Aktuariella vinster/(förluster)	-299	-36	4	3	-327
Total kostnad for förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	**-333**	**-48**	**-1**	**-5**	**-388**
Belopp i kassaflödet					
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	0	-7	-6	-13
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-46	0	-4	0	-50
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden					
Livslängd, år[1]	23	21	22		
Inflation, %	1,75	2,50	2,25		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,45	5,51	3,90		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,00	–	3,25		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Forts. Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

SEK M	2024	2023
Ingående balans 1 januari	2 331	2 146
Kostnad för nyintjänande	41	29
Kostnad för tidigare år	-8	11
Regleringar	-1	0
Räntekostnad	77	84
Inbetalningar från anställda	4	4
Pensionsutbetalningar	-82	-99
Regleringar från förvaltningstillgångar	-195	0
Försäkringspremier för riskförmåner	-1	-1
Aktuariella vinster/(förluster) hänförligt till:		
– Finansiella antaganden	78	132
– Demografiska antaganden	0	19
– Erfarenhetsbaserade förändringar	49	18
Valutakursdifferenser	23	-11
Utgående balans 31 december	**2 315**	**2 331**

Förvaltningstillgångar

SEK M	2024	2023
Ingående balans 1 januari	1 518	1 661
Ränteintäkt	52	65
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	4	13
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	54	50
Av arbetsgivaren utbetalda regleringar	0	0
Försäkringspremier för riskförmåner	-1	-1
Inbetalningar från anställda	4	4
Pensionsutbetalningar	-82	-99
Regleringar från förvaltningstillgångar	-195	0
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	130	-132
Effekt på grund av tillgångsbegränsning	29	-27
Valutakursdifferenser	19	-17
Utgående balans 31 december	**1 530**	**1 518**

SEK M	2024	2023
Avkastningen av förvaltningstillgångarna	182	-67
Konsolideringsnivån för de fonderade planerna, %	66	69
Konsolideringsnivån för samtliga planer, inklusive ofonderade, %	66	65
Förväntad utbetalningar för nästa år	68	65

Känslighetsanalys, förändring av avsättningar för pensioner

(Netto, SEK M)	Sverige	USA	Tyskland
Livslängd, +1 år	82	0	4
Diskonteringsränta –50 bps	208	2	5
Inflation + 50 bps	215	0	3

Tillgångsslag i %	2024	2023
Räntebärande värdepapper	27	39
Aktier	23	18
Fastigheter	22	17
Övrigt	22	20
Likvida medel	6	6
varav onoterade tillgångar	*49*	*42*

Not 21 | Övriga räntebärande skulder

SEK M	2024	2023
Långfristiga skulder		
Leasingskulder	327	378
Totalt	**327**	**378**
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	133	127
Totalt	**133**	**127**

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsaktiviteter

		Kassaflöde		Ej kassagenererande förändringar					
SEK M	1 jan 2024	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassificering	Nya nyttjanderättsavtal	Valutaeffekter	Övrigt	31 dec 2024
Räntebärande långfristiga skulder	1	–	0	–	-1	–	0	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	3	–	-4	–	1	–	0	0	1
Leasingskulder	505	–	-135	–	0	65	8	18	460
Aktieswap	–	–	-20	–	–	–	–	–	–
Betald utdelning	–	–	-501	–	–	–	–	–	–
Totalt	**510**	**–**	**-660**	**–**	**0**	**65**	**8**	**18**	**461**
			-660						

		Kassaflöde		Ej kassagenererande förändringar					
SEK M	1 jan 2023	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassificering	Nya nyttjanderättsavtal	Valutaeffekter	Övrigt	31 dec 2023
Räntebärande långfristiga skulder	9	0	0	0	-8	–	0	0	1
Räntebärande kortfristiga skulder	0	18	-22	0	8	–	0	0	3
Leasingskulder	391	–	-128	83	0	111	-5	58	505
Aktieswap	–	–	-20	–	–	–	–	–	–
Betald utdelning	–	–	-351	–	–	–	–	–	–
Totalt	**401**	**18**	**-521**	**83**	**0**	**111**	**-5**	**58**	**510**
			-503						

Not 22 | Övriga avsättningar

SEK M	Garanti-åtaganden	Omstruk-turerings-ågärder	Personal-relaterade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2024	16	37	147	211	7	48	467
Avsättningar som gjorts under året	4	0	63	2	13	21	103
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-3	-21	-29	-30	-2	-7	-93
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	0	-3	0	0	0	-3
Omklassificeringar	0	0	4	0	0	-4	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	0	0	2	0	0	2	3
Redovisat 31 december 2024	**17**	**15**	**184**	**183**	**18**	**60**	**476**
varav kortfristig del	*2*	*5*	*27*	*0*	*0*	*57*	*91*
varav långfristig del	*15*	*10*	*157*	*183*	*17*	*2*	*385*

Avsättningarna för miljöåtaganden avser till största delen avfalls- och slaggdeponi samt utredningar och avhjälpande åtgärder i Sverige. När det gäller miljöavsättningar, se även not 1 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

SEK M	Garanti-åtaganden	Omstruk-turerings-ågärder	Personal-relaterade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2023	32	56	111	203	5	57	465
Avsättningar som gjorts under året	1	32	74	41	2	40	191
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-17	-48	-41	-23	0	-50	-180
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	-3	0	-11	0	-2	-16
Omklassificeringar	0	0	5	0	0	-5	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	11	11
Årets omräkningsdifferenser	0	0	-2	0	0	-2	-3
Redovisat 31 december 2023	**16**	**37**	**147**	**211**	**7**	**48**	**467**
varav kortfristig del	*2*	*21*	*12*	*26*	*1*	*39*	*101*
varav långfristig del	*15*	*16*	*136*	*185*	*6*	*8*	*366*

Not 23 | Övriga icke räntebärande skulder

SEK M	2024	2023
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	124	125
Övrigt	0	0
Totalt	**124**	**124**
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	276	369
Momsskuld	82	95
Tilläggsköpeskilling förvärv	–	–
Övrigt	222	242
Totalt	**580**	**706**

Övrigt avser främst personalrelaterade skulder.

Not 24 | Upplupna kostnader

SEK M	2024	2023
Personalrelaterade	971	986
Kundrabatter	11	21
Övriga upplupna kostnader	283	301
Totalt	**1 264**	**1 307**

Personalrelaterade poster inkluderar sociala avgifter, upplupna löner och bonusar. Övriga upplupna kostnader inkluderar upplupna kostnader för fastighetsskatt, upplupna IT kostnader, upplupna provisioner samt upplupna kostnader för el och gas etc.

Not 25 | Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

SEK M	2024	2023
Bankgarantier	148	174
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	141	141
Totalt	**288**	**315**

Eventualförpliktelser

Övriga borgens- och ansvarsförbindelser utgörs främst av bankgarantier givna av Sandvik gällande verksamhet i Alleima, för vilka Sandvik har regressrätt. Övriga borgens- och ansvarsförbindelser inkluderar även pensionsgarantier.

Ställda säkerheter

Vid utgången av 2024 finns inga ställda säkerheter (0).

Not 26 | Finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

	Avsedda för säkringsredovisning		Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde	
SEK M	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar								
Kundfordringar	–	–	–	–	2 911	2 952	2 911	2 952
Övriga fordringar	–	–	–	–	596	509	596	509
Derivat	51	227	3	100	–	–	54	327
Likvida medel	–	–	–	–	1 912	1 595	1 912	1 595
Totalt finansiella tillgångar	**51**	**227**	**3**	**100**	**5 419**	**5 057**	**5 474**	**5 384**
Finansiella skulder								
Lån	–	–	–	–	1	5	1	5
Derivat	391	412	10	81	–	–	400	493
Leverantörsskulder	–	–	–	–	2 249	2 003	2 249	2 003
Övriga skulder	–	–	–	–	1 299	1 399	1 299	1 399
Totalt finansiella skulder	**391**	**412**	**10**	**81**	**3 550**	**3 407**	**3 950**	**3 900**

Det redovisade värdet anses vara representativt för verkligt värde på grund av de korta löptiderna. Alla derivat tillhör nivå 2 i verkligt värde hierarkin, dvs observerbar marknadsdata har använts för att fastställa verkligt värde.

Finansiell exponering och riskhantering

Alleima är exponerat för finansiella risker genom sin globala verksamhet. Policyn för finansiell riskhantering, som fastställs och beslutas av styrelsen, beskriver ramverket för Alleimas identifierade finansiella risker och hur dessa ska hanteras, mätas och rapporteras.

Group Treasury är den koncernfunktion som ansvarar för att hantera merparten av koncernens finansiella risker. De primära målen med funktionen är att minimera resultatpåverkan av de finansiella risker som koncernen är exponerad för i den ordinarie verksamheten.

Via internbanksverksamhet stödjer Group Treasury koncernen med finansiella transaktioner i form av räntebärande instrument samt transaktioner för valuta- och råvarusäkring. Genom de interna transaktionerna slussas de finansiella riskerna till Group Treasury som då kan mäta gruppens gemensamma risk och utföra riskmitigerande åtgärder med externa parter. Funktionen ansvarar även för den infrastruktur som gäller koncernens bankkonton och betalningslösningar. Koncernkontostrukturer samt interna nettingbetalningslösningar utgör bra verktyg för Group Treasury att både mäta och på ett optimalt sätt fördela den totala likviditeten där behov inom koncernen finns samt minimera antalet interna transaktioner och de kostnader som kommer med dessa. I händelse av upplåningsbehov för gruppen så är det i första hand Group Treasury som söker finansieringslösningar, analogt hanteras också en överskottslikviditet av Group Treasury för en optimal avkastning. Group Treasury biträder koncernbolag i finansiella frågor, trade finance- och kredithanteringslösningar, samt på uppdrag av pensionsstiftelserna med riskmätning och hantering av pensionsskulden och relaterade tillgångar.

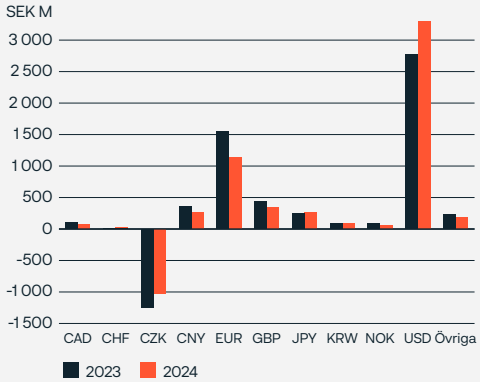
Kapitalstruktur och utdelning

Alleima har finansiella mål för både kapitalstruktur och utdelning. Uppföljning av kapitalstrukturen sker genom att mäta kvoten nettoskuld/eget kapital som ska vara lägre än 0,3. Nettoskulden definieras som räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel. För utdelning är målet att dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel.

Valutarisk – Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när värdet av kassaflöden i utländsk valuta från försäljning och köp fluktuerar till följd av valutakursförändringar på marknaden och påverkar koncernens resultat. Alleimas årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor, uppgick efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, mätt till den genomsnittliga växelkursen, till 4 691 miljoner kronor (4 625) under 2024. De viktigaste valutorna för ett års exponering visas i följande diagram.

Exponering – Nettoflöde i utländsk valuta



Känslighetsanalys efter valuta

CAD	CHF	CZK	CNY	EUR	GBP	JPY	KRW	NOK	USD	Övr	Totalt
-4	-1	-51	-13	-57	-17	-13	-4	-3	-165	-7	-334

Alleima erbjuder generellt kunder möjligheten att betala i sina egna valutor genom den globala försäljningsorganisationen. Som ett resultat av detta är koncernen kontinuerligt exponerad för valutarisker förknippade med kundfordringar denominerade i utländsk valuta och med framtida faktureringar av utländska kunder. Eftersom en stor andel av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder, medan försäljningen sker i många länder, exponeras Alleima för ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att minska exponeringen mot utländska valutor används mottagna valutor för att betala för köp i samma valuta via en nettningsstruktur.

En viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och köp säkras genom finansiella instrument och bankkontosaldon i enlighet med riktlinjer som anges i koncernens policy för finansiell riskhantering. Dessutom är större projektordrar valutasäkrade för att skydda bruttomarginalen. Enligt finanspolicyn har CFO mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det totala säkrade beloppet till 5 339 miljoner kronor (5 375). Den genomsnittliga varaktigheten för den säkrade volymen av utländsk valuta var 13 månader (10). Orealiserade resultat från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden uppgick till -216 miljoner kronor (11). Detta belopp består av -141 miljoner kronor (35) relaterade till kontrakt som förfaller 2025 och -75 miljoner kronor (-24) relaterade till kontrakt som förfaller 2026 eller senare.

För att undvika transaktionsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i sin funktionella valuta genom Group Treasury. Den valutarisk som uppstår i Group Treasury till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat för att minimera transaktionsrisken.

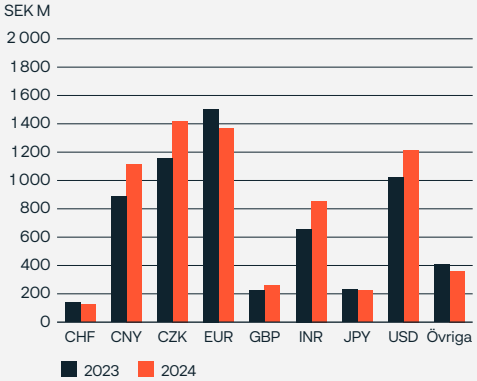
Om samtliga växelkurser för exponeringsvalutorna skulle röra sig i en, för Alleima, ofördelaktig riktning med 5 % skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka –334 miljoner kronor (–351), förutsatt att sammansättningen är densamma som den var vid årsskiftet.

Valutarisk – Omräkningsexponering

Omräkningsexponering sker när tillgångar och skulder i dotterföretag är denominerade i andra valutor än Alleimas presentationsvaluta.

Eftersom den svenska kronan (SEK) är Alleimas presentationsvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till värderingen av nettotillgångarna i utländska dotterbolag och det resultat i utländsk valuta som uppnåtts under perioden. Nettotillgångarna, som vanligen består av de utländska dotterbolagens egna kapital, omräknas till de kurser som tillämpas på balansdagen. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens nettotillgångar i dotterbolag i lokala valutor till 6 815 miljoner kronor (6 088).

Exponering – Nettotillgångar i utländsk valuta



Alleima har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Nettotillgångarna är inte heller säkrade, men de skillnader som uppstår på grund av valutakursförändringar redovisas löpande direkt i övrigt totalresultat. Diagrammet ovan visar fördelningen av nettotillgångar mellan olika valutor.

Om valutakurserna skulle förändras med 5 % i ogynnsam riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka –341 miljoner kronor (–304). Denna nettoeffekt omfattar främst omräkningsexponering i eget kapital.

Prisrisk för råvaror

Alleimas finansiella risker relaterade till råvaror är främst koncentrerade till energiprodukter så som elektricitet och gas samt legeringsmetaller, främst nickel, molybden och koppar.

En förändring av elpriset om 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Alleimas rörelseresultat med plus eller minus 80 miljoner kronor (80) på årsbasis, baserat på rådande förutsättningar vid utgången av 2024. För Alleimas största produktionsenheter i Sverige säkras elpriset kontinuerligt genom derivat.

När Alleima erhåller en kundorder där ett fast pris på nickel-, molybden- eller kopparinnehållet i den sålda produkten är överenskommet, säkras priserna på dessa material genom att ingå finansiella kontrakt. Det innebär att Alleimas rörelseresultat inte påverkas av prisrörelser på dessa råvaror, relaterade till ovan nämnda order till ett fast pris.

Koncernen tillämpar en säkringsstrategi via derivat för att minimera metallprisrisken i samband med transaktioner som genomförs till ett rörligt metallpris. Värderingen av lager påverkas inte av säkring.

Förändringar i metallpriserna påverkar resultaträkningen till följd av ledtiden mellan inköp av råmaterial och leverans av färdig produkt. Effekten kan estimeras genom reglerna om värdering av lager. Nettoeffekten presenteras i avsnittet "Utveckling inom affärsområden". Förändrade metallpriser kan även leda till förändrad rörelsekapitalbindning.

Uppskattad förbrukning och säkrade volymer

	Beräknad årlig konsumtion	Säkrad volym	Säkrings-horisont	Säkrat genomsnitts-pris
El	800 GWh	911 GWh	36 mån	520 SEK/MWh
Gas	190 GWh	114 GWh	24 mån	40 EUR/MWh
Nickel	12 600 Mt	3 031 Mt	42 mån	16 840 USD/Mt
Molybden	1 900 Mt	271 Mt	17 mån	22 USD/lb
Koppar	450 Mt	7 Mt	2 mån	8 950 USD/Mt

Säkringsredovisning

Derivat som används som säkringsinstrument i säkringsstrategier värderas till verkligt värde. För att undvika volatilitet i resultatet från omvärderingar av derivat har alla råvaruderivat och majoriteten av alla valutaderivat definierats som kassaflödessäkringar. Relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs sedan vid startpunkten och kvartalsvis till säkringens förfall. Den effektiva delen av värdeförändring på derivaten som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Vinst eller förlust hänförlig till den effektiva delen av säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten dvs Kostnad för sålda varor.

Känslighetsanalys efter valuta

CHF	CNY	CZK	EUR	GBP	INR	JPY	USD	Övriga	Totalt
-6	-56	-71	-68	-13	-43	-11	-61	-12	-341

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	2024			2023		
SEK M	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödessäkring	Post i balansräkningen där säkrings-instrumentet ingår	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödessäkring	Post i balansräkningen där säkrings-instrumentet ingår
Kassaflödessäkringar			långfristiga/övriga kort-fristiga finansiella ford-ringar och långfristiga/ korfristiga ej räntebä-rande skulder			långfristiga/övriga kort-fristiga finansiella ford-ringar och långfristiga/ korfristiga ej räntebä-rande skulder
Valutarisk						
Valutaterminer	4 951	-148		4 089	238	
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	911 GWh	-83		1 056 GWh	-296	
Terminskontrakt, Gas	114 GWH	6		132 GWh	-140	
Terminskontrakt, Metall	3 309 ton	-40		2 952 ton	-216	
varav						
Terminskontrakt, Nickel	*3 031 ton*			*2 607 ton*		
Terminskontrakt, Molybden	*271 ton*			*345 ton*		
Terminskontrakt, Koppar	*7 ton*			*0 ton*		

	2024			2023		
SEK M	Förändring av säk-ringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkringsineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultat-räkningen där ineffektivitet ingår	Förändring av säk-ringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkringsineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultat-räkningen där ineffektivitet ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	-386	0	–	96	0	–
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	-23	0	–	-834	0	–
Terminskontrakt, Gas	93	0	–	-98	0	–
Terminskontrakt, Metall	281	0	–	-129	0	–

	2024			2023		
SEK M	Belopp omklassi-ficerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassi-ficerat från reserv för kassaflödes-säkring till kostnad för säkrad post	Post i resultat-räkningen där omklassificerat belopp från kassa-flödessäkring ingår	Belopp omklassi-ficerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassi-ficerat från reserv för kassaflödes-säkring till kostnad för säkrad post	Post i resultaträkningen där omklassificerat belopp från kassa-flödessäkring ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	0		–	0		–
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	0		–	0		–
Terminskontrakt, Gas	0		–	0		–
Terminskontrakt, Metall	0	-165	–	0	-153	–

Ränterisk

Ränterisken definieras som den påverkan förändringar i marknadsräntorna kommer att ha på koncernens finansnettoposter då en ränteförändring på 1 procentenhet sker.

Beroende på om den räntebärande posten är en tillgång eller skuld så mäts ränterisken på två olika sätt:

— Om Alleima har investerat i en räntebärande tillgång mäts risken som den värdeförändring tillgången får vid en ränterörelse.
— Om Alleima har räntebärande lån med rörlig ränta mäts risken som den ökade räntekostnaden för de kommande 12 månaderna som en ränteförändring skulle bidra till.

Per 31 december 2024 hade Alleima inga räntebärande skulder med ränteomsättning under det kommande året. Därför kommer en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på befintliga lån påverka den årliga räntekostnaden med –0 miljoner kronor (–0).

Koncernens ränterisk uppstår främst i samband med upplåning. Koncernens CFO har mandat att variera den genomsnittliga räntefristen för koncernens skuldportfölj, förutsatt att den inte överstiger 36 månader. Alleima hade vid årets slut externa lån på motsvarande 1 miljon kronor (4) till fast ränta med en genomsnittlig kvarvarande löptid på 5 månader (7).

I händelse av att Alleima har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument vilket innebär att ränterisken (risken för värdeförändring) är låg.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk definieras som risken för att finansieringsmöjligheterna begränsas när lånen ska refinansieras och att betalningsåtagandena inte kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet. I princip alla skulder förutom vissa derivat-, pensions- och leasingskulder förfaller inom 12 månader.

Enligt policyn för finansiell riskhantering ska koncernens sysselsatta kapital (kontanter exkluderade) utöver eget kapital, pensionsskulder, uppskjuten skatt och långfristiga avsättningar finansieras långfristigt (>1 år). Per den 31 december 2024 uppgick koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, till 15 983 miljoner kronor (15 533) och långfristig finansiering, inklusive aktiekapital, pensionsskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och den

garanterade långfristiga kreditfaciliteten, uppgick till 20 826 miljoner kronor (19 997). Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 4 229 miljoner kronor (3 908). Reserven ska minst motsvara lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna och en månads rörelsekostnader, beräknade till 1 481 miljoner kronor (1 501).

Alleima har en revolverande kreditfacilitet om 3 000 miljoner kronor som efter förlängning under 2024 förfaller 2029. Under 2024 har Alleima utnyttjat den sista möjligheten till att förlänga kreditfaciliteten. Alleimas finansieringsstrategi är att uppnå en väl avvägd löptidsprofil för skulder för att därigenom minska refinansieringsrisken.

Per 31 december 2024 rapporterades 1 912 miljoner kronor (1 595) som likvida medel varav 1 229 miljoner kronor (1 021) fanns direkt tillgängliga för Group Treasury och 683 miljoner kronor (574) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än 3 månader.

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk i förhållande till Alleimas motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk definieras som risken för förluster om motparten inte fullgör sina åtaganden.

Den kreditrisk som Alleima är utsatt för kan delas in i följande kategorier:

— Finansiell kreditrisk
— Kreditrisk i kundfordringar

Exponering

SEK M	2024	2023
Kundfordringar	2 911	2 952
Likvida medel	1 912	1 595
Orealiserade nettovinster på derivat	54	327
Övriga fordringar	14	15
Totalt	**4 892**	**4 890**

Alleima har ingått avtal med de banker som är viktigast för koncernen som omfattar bland annat rätten att kvitta tillgångar och skulder som härrör från finansiella derivattransaktioner, så kallade ISDA-avtal. Detta innebär att koncernens motpartsexponering mot den finansiella sektorn är begränsad till de orealiserade nettovinster som uppstår i derivatavtal samt investeringar och banksaldon. Per den 31 december 2024 uppgick värdet av dessa till 1 967 miljoner kronor (1 923). Alleima accepterar endast finansiella motparter med en solid kreditvärdighet och finansiell ställning.

Alleima är exponerat för kreditrisk i samband med utestående kundfordringar till följd av försäljning av varor och tjänster till kunder. Kreditrisken är spridd över ett stort antal kunder med olika kreditvärdighet.

Det totala värdet av kundfordringar per den 31 december 2024 uppgick till 2 911 miljoner kronor (2 952) medan 37 miljoner kronor (37) reserverades för osäkra fordringar. De totala kreditförlusterna, definierade som summan av fordringar som skrivits av och förändring av reserven för osäkra fordringar, uppgick till 5 miljoner kronor (8) motsvarande 0,02 % av omsättningen (0,04).

Pensionsåtaganden

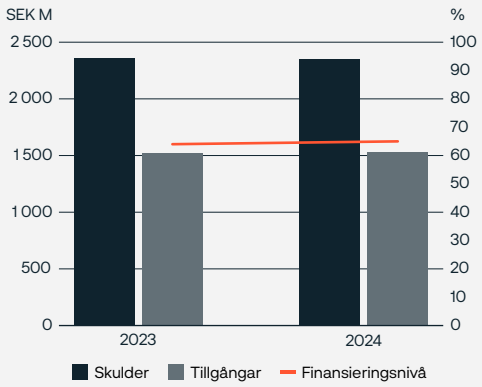
Merparten av Alleimas pensionsskuld är hänförlig till koncernens svenska dotterbolag. Andra länder med betydande förmånsbestämda pensionsplaner är Tyskland och USA. Risker som är förknippade med Alleimas pensionsförpliktelser är bland annat räntefluktuationer, volatilitet på kapitalmarknaden och förändringar i förväntad livslängd.

Den koncernfinansierade pensionsskulden har en genomsnittlig löptid på 18,9 år (18,1). Allokeringen till räntebärande tillgångar är 27 % (38) av pensionsportföljen.

På grund av tillgångsallokeringen och skillnader i löptid mellan de räntebärande tillgångarna och skulden är Alleima exponerat för räntefluktuationer, både vid diskontering av skulden men också när marknadsvärdet förändras i obligationsportföljen. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan sjunker med –50 punkter skulle pensionsskulden öka med 223 miljoner kronor (209).

23 % (17) av pensionsportföljen är investerad i aktier. En rörelse på 20 % i aktieportföljen skulle resultera i en förändring av marknadsvärdet om 71 miljoner kronor (54). Om livslängdsantagandena ökar med ett år skulle pensionsskulden stiga med 3,8 % (3,4), vilket motsvarar 89 miljoner kronor (80). För mer information om pensioner och pensionsrisker se not 20.

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Under 2024 uppgick pensionstillgångarna till 1 530 miljoner kronor (1 518) och motsvarande pensionsskuld uppgick till 2 350 miljoner kronor (2 361), vilket motsvarar en finansieringsnivå om 65 % (64). Alleimas pensionstillgångars värde förändrades med +1 % under året (-9). Pensionsskuldens värde förändrades med -1 % under året (+9).

Pensionsplanerna styrs genom en pensionsnämnd (PSB). PSB ansvarar för att genomföra policyer och direktiv, godkänna nya planer eller väsentliga ändringar och stänga befintliga planer.

Leverantörsfinansiering

Leverantörsfinansiering (på engelska Supply chain financing, SCF) är en finansieringsstruktur som länkar ihop tre parter; köparen, leverantören och banken eller något annat finansinstitut. SCF gör det möjligt för köparen att erhålla förlängda betalningsvillkor samtidigt som leverantören kan erhålla en tidigare betalning. Incitamenten för att använda SCF är vanligtvis för att förbättra kassaflödet och minska rörelsekapitalet. Koncernens bolag kan via denna finansieringsstruktur åtaga sig rollen som antingen köpare eller säljare, dvs. motparten kan antingen vara leverantör eller kund.

När Alleima använder SCF som kund erhåller bolaget förlängda betalningsvillkor. Alleima har ett SCF program som leverantörer kan ansluta sig till som ger Alleima en förlängd kredittid upp till 120 dagar mot att leverantören erhåller ett diskonterat belopp av det ursprungliga fakturerade beloppet inom 10 till 15 dagar. Ordinarie kredittid är vanligtvis 30-60 dagar. Vid utgången av 2024 var den förlängda betalningstiden i genomsnitt 69 (79) dagar och den totala skulden i programmet 339 miljoner kronor (464), varav 189 miljoner kronor har blivit betalda till leverantören via programmet. Skulden visas på raden Leverantörsskulder i balansräkningen och har under året påverkats med 0 miljoner kronor från ej likvidpåverkande aktiviteter.

När Alleima använder leverantörsfinansieringsprogram som leverantör erhåller kunden förlängda betalningsvillkor. Betalningsvillkoren varierar då från affär till affär. Vid utgången av 2024 var den totala kundreskontran inom SCF 9 miljoner kronor (170).

Not 27 | Närstående

Transaktioner med ägare
Den 31 augusti 2022 delades Alleima-aktierna ut till aktieägarna i Sandvik AB. Därmed är Alleima ej längre en del av Sandvik-koncernen.

Alleimas tidigare aktieägare var Sandvik AB. Under 2022 gjorde dotterbolaget Alleima Rock Drill Steel AB (RDS) en riktad nyemission till Sandvik AB avseende 10 000 B-aktier i bolaget vilket resulterat i att majoritetsägaren Alleima nu äger 90 % av aktierna i RDS, dvs samtliga A-aktier, och Sandvik 10 %. B-aktierna som Sandvik innehar är inte föremål för framtida utdelningar. Enligt avtal mellan parterna har Alleima, under vissa förutsättningar, rätt, men inte skyldighet, att förvärva Sandviks B-aktier till kvotvärdet (2 778 kronor). Vidare har Alleima utfärdat en köpoption till Sandvik, som endast kan utnyttjas om ett fåtal förutbestämda händelser inträffar. I händelse av att köpoptionen utnyttjas ska köpeskillingen fastställas till verkligt värde. Alleima har under samtliga tidigare presenterade perioder före företrädesemissionen konsoliderat RDS till 100 %, dvs utan att redovisa andelar utan bestämmande inflytande. Alleima redovisar i de konsoliderade finansiella rapporterna ett minoritetsinnehav om 2 778 kronor motsvarande den emissionslikvid som RDS erhållit från Sandvik AB. Ingen ”vinstandel” som tillhör minoritetsägaren Sandvik AB kommer att redovisas i framtiden då Sandvik inte har rätt till någon utdelning. Detta innebär att minoritetsandelen i eget kapital kommer att uppgå till 2 778 kronor under alla framtida perioder såvida inte Alleima förvärvar Sandvik AB:s B-aktier i enlighet med avtalet eller avyttrar RDS till verkligt värde enligt avtalets köpoption.

Ersättning till ledande befattningshavare
Ersättning till styrelsen och koncernledningen framgår av not 3.

Not 28 | Förvärv

Under 2024 gjordes inga förvärv. Förvärvet av Endox som slutfördes i januari 2025 kommer redovisas i delårsrapporten för det första kvartalet 2025 (se not 30). Förvärv under 2023 presenteras i Alleimas årsredovisning för 2023 i not 28.

Not 29 | Statliga stöd

Alleima har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam, bestående av huvudsakligen elstöd, uppgår de till 0 miljoner kronor (95). Bidragen har redovisats som en minskning av den kostnad till vilken bidraget är hänförligt. Majoriteten har inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Not 30 | Händelser efter räkenskapsårets utgång

— Den 14 januari meddelades att Alleima slutfört förvärvet av Endox Feinwerktechnik GmbH & Endox Polska SP.zo.o. (“Endox”), som annonserades den 10 december 2024. Endox stärker bolagets medicinteknikaffär och kommer att rapporteras inom Kanthal-divisionen.
— Den 24 januari föreslog valberedningen omval av styrelsemedlemmarna Göran Björkman, Claes Boustedt, Ulf Larsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh, Victoria Van Camp och Karl Åberg. Andreas Nordbrandt föreslås omväljas till styrelseordförande.
— Den 26 februari annonserades att Per Eklund blivit utsedd till chef för Strip-divisionen och medlem i koncernledningen från och med den 1 mars 2025.

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning

SEK M	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	27	24
Bruttoresultat		**27**	**24**
Administrationskostnader		-75	-84
Övriga rörelseintäkter		0	1
Övriga rörelsekostnader		-2	0
Rörelseresultat		**-50**	**-59**
Utdelning från koncernföretag		1 076	485
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	36	32
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-1
Resultat efter finansiella poster		**1 060**	**458**
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		0	31
Skatt på årets resultat	4	3	0
Årets resultat		**1 063**	**488**

Moderbolaget totalresultat

SEK M	Not	2024	2023
Årets resultat		**1 063**	**488**
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat		0	0
Totalresultat för året		**1 063**	**488**

Moderbolaget balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Aktier i koncernföretag	5	11 907	11 907
Uppskjuten skattefordran		5	2
Anläggningstillgångar		**11 912**	**11 909**
Fordringar hos koncernföretag	6	2 121	1 572
Övriga kortfristiga fordringar		10	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	4
Kortfristiga fordringar		2 136	1 580
Likvida medel		0	0
Omsättningstillgångar		**2 136**	**1 580**
Totala tillgångar		**14 048**	**13 490**
Aktiekapital		251	251
Bundet eget kapital		251	251
Balanserat resultat		12 673	12 700
Årets resultat		1 063	488
Fritt eget kapital		13 737	13 188
Totalt eget kapital		**13 987**	**13 439**
Avsättningar till pensioner		2	2
Långfristiga räntebärande skulder		2	2
Övriga långfristiga avsättningar till pensioner		14	13
Långfristiga ej räntebärande skulder		14	13
Långfristiga skulder		**17**	**14**
Leverantörsskulder		1	1
Skatteskulder		1	1
Övriga kortfristiga skulder		2	1
Övriga skulder till koncernföretag		29	17
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11	15
Kortfristiga ej räntebärande skulder		44	36
Kortfristiga skulder		**44**	**36**
Totalt eget kapital och skulder		**14 048**	**13 490**

Moderbolaget kassaflödesanalys

SEK M	Not	2024	2023
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-50	-59
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Övriga ej kassagenererande poster		3	12
Erhållen ränta		35	32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-13**	**-15**
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		0	-1
Övriga fordringar		-1	4
Leverantörsskulder		0	-1
Övriga skulder		-4	2
Förändringar i rörelsekapital		**-5**	**4**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-18**	**-11**
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag	6	-536	-133
Utdelning och koncernbidrag från koncernföretag		1 076	516
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**540**	**383**
Finansieringsverksamheten			
Aktieswap		-20	-20
Utdelning		-501	-351
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-521**	**-371**
Nettoförändring av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Moderbolaget förändring i eget kapital

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
SEK M	Not	Aktiekapital	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023		**251**	**13 069**	**13 320**
Förändringar				
Årets resultat		–	488	488
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	0	0
Totalresultat för året		–	*488*	*488*
Aktierelaterade ersättningar		–	2	2
Aktieswap		–	-20	-20
Utdelning		–	-351	-351
Summa transaktioner med ägare		–	*-369*	*-369*
Eget kapital 31 december 2023		**251**	**13 188**	**13 439**
Förändringar				
Årets resultat		–	1 063	1 063
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	0	0
Totalresultat för året		–	*1 063*	*1 063*
Aktierelaterade ersättningar		–	6	6
Aktieswap		–	-20	-20
Utdelning		–	-501	-501
Summa transaktioner med ägare		–	*-515*	*-515*
Eget kapital 31 december 2024		**251**	**13 737**	**13 987**

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive kostnader direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Klassificering och värdering av finansiella instrument
IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, med undantag för finansiella garantier där undantaget som tillåts i RFR 2 valts. Finansiella garantier ingår i eventualförpliktelser. Interna lån hanteras av koncernens Treasury-funktion och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Övrig information
Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 12 mars 2025. Balans- och resultaträkningen är föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2025.

Not 2 | Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljning till andra företag inom koncernen.

Not 3 | Ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter och liknande resultatposter består i huvudsak av ränteintäkter från fordringar hos koncernföretag.

Not 4 | Inkomstskatt

SEK M	2024	2023
Aktuell skattekostnad	0	-1
Uppskjuten skatteintäkt	3	1
Total skatt på årets resultat	**3**	**0**

Skillnaden mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

SEK M	2024		2023	
Resultat före skatt	1060		488	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-218	-20,6%	-101	-20,6 %
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktig utdelning från koncernföretag	222	20,9%	100	20,5 %
Övrigt	0	0,0%	1	0,2 %
Årets skattekostnad	**3**	**0,3%**	**0**	**0,0 %**

Not 5 | Andelar i koncernföretag

Företag, org.nr., säte	Antal aktier	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec 2024 SEK M	31 dec 2023 SEK M
Alleima EMEA AB, 556734-2026, Sverige	501 000	100,0%	11 907	11 907
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	1	0,1%	0	0
Totalt andelar i koncernföretag			**11 907**	**11 907**

SEK M	31 dec 2024	31 dec 2023
Anskaffningskostnad 1 januari	11 907	11 907
Totalt andelar i koncernföretag	**11 907**	**11 907**

Indirekt ägda dotterföretag (ej direkt ägda av Alleima AB)

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
Alleima StripTech AB, 559250-4905, Sverige	100 %
Alleima Rock Drill Steel AB, 559235-0986, Sverige	90 %
Alleima Söderfors AB, 559415-0285, Sverige	100 %
Alleima PT AB, 556207-5191,Sverige	100 %
Alleima Treasury AB, 559216-9139,Sverige	100 %
Alleima Sverige AB, 559456-3321, Sweden	100 %
Alleima Tube AB, 556234-6832, Sverige	100 %
Kanthal AB, 556442-5576, Sverige	100 %
Alleima Denmark ApS, 42 82 89 63, Danmark	100 %
Alleima Finland Oy, 3228605-8, Finland	100 %
Kanthal Norway AS, 927733161, Norge	100 %
Alleima Limited, 13164633, Storbritannien	100 %
Alleima France SAS, 501352033, Frankrike	100 %
Alleima Benelux B.V., 24350347, Nederländerna	100 %
Alleima Italia S.r.l., MI-2588812, Italien	100 %
Alleima Calimera S.r.l, LE-182270, Italien	100 %
Alleima Portugal, Unipessoal Lda., 516848720, Portugal	100 %
Alleima Switzerland AG, CHE-178.868.723, Schweiz	100 %
Alleima Sonceboz SA, CHE-107.535.722, Schweiz	100 %
Alleima Zug AG, CHE-110.271.251, Schweiz	100 %
Alleima Spain S.l., B67599217, Spanien	100 %
Alleima CZ Spol. S.r.o., CZ60278773, Tjeckien	100 %
Alleima Karlsruhe GmbH, HRB 109839, Germany	100 %
Kanthal GmbH, HRB 102852, Tyskland	100 %
Alleima GmbH, HRB 12806, Tyskland	100 %

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
Alleima Engineering GmbH, HRB 5049, Tyskland	100 %
Alleima Special Metals, LLC, 91-0817881, USA	100 %
PennPower Inc, 25-1706867, USA	100 %
Alleima USA LLC, 82-5283200, USA	100 %
Alleima Precision Tube LLC, 84-3834789, USA	100 %
Pennsylvania Extruded Tube Co., 23-2685343, USA	100 %
Kanthal Corporation, 06-1057960, USA	100 %
Kanthal Thermal Process Inc., 94-2739405, USA	100 %
Alleima do Brasil Industria e Comercio Ltda, 11.149.881/0001-23, Brasilien	100 %
A L L E I M A Advance Materials de Costa Rica SRL, 4062001304267, Costa Rica	100 %
Alleima Materials Technology, S.A. de C.V., SMT191120RH2, Mexico	100 %
Alleima Middle East DMCC, DMCC192604, Förenade Arabemiraten	100 %
Alleima India Private Limited, U29308PN-2019PTC182454 , Indien	100 %
Alleima Japan K.K., 9140001004795, Japan	100 %
Alleima Materials Technology (Jiangsu) Co., 91321191665799961O, Ltd, Kina	100 %
Alleima (Shanghai) Materials Technology Co., Ltd, 91310115607381700W, Kina	100 %
Alleima Korea Co.,Ltd, 180111-1265031, Republiken Korea	100 %
Alleima Malaysia SDN. BHD., 6819T, Malaysia	100 %
Alleima South East Asia Pte. Ltd., 201942268N, Singapore	100 %
Taiwan Alleima Limited, 90523423, Taiwan	100 %

Not 6 | Fordringar hos koncernföretag

SEK M	31 dec, 2024	31 dec, 2023
Koncernkonto	2 118	1 054
Kundfordringar koncernföretag	3	3
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	0	516
Totalt	**2 121**	**1 572**

Not 7 | Eventualförpliktelser och andra åtaganden

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 2 904 miljoner kronor (2 745) per 31 december 2024.

Not 8 | Anställda

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 9 personer (9) varav 3 kvinnor (2).

Löner och ersättningar till styrelse och vd och koncernchef framgår nedan.

SEK M	2024	2023
Löner och ersättningar	15	13
Sociala kostnader	7	7
Totalt	**23**	**21**
Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader	*2*	*3*

Not 9 | Ersättningar till revisorer

Revisionsarvode till valda revisorer uppgick till 5 miljoner kronor (6).

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 12 mars 2025

Andreas Nordbrandt
Ordförande

Karl Åberg
Styrelseledamot

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Ulf Larsson
Styrelseledamot

Victoria Van Camp
Styrelseledamot

Göran Björkman
Styrelseledamot
Vd och koncernchef

Tomas Kärnström
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Mikael Larsson
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), org.nr 559224-1433

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alleima AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29–73 och 78–92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi har utformat vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Vi har beaktat de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort betydelsefulla redovisningsmässiga uppskattningar om framtida händelser eller utfall vilka till sin natur är osäkra. I revisionen har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören kan ha åsidosatt intern kontroll bland annat genom att överväga om det finns belägg för systematiska avvikelser som kan tyda på oegentligheter.

Vi har utformat vår revision för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet med hänsyn tagen till hur verksamheten organiserats, processer för finansiell rapportering och den bransch som verksamheten tillhör.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning har påverkats av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga fel. Fel kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme har vi fastställt kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden har vi fastställt revisionens inriktning och omfattning samt karaktären och tidpunkten för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal används också för att bedöma effekten av eventuella fel, enskilt och sammantaget, i de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivning av området

Redovisning av intäkter i rätt period

Intäkterna uppgick till 19 691 mkr för 2024 och är en väsentlig post i koncernredovisningen (se resultaträkning samt not 1 & 2).

Koncernen har olika intäktsströmmar som till största delen består av försäljning till kunder av platta precisionsprodukter, sömlösa rör och andra långa produkter av rostfritt stål och legeringar, så väl som material för upphettning/värmning och ultrafin tråd.

Intäkter redovisas generellt vid den tidpunkt när kontroll har övergått till kunderna. Vissa stora ordrar levereras över en längre tidsperiod och har villkor som kräver ytterligare uppmärksamhet för att kunna fastställa rätt tidpunkt för överföring av kontroll och andra leveransåtaganden så att intäkter redovisas i rätt period.

Försäljningen är i allt väsentligt transaktionsintensiv och kräver robusta processer med implementerade kontroller och monitorering för att säkra en precis rapportering.

I ljuset av inneboende karaktäristika och postens väsentliga storlek har intäktsredovisningen bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter.
Vi har:

— Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för intäktsredovisning är förenliga med IFRS.
— Kartlagt och utvärderat processer för redovisning av väsentliga intäktsströmmar.
— Testat ett urval kontroller i system och affärsprocesser för intäktsredovisning.
— Testat ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och betalningar samt genomfört kundsaldoförfrågningar.
— Testat ett urval av transaktioner före och efter balansdagen för att utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
— Utfört tester för att få bekräftat om intern försäljning eliminerats i koncernredovisningen.
— Utvärderat informationen om intäktsredovisning som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt om den ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Beskrivning av området

Fastställande av värde på varulager

Koncernens varulager uppgick till 7 407 mkr per den 31 december 2024 och utgjorde en väsentlig post i koncernredovisningen (se balansräkning samt not 1 & 16).

Alleima håller sina väsentliga lager av råmaterial, WiP, och färdigvaror i sina produktions- och säljenheter. En korrekt mätning av volymer och anskaffningskostnader för de tillgångar som ingår i varulagret per balansdagen är viktigt för att kunna presentera bruttoresultatet på ett rättvisande sätt.

Robusta processer är nödvändiga för att kunna fastställa anskaffningskostnaden för en vara när inköps- produktions- och logistikprocesser är komplexa. Fastställandet av produktkalkyler innebär många tillfällen när ledningen måste göra bedömningar som har en påverkan på bokförda värden. Det omfattar, men är inte begränsat till, att uppskatta normal produktionsvolym, valutakurser, priser på råmaterial samt allokering av direkta och indirekta kostnader. Ledningen utvärderar skicket och hur säljbara färdigvarorna är för att kunna mäta lagret enligt lägsta värdets princip. Slutligen finns det en komplexitet i att mäta volymer, särskilt för vissa råvaror och WiP såväl som att eliminera effekter av koncerninterna transaktioner.

Postens signifikans och den inneboende komplexiteten i att fastställa anskaffningskostnaden gör fastställandet av lagervärde till ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter.
Vi har:

— Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för fastställande av värde på varulagret överensstämmer med IFRS.
— Kartlagt och utvärderat väsentliga system och processer för redovisning av varulager och har testat ett urval av nyckelkontroller i processerna för att fastställa anskaffningskostnad och existens.
— Stickprovsvis testat bokfört värde på råmaterial mot faktiska priser.
— Utvärderat rimligheten i produktkalkyler för WiP och färdigvaror.
— Deltagit i lagerinventeringar och gjort egna stickprov vid ett antal av koncernens lagerplatser.
— Inhämtat koncernens övervakande kontroll av trögrörliga produkter och prövning av inkurans.
— Härlett information bland tilläggsupplysningarna till bokföring och annan underliggande dokumentation.
— Läst den information som presenteras i årsredovisningen och koncernredovisningen och prövat om den ger tillräcklig information enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–28 och 93–133 (”Annan information”). Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse utgör också Annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för Annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte Annan information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende Annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa Annan information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om Annan information i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende Annan information, drar slutsatsen att Annan information innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alleima AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till disposition av bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, samt att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

— företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller,
— på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alleima AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Alleima ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 2 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 28 oktober 2020.

Stockholm den 13 mars 2025

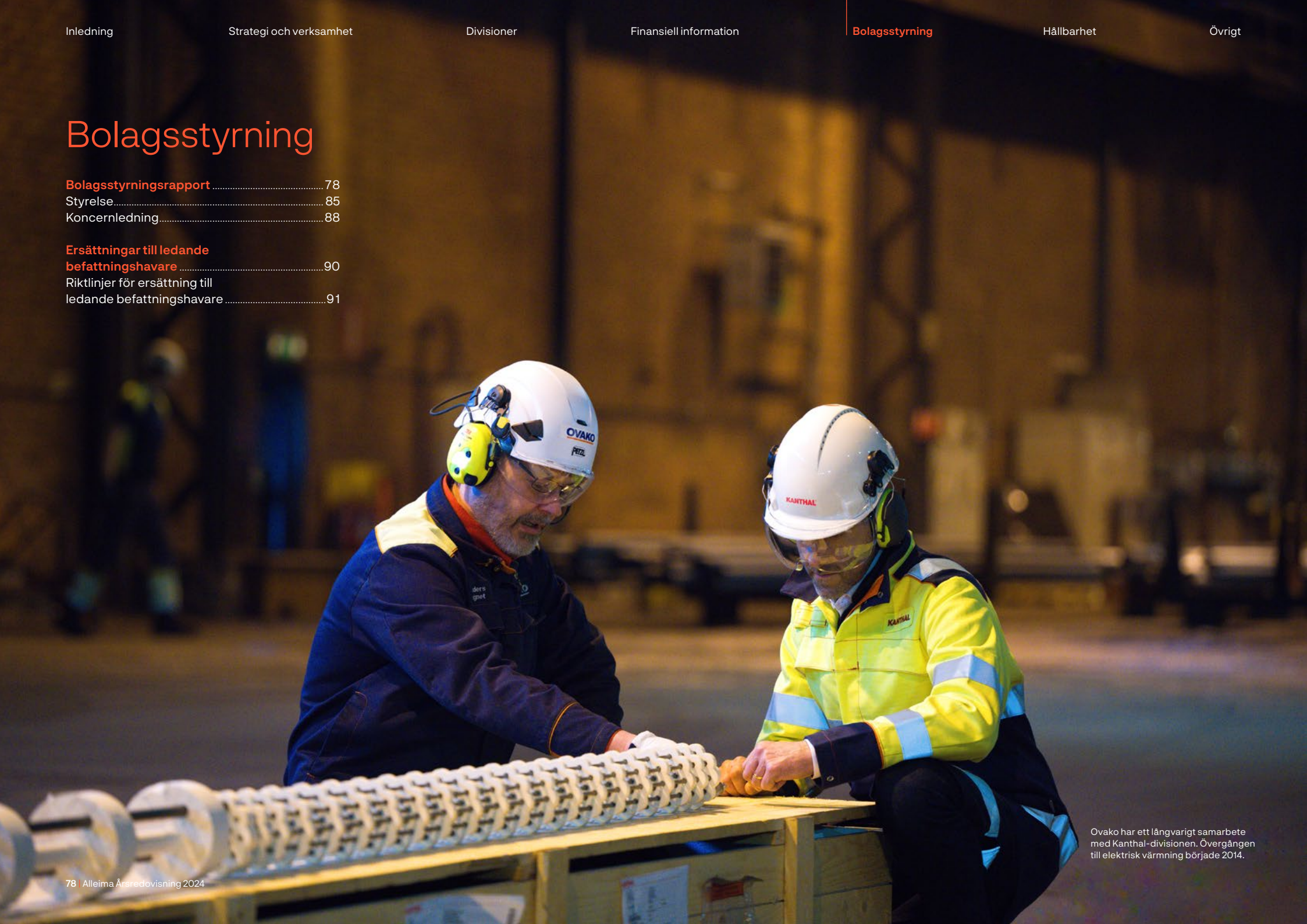
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 78
Styrelse 85
Koncernledning 88

Ersättningar till ledande befattningshavare 90
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 91



Ovako har ett långvarigt samarbete med Kanthal-divisionen. Övergången till elektrisk värmning började 2014.

Bolagsstyrningsrapport

I bolagsstyrningsrapporten beskrivs hur Alleima tillämpar externa och interna regelverk för styrning av koncernen och hur dessa regelverk omsätts i ledningsstrukturer och beslutsprocesser.

Alleimas bolagsstyrning och decentraliserade affärsledningsmodell syftar till att göra Alleima långsiktigt konkurrenskraftigt på marknaden och till att främja förtroendet för Alleima hos bolagets alla intressenter. Alleimas verksamhet ska vara organiserad på ett effektivt sätt med tydliga ansvarsområden. Bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering ska vara korrekt, transparent och understödd av ett robust ramverk för riskhantering och översyn.

Som svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholmsbörsen lyder Alleima AB under flera externa regelverk med relevans för hur bolaget styrs, såsom aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”) och Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares. Därutöver regleras Alleimas bolagsstyrning av ett antal interna regelverk, såsom bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och bolagets policyer.

Under 2024 tillämpade Alleima Koden utan avvikelser.

Denna bolagsstyrningsrapport för 2024 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Koden och har granskats av bolagets revisorer. I rapporten beskrivs bolagets ledningsstruktur och organisation. Det redogörs för styrelsens uppgifter och ansvar och för hur styrelsen har arbetat under året. Vidare beskrivs Alleimas internkontroll med avseende på bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering.

1. Aktieägare

Per den 31 december 2024 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor fördelat på 250 877 184 aktier. Alleima har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. I övrigt finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

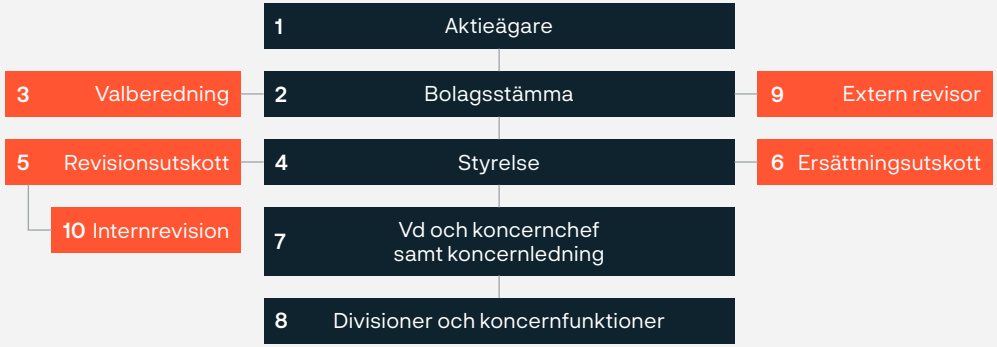
Vid utgången av året hade Alleima 107 306 aktieägare. Två av dessa ägare, AB Industrivärden och L E Lundbergföretagen AB, hade ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerade minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Årsstämman 2024 bemyndigade Alleimas styrelse att för tiden intill årstämman 2025 besluta om återköp av egna aktier, upp till maximalt 10 % av samtliga aktier i bolaget. Alleima har inte utnyttjat återköpsbemyndigandet och innehar inga egna aktier.

Ytterligare information om aktien och Alleimas aktieägare finns i avnittet ”Aktien” på sidorna 12–13.

2. Bolagsstämman

Bolagsstämman är Alleimas högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sin rösträtt. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor. Årsstämman fastställer också bolagets resultat- och balansräkning samt beslutar bl.a. om utdelning av bolagets vinst, ansvarsfrihet för styrelsen och vd samt om ersättning till styrelsens ledamöter. Om bolagsordningen, gällande instruktion för valberedningen eller bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska ändras fattas även sådana beslut av bolagsstämman.



Varje aktieägare som är upptagen i aktieboken och som anmäler sitt deltagande i enlighet med kallelsen har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid en bolagsstämma. Aktieägare har också rätt att låta sig företrädas av ombud. Enligt bolagsordningen kan styrelsen dessutom besluta att låta aktieägare utöva sin rösträtt genom poströstning. Varje aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, en lagstadgad rätt att, under vissa föreskrivna förutsättningar, få ett ärende behandlat på en bolagsstämma.

Alleimas årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång den 31 december. Vanligtvis hålls årsstämman i slutet av april eller i början av maj. Datum och plats för årsstämman meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. Kallelse sker genom kungörelse i

Svensk kod för bolagsstyrning finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

På www.alleima.com finns ytterligare information om Alleimas bolagsstyrning, såsom:

— Alleima AB:s bolagsordning
— Alleimas Instruktion för valberedningen
— Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
— Information om 2025 års årsstämma inklusive kallelse så snart sådan utfärdats
— Information om valberedningens arbete inför årsstämman
— Information och protokoll från tidigare årsstämmor

Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor före dagen för årsstämman.

Årsstämma 2024
Alleimas årsstämma 2024 hölls den 2 maj 2024 i Göransson Arena i Sandviken. På stämman deltog aktieägare som representerade 162 996 807 aktier och röster eller ca 65 % av det totala antalet aktier och röster.

Kallelse till stämman utfärdades den 26 mars 2024. Aktieägare som ville delta i bolagsstämman kunde antingen delta på plats i lokalen personligen, genom ombud eller genom poströstning.

Bolagets styrelseordförande och bolagets vd och koncernchef höll varsin presentation som publicerades på Alleimas webbplats efter stämman.

Årsstämman fattade bl.a. följande beslut:

— Fastställelse av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen för 2023,
— Ansvarsfrihet för vd och koncernchef samt för styrelsen för räkenskapsåret 2023,
— Fastställelse av styrelsens förslag till utdelning om 2,00 kronor per aktie,
— Val av styrelse,
— Val av revisor,
— Beslut om arvode till styrelsens ledamöter och till revisorn,
— Antagande av en reviderad instruktion för valberedningen,
— Godkännande av styrelsens ersättningsrapport för 2023,
— Antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram (”LTI 2024”) i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen, och
— Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av bolagets egna aktier upp till högst 10 % av det totala antalet aktier i bolaget.

Fullständigt protokoll från årsstämman 2024 och annan information finns på www.alleima.com.

3. Valberedningen
Valberedningen har till huvuduppgift att bereda och lämna förslag till bolagsstämman avseende val av styrelse, val av styrelsens ordförande, val av revisor samt beslut om arvoden till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget och till revisorn. Årsstämman 2024 antog en reviderad instruktion för valberedningen som fastslår hur valberedningen tillsätts och som gäller till dess att årsstämman fattar beslut om att ändra instruktionen. I enlighet med instruktionen ska valberedningen bestå av ledamöter som utsetts av var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande.

Valberedningens sammansättning kommuniceras varje år via ett pressmeddelande och på Alleimas webbplats. På webbplatsen lämnas även information om hur aktieägare ska gå till väga för att lämna förslag till valberedningen.

Valberedningen beaktar i sitt arbete särskilt de krav som bolagets strategiska utveckling, internationella verksamhet samt styrning och kontroll ställer på Alleimas styrelse vad gäller kompetens och sammansättning. Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en lämplig sammansättning med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta förhållanden,

uppvisa mångfald och bredd vad gäller kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund hos de av bolagsstämman valda styrelseledamöterna samt att bidra till att en jämn könsfördelning eftersträvas.

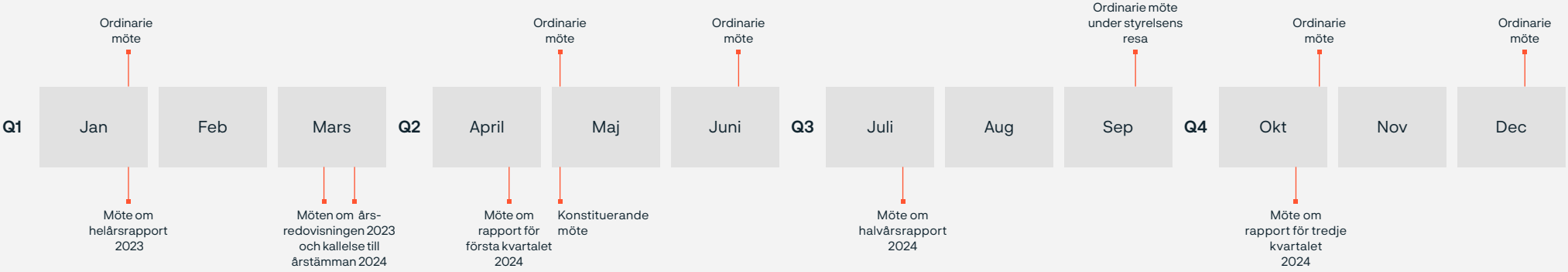
Valberedningen för årsstämman 2025
Inför årsstämman 2025 består valberedningen av ordförande Fredrik Lundberg (AB Industrivärden), Bo Selling (L E Lundbergföretagen AB), Martin Nilsson (Första AP-fonden), Jan Dworsky (Swedbank Robur Fonder) och Alleimas styrelseordförande Andreas Nordbrandt. Valberedningens sammansättning offentliggjordes genom ett pressmeddelande och på bolagets webbplats den 25 september 2024.

Valberedningen har inför årsstämman hållit två protokollförda möten. På valberedningens konstituerande möte informerade styrelsens ordförande valberedningen om styrelsens arbete under året och om resultatet av styrelsens årliga utvärdering. Valberedningen träffade även samtliga stämmovalda styrelseledamöter, inklusive vd och koncernchefen, vid separata enskilda möten.

Årsstämma 2025
Årsstämma i Alleima AB kommer att hållas måndagen den 28 april 2025 i Sandviken. Kallelse till årsstämman kommer att ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och i en daglig tidning utkommande i Sandviken eller Gävle. Beslutsunderlag publiceras på Alleimas webbplats inför stämman. Kopior av handlingar skickas även till den aktieägare som efterfrågar det och uppger sin postadress.

Valberedningens förslag till val av styrelse presenterades genom ett pressmeddelande den 24 januari 2025 och på bolagets webbplats, där valberedningen föreslår omval av samtliga styrelseledamöter. Valberedningens övriga förslag presenteras i kallelsen till årsstämman 2025. Ledamöterna i valberedningen erhöll ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.

Styrelsens möten under 2024



4. Styrelsen

Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning med uppdraget att uppnå en lönsam och hållbar utveckling i bolaget i enlighet med aktieägarnas och bolagets intressen. Styrelsen utvärderar regelbundet bolagets strategi och långsiktiga mål och övervakar löpande bolagets finansiella ställning, finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering och riskhantering. Det är styrelsens uppgift att fatta beslut i frågor rörande större förvärv och investeringar eller betydande förändringar i Alleimas organisation och verksamhet. Vidare utser styrelsen vd och koncernchefen som ansvarar för den dagliga verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och instruktioner.

Styrelsen fastställer varje år en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter, vilka utskott som ska finnas inom styrelsen samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen, utskotten och vd och koncernchefen. Styrelsen fastställer även en årsplanering som klargör vilka ordinarie dagordningspunkter som ska hanteras vid årets olika styrelsemöten.

Styrelsens sammansättning

Enligt Alleima AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio stämmovalda ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av årsstämman för en period fram till nästa årsstämma. De fackliga organisationer som är representerade i bolagets verksamhet har dessutom rätt att gemensamt utse två arbetstagarledamöter och två suppleanter till styrelsen.

Alleimas styrelse består för närvarande av sju bolagsstämmovalda ledamöter, två arbetstagarledamöter och två suppleanter för arbetstagarledamöterna. Styrelsens ledamöter har erfarenhet från olika industrisegment samt från finansmarknaden. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har dessutom erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag från styrelsearbete i andra bolag. Styrelseledamöterna har valts ut med tillämpning av regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy i syfte att uppnå mångfald vad gäller kön, ålder, erfarenhet samt utbildnings- och yrkesbakgrund. Två av de sju (cirka 29 %) bolagsstämmovalda styrelseledamöterna är kvinnor. Styrelseledamöterna presenteras ytterligare på sidorna 85–87.

Alleimas styrelse uppfyller Kodens krav avseende oberoende. Enligt Koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. I Alleimas styrelse är samtliga bolagsstämmovalda ledamöter utom bolagets vd och koncernchef Göran Björkman oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Vidare ska enligt Koden minst två av dessa ledamöter vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, vilket uppfylls då samtliga stämmovalda ledamöter utom Karl Åberg och Claes Boustedt uppfyller detta krav. Sistnämnda ledamöter representerar bolagets två större ägare AB Industrivärden respektive L E Lundbergföretagen AB, vilkas affärsmodeller bygger på ett långsiktigt aktivt och ansvarstagande ägande i utvalda innehavsbolag.

Styrelsearbetet under 2024

Styrelsen höll tretton möten under 2024. Fem av dessa var fysiska möten som hölls hos Alleima i Sandviken eller Stockholm, ett var ett fysiskt möte som hölls under styrelsens årliga resa till en av Alleimas andra produktionsanläggningar, sex möten var virtuella och ett möte hölls per capsulam. Styrelseledamöternas närvaro framgår på sidorna 85–87. Inför varje möte distribuerades en dagordning med ett tillhörande beslutsunderlag till styrelsens ledamöter.

Vd och koncernchefen rapporterade löpande till styrelsen med avseende på bolagets utveckling, finansiella resultat och marknadsläge. Styrelsen godkände bolagets strategi för 2024–2028 och följde sedan regelbundet upp bolagets genomförande av strategin. Divisionscheferna presenterade också sina respektive verksamheters aktuella strategier för styrelsen. Under året godkände styrelsen ett antal större investeringar som utökade Alleimas produktionskapacitet och kapabiliteter samt förvärvet av medicinteknik-tillverkaren Endox med verksamhet i Tyskland och Polen. Styrelsen utvärderade vidare löpande bolagets finansiella rapportering och informationsgivning till mark-

naden för att säkerställa att de höll en god kvalitet och gav en rättvisande bild av bolagets finansiella ställning. Rapporter från revisions- och ersättningsutskotten behandlades löpande och styrelsen träffade bolagets revisor för att diskutera dennes iakttagelser om revisionsarbetet. Styrelsen följde vidare upp bolagets arbete inom internkontroll, riskhantering, hållbarhet och regelefterlevnad samt genomförde den årliga översynen av koncernens uppförandekod och andra interna policyer. Under året har särskild uppmärksamhet ägnats åt tillsyn av bolagets förberedelser för att med början räkenskapsåret 2025 hållbarhetsrapportera i enlighet med EU-direktivet "Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)", som implementerats i svensk lag. Under hösten 2024 besökte styrelsen Alleimas verksamhet inom Kanthal-divisionen i Mörfelden-Walldorf, Tyskland.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman beslutade att det sammanlagda arvodet till samtliga bolagsstämmovalda styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget skulle uppgå till 4 637 000 kronor för 2024. För närmare information om ersättning till styrelsen, se sidorna 85–86 och not 3.5 på sida 52.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen för att säkerställa arbetets kvalitet och för att identifiera ett eventuellt behov av att tillföra ytterligare kompetens eller erfarenhet till styrelsen eller av att förändra styrelsens arbetssätt. Under 2024 genomfördes utvärderingen genom att varje styrelseledamot anonymt svarade på en webbaserad enkät. Styrelseordföranden genomförde sedan enskilda samtal med var och en av ledamöterna där resultatet diskuterades. Det sammanställda resultatet av utvärderingen presenterades för såväl styrelsen som för valberedningen.

5. Revisionsutskottet

Till revisionsutskottets främsta uppgifter hör att stödja styrelsen i arbetet att övervaka och säkerställa kvaliteten och robustheten i bolagets bokföring, finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering och informationsgivning till marknaden. Utskottet övervakar effektiviteten i gruppens interna kontroll, internrevision, riskhantering och regelefterlevnad. Utskottet tillser även den externa revisorns arbete, tar ställning till eventuella upptäckter vid revisionen, granskar revisorns oberoende och bistår valberedningen i arbetet att föreslå en revisor för val av årsstämman. Revisionsutskottets arbete styrs av aktiebolagslagens regler, Koden och en skriftlig instruktion som revideras och godkänns årligen av styrelsen.

Revisionsutskottets ledamöter väljs av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman för ett år i taget. Under 2024 bestod revisionsutskottet av ledamöterna Susanne Pahlén Åklundh, Karl Åberg och Claes Boustedt. Fram till det konstituerande styrelsemötet 2024 var Karl Åberg utskottets ordförande. Posten övertogs därefter av Susanne Pahlén Åklundh. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och Susanne Pahlén Åklundh är även oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Revisionsutskottet besitter vidare den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen.

Under året har utskottet haft sex sammanträden där samtliga ledamöter, bolagets externa revisor och företrädare för bolagets ledning var närvarande. Utskottets ordförande har rapporterat till styrelsen efter varje möte och mötesprotokollen tillhandahölls styrelsen.

6. Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättningar till ledande befattningshavare i bolaget. En central uppgift är att lämna förslag till styrelsen avseende ersättningen till vd och koncernchefen. Utskottet överser även fastställandet av ersättningen för ledande befattningshavare som rapporterar direkt till vd och koncernchefen. Därutöver bereder utskottet förslag om långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare för beslut av bolagsstämman, där syftet är att sätta kriterier för den rörliga ersättningen som gynnar aktieägarnas intressen. På samma vis bereder utskottet riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan beslutas av årsstämman. Utskottet bereder även den ersättningsrapport som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och lägga fram för årsstämmans godkännande. Vidare genomlyser utskottet successionsplaneringen för vd och koncernchef, koncernledning och andra nyckelroller inom koncernen. Ersättningsutskottets arbete styrs av regelverket i Koden och en skriftlig instruktion som revideras och godkänns årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottets ledamöter väljs av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman för ett år i taget. Under 2024 bestod ersättningsutskottet av utskottets ordförande Andreas Nordbrandt och ledamoten Ulf Larsson, vilka båda är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Under året har utskottet haft tre sammanträden där samtliga ledamöter och företrädare för bolagets ledning var närvarande. Utskottets ordförande har rapporterat till styrelsen efter varje möte och mötesprotokollen tillhandahölls styrelsen.

För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se vidare sidorna 90–92, not 3.5 på sidorna 52–53 och ersättningsrapporten för 2024 på www.alleima.com.

7. Vd och koncernchef samt koncernledning

Vd och koncernchef styr bolagets dagliga, operativa verksamhet enligt styrelsens instruktioner och anvisningar. Vd och koncernchefen ansvarar för att bolaget arbetar mot och når sina mål och strategiska planer. Dessutom är vd och koncernchefen ansvarig för att förbereda och tillhandahålla material till styrelsen inför styrelsemöten och för att hålla styrelsen uppdaterad angående bolagets finansiella position, utveckling, risker och möjligheter. Vd och koncernchefens roll, ansvarsområden och behörigheter finns beskrivet mer detaljerat i vd-instruktionen som antas varje år av styrelsen.

Vd och koncernchefen stöds av koncernledningen till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Koncernledningen har även en rådgivande funktion. Förutom vd och koncernchefen ingår i koncernledningen de tre divisionscheferna och sex chefer ansvariga för bolagets koncernfunktioner: ekonomi, strategi och IT, juridik, kommunikation, personal och strategisk forskning. Koncernledningen håller protokollförda möten en gång per månad. Medlemmarna i koncernledningen presenteras vidare på sidorna 88–89.

8. Divisioner och koncernfunktioner

Alleimas affärsdrivande verksamhet följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Det huvudsakliga operativa ansvaret i bolaget ligger hos divisionerna och deras affärsdrivande enheter, som har ett delegerat ansvar att driva och utveckla sina respektive verksamheter i enlighet med fastställda mål och strategier. Divisionerna och deras respektive affärsdrivande enheter ansvarar för sina operativa resultat, kapital och kassaflöden. Affärs- och resultatläget följs upp regelbundet av vd och koncernchefen och koncernledningen.

Alleima har tre divisioner med sina egna distinkta produkterbjudanden, produktions-

och säljorganisationer: Tube-divisionen, Kanthal-divisionen och Strip-divisionen. Divisionerna beskrivs närmare på sidorna 23–28.

Koncernfunktionerna har ett koncernövergripande ansvar för frågor inom sina respektive ansvarsområden, och samordnar med motsvarande funktioner inom divisionerna. Koncernfunktionerna ansvarar för att sätta policyer och processer inom sina ansvarsområden som gäller för hela bolaget.

Alleima har sju koncernfunktioner: bolagsstyrning och hållbarhet, ekonomi, strategi och IT, juridik, kommunikation, personal och strategisk forskning.

De policyer och processer som beslutats av koncernfunktionerna och av divisionernas funktionsansvariga, tillsammans med de övergripande principer om decentralisering som Alleima tillämpar, kallas gemensamt för ”The Alleima Way” och kan delas upp i tre block: lednings-, kärn- och stödprocesser.

9. Extern revisor

Den externa revisorn är ett kontrollorgan som varje år utses av årsstämman. Den externa revisorns uppgift är att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning, liksom styrelsens och vd och koncernchefens förvaltning av bolaget. Resultatet av den externa revisorns arbete, revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Inför årsstämman lämnar den externa revisorn utlåtanden beträffande fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande vinst eller förlust, ansvarsfrihet för styrelse och vd samt upprättandet av Esef-rapporten.

Av Alleima AB:s bolagsordning framgår att bolaget ska ha lägst en och högst tre revisorer med högst tre revisorssuppleanter och att ett registrerat revisionsbolag kan utses till revisor. Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Alleima AB för tiden fram till bolagsstämman 2025. Magnus Svensson Henryson är ansvarig revisor.

Styrelsen har under år 2024, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med den externa revisorn. Den externa revisorn har därutöver deltagit vid varje möte i revisionsutskottet. Den externa revisorn har bland annat presenterat den planerade revisionens inriktning och omfång, och avlämnat sina revisions- och granskningsrapporter.

Revisionsarvoden betalas löpande enligt godkänd löpande räkning. För närmare information om arvoden till den externa revisorn, se not 4 på sida 54.

10. Internrevision

Internrevisionsfunktionen är underställd revisionsutskottet. Funktionens uppgift är att ge en oberoende och objektiv försäkran av bolagets internkontroll, riskhantering och styrning genom att utföra internrevisioner. Internkontrollarbetet styrs av en skriftlig instruktion som revideras och godkänns årligen av revisionsutskottet och styrelsen.

Grunden för internrevisionsarbetet är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys som baseras på underlag från styrelsen, vd och koncernchefen, koncernledningen och divisionerna. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet.

Under 2024 genomfördes nio internrevisioner. Chefen för internrevisionsfunktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under året och resultaten från internrevisionerna rapporterades till revisionsutskottet. Möjligheter att förbättra effektiviteten i styrningen och i processer för internkontroll eller riskhantering som identifierats vid internrevisioner rapporterades även till ansvarig befattningshavare.

Alleimas processkarta

Internkontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering

Alleimas internkontrollarbete syftar bland annat till att säkerställa att bolagets finansiella rapportering och konsolideringen av hållbarhetsrapporteringen är korrekt och tillförlitlig och att bolaget efterlever tillämpliga lagar och regler.

Utgångspunkten för internkontrollarbetet är ramverket för internkontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Ramverket identifierar fem integrerade komponenter i internkontrollarbetet: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Internkontrollarbetets fem integrerade komponenter

I. Kontrollmiljö	II. Riskbedömning	III. Kontroll-aktiviteter	IV. Information och kommunikation	V. Uppföljning

För mer information, besök COSO:s webbplats, www.coso.org

I. Kontrollmiljö

Alleimas kontrollmiljö bygger på en tydlig arbets- och ansvarsfördelning mellan bolagets olika organ och funktioner samt en företagskultur där integritet, etik och transparens är grundläggande värderingar.

Styrelsen ansvarar ytterst för att säkerställa att bolaget har ett effektivt system för internkontroll och utövar tillsyn genom egen regelbunden uppföljning av internkontrollarbetet samt genom revisionsutskottet och vd och koncernchefen. Arbetsfördelningen tydliggörs i styrelsens arbetsordning, instruktionen till revisionsutskottet och vd-instruktionen. Revisionsutskottet följer löpande upp bolagets internkontrollarbete och bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Såväl styrelsen som revisionsutskottet träffar vidare minst en gång per år bolagets externa revisor utan att bolagets ledning är närvarande. Vd och koncernchefen leder genom koncernledningen och internkontrollfunktionen det praktiska internkontrollarbetet. Bolagets ledning har också en viktig uppgift i att tydligt verka för att alla anställda förstår vad som krävs för att upprätthålla god intern kontroll och hur de förväntas bidra.

Det interna regelverket för internkontrollarbetet dokumenteras i policyer, processer och manualer som ingår i The Alleima Way och som varje år genomgår en översyn och antas på nytt.

II. Riskbedömning

Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med Enterprise Risk Management (ERM)-metodiken. Risker som noteras av divisionerna och koncernfunktionerna samt observationer från intern och extern revision beaktas sedan vid utformningen av Alleimas internkontrollramverk "Risk and Control Matrix (RACM)" för att säkerställa att adekvata kontroller finns för att adressera dessa risker. Identifierade och relevanta risker rapporteras sedan till revisionsutskottet och styrelsen.

III. Kontrollaktiviteter

Utifrån identifierade och relevanta risker är ramverket för internkontroll utformat i olika kontrollperspektiv för finansiell rapportering (ICFR – omfattande koncernfunktioner och lokala enheter), allmänna IT-kontroller (ITGC – omfattande huvudsakliga finansiella IT-system), hållbarhetsrapportering samt styrnings- och riskfunktioner. För varje kontrollperspektiv finns en ansvarig som bevakar att den interna kontrollen utförs i enlighet med beslutade procedurer. Därtill har de enskilda verksamheterna inom respektive kontrollperspektiv också en ansvarig som övervakar och följer upp sina respektive lokala enheter.

IV–V. Kommunikation och information samt uppföljning

Internkontrollen följs upp regelbundet genom självutvärderingar för att säkerställa att riskerna hanteras på lämpligt sätt och i enlighet med kraven i ramverket för internkontroll. Resultaten från självutvärderingarna av genomförda internkontroller, identifierade brister, analys och handlingsplaner ingår i CFO:s avrapportering till revisionsutskottet. Revisionsutskottets ordförande avrapporterar löpande utskottets arbete avseende internkontroll till styrelsen. Styrelsen genomför även en årlig översyn av bolagets processer för internkontroll och tar del av resultatet av genomförda kontroller och självutvärderingar.

Styrelse

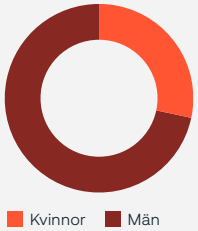
Namn	Andreas Nordbrandt	Karl Åberg	Claes Boustedt	Susanne Pahlén Åklundh
Befattning	Styrelsens ordförande Ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot Ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot Ordförande i revisionsutskottet
Födelseår	1971	1979	1962	1960
Invald i styrelsen	2021	2021	2021	2022
Utbildning	Masterexamen i maskinteknik från Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.	Masterexamen i kemiteknik från Lunds Tekniska Högskola.
Huvudsakliga andra styrelseuppdrag per 31 december 2024	Styrelseordförande i SaltX Technology AB. Styrelseledamot i Sandvik AB.	Styrelseledamot i Essity AB och Telefonaktiebolaget L M Ericsson.	Styrelseledamot i Sandvik AB, Hufvudstaden AB och Förvaltnings AB Lunden.	Styrelseordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB och Sweco AB.
Arbetslivserfarenhet	Tidigare divisionschef för Epiroc Underground Rock Excavation och Atlas Copco Rocktec.	Vice verkställande direktör samt chef för investeringsorganisationen och finansfunktionen vid AB Industrivärden. Tidigare partner och medgrundare vid Zeres Capital Partners AB, partner vid CapMan Public Market Fund samt diverse befattningar inom Handelsbanken Capital Markets.	Vice verkställande direktör vid L E Lundbergföretagen AB och verkställande direktör vid L E Lundberg Kapitalförvaltning AB. Tidigare Head of Research vid Öhman Fondkommission.	Tidigare diverse befattningar inom Alfa Laval AB, inklusive direktör för Energidivisionen och Equipment-divisionen samt medlem av Alfa Lavals koncernledning.
Närvaro				
Styrelsemöten	13/13	13/13	13/13	13/13
Revisionsutskottsmöten	–	6/6	6/6	6/6
Ersättningsutskottsmöten	3/3	–	–	–
Årsstämman	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende				
I förhållande till bolaget och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
I förhållande till större ägare	Ja	Nej	Nej	Ja
Ersättning (KSEK)	1 578	618	618	727
Innehav[1]	9 180	12 000	30 000	10 000

1) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2024.

Namn	Ulf Larsson	Victoria Van Camp	Göran Björkman
Befattning	Styrelseledamot Ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot Vd och koncernchef
Födelseår	1962	1966	1965
Invald i styrelsen	2023	2024	2019
Utbildning	Jägmästare vid Sveriges Lantbruks-universitet.	Civilingenjör i maskinteknik och teknologie doktor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet.	Masterexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Huvudsakliga andra styrelseuppdrag per 31 december 2024	Styrelseledamot i Skogsindustrierna och CEPI.	Styrelseledamot i Billerud AB, ASSA ABLOY AB, LumenRadio AB, SR Energy AB och Chalmersstiftelsen. Styrelsesuppleant i Viking Analytics AB.	Styrelseordförande i Industriarbetsgivarna i Sverige service AB. Styrelsemedlem i Svenskt Näringsliv.
Arbetslivserfarenhet	Koncernchef och verkställande direktör vid Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Tidigare verkställande direktör vid SCA Forest Products AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien.	Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Driver egna konsultbolaget Axa Consulting. Tidigare CTO and President, Technology med flera seniora positioner inom SKF.	Tidigare diverse ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.
Närvaro			
Styrelsemöten	13/13	7/13[2)]	13/13
Revisionsutskottsmöten	–	–	–
Ersättningsutskottsmöten	3/3	–	–
Årsstämman	Ja	Ja	Ja
Oberoende			
I förhållande till bolaget och dess ledning	Ja	Ja	Nej
I förhållande till större ägare	Ja	Ja	Ja
Ersättning (KSEK)	586	510	–
Innehav[1]	5 000	1 589	53 523

1) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2024.
2) Full närvaro fr.o.m. inval vid årsstämman 2024.

Könsfördelning stämmovalda ledamöter



Arbetstagarledamöter

Namn	Tomas Kärnström	Mikael Larsson	Niclas Widell	Maria Sundqvist
Befattning	Styrelseledamot (utsedd av IF Metall)	Styrelseledamot (utsedd av Unionen)	Styrelsesuppleant (utsedd av IF Metall)	Styrelsesuppleant (utsedd av Akademikerföreningen)
Födelseår	1966	1963	1974	1964
Invald i styrelsen	2021	2021	2021	2021
Närvaro styrelsemöten	13/13	13/13	12/13	11/13
Innehav[1]	577	27	24	144

1) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2024.

Koncernledning

Namn	Göran Björkman	Carl von Schantz	Robert Stål	Per Eklund	Olof Bengtsson
Befattning	Vd och koncernchef	Divisionschef Tube	Divisionschef Kanthal	Divisionshef Strip	CFO
Födelseår	1965	1973	1983	1971	1961
I positionen sedan	2017	2023	2023	2025[3]	2019
Utbildning	Masterexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.	Master of Business Administration från Kellogg School of Management at Northwestern University och Bachelor of Arts in Economics från Northwestern University (USA).	Civilingenjörsexamen i materialteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet.	Civilingenjörsutbildning inom maskin- och materialteknik från Luleå Tekniska Högskola.	Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.
Huvudsakliga styrelseuppdrag[1] per 31 december 2024	Styrelseordförande i Industriarbetsgivarna i Sverige service AB. Styrelsemedlem i Svenskt Näringsliv.	–	–	–	–
Arbetslivserfarenhet	Tidigare diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.	Tidigare President General Industry-divisionen vid Atlas Copco, Senior Vice President and Head of the Energy sector vid Lantmännen samt Managing Director inom Sapa Group (idag Hydro Extrusions).	Tidigare vd vid Dafo Vehicle Fire protection; olika roller inom Sandvik Materials Technology, inkluderande President of Business Unit EMEA vid Tube-divisionen, Global Sales and Marketing Manager och Product Manager för Nuclear Power Products vid Tube-divisionen samt Product Manager vid metallurgiavdelningen vid ABB AB.	Tidigare General Manager Marketing and Sales vid Strip-divisionen, samt diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, inklusive Head of Strategy Execution and Corporate Business Development på Sandvik Coromant och andra roller inom främst sälj och marknadsföring samt affärsutveckling.	Tidigare CFO och Head of Treasury och Corporate Finance vid Capio AB, finansdirektör och Head of Treasury och Corporate Finance vid Securitas AB, VP Treasury and Cash Management vid Stora AB samt Treasury Manager vid Atlas Copco AB.
Innehav[2]	53 523	17 595	11 209	611	18 936

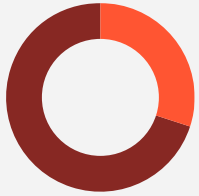
Annan medlem i koncernledningen under 2024
Claes Åkerblom var Divisionschef Strip fram till och med den 9 december 2024.

1) Avser styrelseuppdrag utanför Alleima-koncernen.
2) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2024.
3) Tillförordnad i rollen sedan 13 december 2024. Medlem av koncernledningen sedan 1 mars 2025.

Namn	Johanna Kreft	Mikael Blazquez	Ulrika Dunker	Tom Eriksson	Elja Nordlöf
Befattning	Chefsjurist	Chef för strategi och M&A och IT	Personalchef	Chef för strategisk forskning	Kommunikationschef
Födelseår	1976	1972	1975	1973	1985
I positionen sedan	2015	2018	2020	2018	2018
Utbildning	Juris kandidatexamen från Uppsala universitet.	Magisterexamen i automatisk data-behandling från Högskolan i Gävle.	Kandidatexamen i pedagogik från Högskolan i Gävle. Liquid Leader-certifikat från Hanken & SSE Executive Education.	Doktorsexamen i materialkemi från Uppsala universitet. Kandidat-examen i oorganisk kemi från Uppsala universitet.	Magisterexamen i media och kommunikationsvetenskap från Högskolan i Gävle.
Huvudsakliga styrelseuppdrag[1] per 31 december 2024	–	–	–	Styrelseledamot i SWERIM AB.	–
Arbetslivserfarenhet	Tidigare Business Area General Counsel och chefsjurist vid Sandvik Materials Technology, bolagsjurist vid Sandvik AB samt biträdande jurist vid Ahlford Advokatbyrå och Michelson & Werner Advokatbyrå.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Business Unit Manager Nuclear Power och Global Sales och Marketing Manager Nuclear Power & Aerospace inom Tube-divisionen samt diverse befatt-ningar inom Telefonaktiebolaget L M Ericsson, inkluderande Manager Market Supply Americas och Manager Customer Logistics.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvikkoncernen, inkluderande VP och HR-chef vid Sandvik Venture AB och Sandvik Construc-tion AB; Executive VP Human Resources och EHS vid Ramirent AB, HR-chef vid Kungliga Operan AB samt HR-assistent vid Boston Consulting Group.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Head of Materials Design och Strategic Research Manager; Discovery Research Manager och Material Specialist vid St. Jude Medical AB samt forskare vid Lawrence Berkeley National Laboratory.	Tidigare diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande Corporate Communications Manager och Communications Specialist, kommunikatör på den Tysk-Svenska Handelskammaren.
Innehav[2]	6 060	7 414	6 199	7 066	274

1) Avser styrelseuppdrag utanför Alleima-koncernen.
2) Eget och närståendes innehav av aktier i Alleima AB (publ) per den 31 december 2024.

Könsfördelning koncernledningen



Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare i noterade bolag regleras av aktiebolagslagen och Aktiemarknadens Självregleringskommittés regler. Syftet är att ersättningarna ska, samtidigt som de är marknadsmässiga, vara förutsebara och verka för att främja aktieägarnas intressen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen ska noterade bolag ha fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (”ersättningsriktlinjer”).

Ersättningsriktlinjerna antas av bolagsstämman efter förslag från styrelsen. Ett nytt förslag ska enligt aktiebolagslagen läggas fram minst vart fjärde år. Förslagen bereds av ersättningsutskottet. För mer information om ersättningsutskottets arbete se sida 82.

Ersättningsriktlinjerna beskriver vilka olika typer av ersättningar som bolaget kan betala ut till ledande befattningshavare och hur dessa ersättningar ska bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av riktlinjerna, t.ex. ordinarie styrelsearvoden.

Alleimas nu gällande ersättningsriktlinjer antogs av årsstämman den 2 maj 2023 och finns att läsa på www.alleima.com och på sidorna 91–92.

Styrelsearvoden

Ersättningar till bolagets stämmovalda ledamöter bestäms av årsstämman. För information om 2024 års styrelsearvoden som beslutades på årsstämman 2024, se sidorna 85–86 och not 3.5 på sida 52.

Valberedningen föreslår arvoden för 2025 års styrelsearbete för beslut på årsstämman den 28 april 2025. Ytterligare information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman, när den utfärdas. För mer information om valberedningens arbete se sida 80.

Ersättningar till vd och koncernchef och koncernledningen

Ersättningar till vd och koncernchef beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet. Ersättningar till koncernledningen bereds av koncernchef och verkställande direktör och godkänns av ersättningsutskottet. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte de personer i bolagsledningen som berörs av besluten. För mer information om ersättningsutskottets arbete se sida 82.

För information om ersättningar till vd och koncernchefen och koncernledningen som kostnadsförts under 2024 se not 3.5 på sidorna 52–53.

Aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner

Alleimas årsstämma fattade 2023 och 2024 beslut om att erbjuda aktierelaterade incitamentsprogram för 30 ledande befattningshavare, inklusive vd och koncernchefen och koncernledning, och andra nyckelpersoner.

För ytterligare information om Alleimas aktuella aktierelaterade och andra incitamentsprogram, se not 3.5 på sida 53 och på www.alleima.com. Incitamentsprogrammen bereds av styrelsen och ersättningsutskottet. För mer information om ersättningsutskottets arbete se sida 82.

Ersättningsrapporten för 2024

Styrelsen upprättar för varje räkenskapsår i enlighet med aktiebolagslagens regler en rapport över utbetald och innestående ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna till stämmovalda styrelseledamöter och till vd och koncernchefen.

Ersättningsrapporten för 2024 kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 28 april 2025 och kommer att finnas att läsa på alleima.com. Ersättningsrapporten granskas av bolagets revisor, som lämnar ett särskilt yttrande till styrelsen om huruvida gällande ersättningsriktlinjer har följts.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Antagna av årsstämman den 2 maj 2023

Riktlinjernas omfattning
Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och koncernchefen samt övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Riktlinjerna möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, vänligen se bolagets webbplats www.alleima.com.

Former av ersättning
Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen får bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön
Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas baserat på jämförelse med positioner av liknande komplexitetsgrad inom en definierad jämförelsegrupp, som kan ändras över tid.

Rörlig ersättning
Rörlig aktierelaterad ersättning
Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program (inklusive sådana kontantbaserade incitamentslösningar som kan erbjudas istället när det bedöms lämpligt) beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Rörlig kontantersättning
Bolaget kan erbjuda kort- eller långsiktig rörlig kontantersättning. Bolaget kan endast erbjuda långsiktig rörlig kontant ersättning som ett treårigt program och då endast under ett år då bolagsstämman inte har beslutat om att anta ett aktie- eller aktiekursrelaterat program.

Den långsiktiga rörliga kontanta ersättningen ska vara max 75 procent av den årliga fasta kontanta lönen utbetalad under programmets tredje och sista år för verkställande direktör och koncernchef samt max 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen utbetalad under programmets tredje och sista år för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllandet av kriterierna för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år och betalas ut under år fyra.

Den kortsiktiga rörliga kontanta ersättningen ska vara max 70 procent av den årliga fasta kontanta lönen för verkställande direktör och koncernchef och max 50 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen.

Rörlig kontantersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska ersättningsutskottet föreslå och styrelsen fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer, som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden.

Kriterierna kan vara finansiella och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 procent av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna.

De fastställda nyckeltalen ska presenteras på bolagets webbplats www.alleima.com. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten året därpå. Såvitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den senaste finansiella information som offentliggjorts av bolaget.

Särskilda arrangemang
I specifika fall kan bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare. Ersättningen får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av individens fasta årslön och maximala rörliga kontantersättning.

Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning
Villkoren för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att hålla inne eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare baserat på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentligheter (så kallade malus och clawback).

Pensionsförmåner
Pensionen ska utgå i enlighet med nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande.

Pensionsförmåner för ledande befattningshavare bosatta i Sverige tillhör ITP-planen (Industrins och handelns tilläggspension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. Rörlig kontant ersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga.

Utöver ITP kan Alleima erbjuda kompletterande pensionsförmåner. Befattningshavaren erbjuds anslutning till sjukpension samt en premiebestämd pensionslösning hos av Alleima godkänd försäkringsgivare enligt Alleimas inköpspolicy (Alleima Procurement Procedure).

För ledande befattningshavare bosatta utanför Sverige kan avvikelser göras för pensionsförmåner, om det krävs enligt lokal lagstiftning eller etablerad marknadspraxis.

De totala pensionsavgifterna ska inte uppgå till mer än 37,5 procent av den fasta årliga lönen.

Andra förmåner
Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare med behov av dubbelt boende kan betalt boende med mera tillkomma i linje med Alleimas regelverk och sådan förmån får uppgå till högst 20 procent av den fasta årslönen.

Uppsägning av anställning
Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Alleimas sida. Verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön.

Vid uppsägningen från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag, men omfattas av ett åtagande om konkurrensbegränsning, kan den ledande befattningshavaren i stället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Fast lön under uppsägningstiden tillsammans med eventuell ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda
Vid beredningen av förslaget till riktlinjerna har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketen för alla Alleimas anställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds inom Alleima samma kombination av ersättningskomponenter såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen göra en översyn av riktlinjerna. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut av bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Beslut om ersättning till verkställande direktören och koncernchefen fattas av styrelsen, baserat på förslag från ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar 94
Hållbarhet som en del av den kommersiella strategin 94
Väsentliga hållbarhetsaspekter i värdekedjan 95
Alleimas fokusområden 96
Väsentlighetsanalys 97
Styrning av hållbarhetsarbetet 98
Alleimas hantering av väsentliga ämnen 100

Miljömässig hållbarhet 101
Ledande inom hållbarhet 102
Klimat och cirkularitet 103

Social hållbarhet 109
Ansvarsfull arbetsgivare 110

Affärsetik 114
Etiskt affärsbeteende 115

EU-taxonomin 118

Om rapporten 123

GRI-index 124

Revisorns yttrande 127

Allmänna upplysningar

Hållbarhet är djupt förankrat i Alleimas verksamhet och en integrerad del av strategin. Genom att bidra till att kundernas produkter blir effektivare, säkrare och mer hållbara bidrar Alleima till omställningen av samhället.

Alleima ska vara en konkurrenskraftig, respektfull och pålitlig partner till kunder, nuvarande och framtida medarbetare samt till leverantörer och andra intressenter. Hållbarhet är en integrerad del av Alleimas strategi och bolaget hanterar påverkan på miljö, människor, mänskliga rättigheter och verksamheten likvärdigt med andra affärsbeslut.

Hållbarhet som del av den kommersiella strategin

Alleima är en global utvecklare, tillverkare och leverantör av högt förädlade produkter i avancerade rostfria stål- och speciallegeringar samt produkter för industriell värmning. Genom nära och långvariga kundsamarbeten utvecklar bolaget produkter och applikationer baserade på material som är lätta, hållbara, korrosionsbeständiga, och klarar höga temperaturer och tryck.

Alleima har identifierat hållbarhet som en av de viktigaste framgångsfaktorerna och en viktig drivkraft för lönsam tillväxt. Hållbarhet är en naturlig del i alla aspekter av bolagets verksamhet och är en integrerad del av bolagets kommersiella strategi. Det omfattar ett kontinuerligt arbete med att ytterligare minimera utsläppen och säkerställa medarbetarnas säkerhet och välbefinnande.

Alleimas största bidrag till hållbarhet finns i produkterbjudandet. Bolagets produkter, baserade på drygt 900 aktiva legeringar, bidrar till att göra kundernas produkter, applikationer och processer säkrare, effektivare och mer hållbara. De möjliggör även en övergång till förnybara energikällor, elektrifiering av industrier och medicintekniska innovationer.

Alleimas kunder finns i tio olika segment, i mer än 80 länder, och erbjudandet omfattar produkter såsom sömlösa rostfria rör, elektrisk värmeteknik och motståndsmaterial, ultrafin tråd och komponenter för medicinska applikationer, precisionsbandstål, samt belagt bandstål för vätgasapplikationer.

Affärsmodell och värdekedja

Alleimas affärsmodell syftar till att leverera lönsam tillväxt och skapa mervärde för sina intressenter.

Med en fullt integrerad värdekedja, från forskning och utveckling till slutprodukt, har Alleima möjlighet att påverka och minimera klimatavtrycket i samtliga faser av produktionen.

Bolagets värdekedja uppströms består av leverantörer av direkta och indirekta material. Nedströms finns kunder och slutprodukter.

Alleimas kärnvärden

Vi bryr oss

På Alleima är vi stolta över det vi gör. Vi bryr oss om våra kunder, våra medarbetare, våra ägare, miljön, de samhällen där vi verkar och den framtid vi delar.

Vi levererar

På Alleima uppfyller vi våra förpliktelser. Med ett lösningsorienterat tänkande gör vi det möjligt för våra kunder att prestera sitt yttersta. Mer effektivt, lönsamt och hållbart.

Vi utvecklas

På Alleima utvecklas vi ständigt. Tillsammans tar vi täten för att utveckla material, ambitioner, branscher, oss själva – och samhället till det bättre.

Väsentliga hållbarhetsaspekter i värdekedjan

	Inköp och återköp av råvaror	Forskning och utveckling	Smältning av stål i ljusbågsugn	Varmbearbetning	Kallbearbetning	Marknadsföring och försäljning	Logistik	Användning av produkt	Återvinning
Aktiviteter i värdekedjan	Majoriteten av Alleimas inköp består av anskaffning av sekundärt material, bland annat genom etablerade återköpsprogram med kunder. Inköp av fossilfri energi, liksom optimerade och fossilfria transporter bidrar till hållbara inköp. För att minska mängden köpt material och energi fokuserar Alleima också på återvinning av internt skrot och spillvärme.	Forskning och utveckling syftar till att tillsammans med kunder lösa komplexa utmaningar med avancerade material. Arbetet med att utveckla framtidens material i form av patentskyddade legeringskompositioner resulterar i innovationer som stödjer energieffektivitet och energiomställning, och bidrar till minskade CO_2-utsläpp samt ökad cirkularitet, säkerhet och livskvalitet.	Alleimas verksamhet består av tillverkning av högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar samt produkter för industriell värmning. Huvudsakligen görs detta genom smältning av stål i elektrisk ljusbågsugn, samt varm- och kallbearbetning av produkter i olika faser av färdigställande. I processen används 100 % fossilfri el och mer än 80 % återvunnet stål. Dessutom återvinns en hög andel metaller och andra restprodukter i produktionen. Alleima arbetar kontinuerligt för att öka energieffektiviteten, minska mängden avfall samt säkerställa hälsa och säkerhet på arbetsplatsen.			Marknadsföring och försäljning av produkter och tjänster följer högsta etiska standarder. Utöver färdiga produkter erbjuder bolaget data från livscykelanalyser för flera produkter.	El- och biobränsledrivna fordon används för intern logistik och materialtransporter. Höga krav ställs på externa transporter såväl när det gäller fossilfria bränslen som last- och ruttoptimering. Transporterna sker i första hand via vatten, tåg och väg, samt till en viss del via flyg.	Slutprodukterna möjliggör ökad energieffektivitet, minskade CO_2-utsläpp, energiomställning, minskad materialåtgång samt ökad säkerhet och livskvalitet.	Metalliska material är cirkulära och har goda återvinningsmöjligheter. Genom återköp och återvinning bidrar Alleima till minskad klimatpåverkan från tillverkning av nya material.
Geografisk koppling	Sandviken.	Globalt.	Koncentrerat främst till Sverige, Tyskland, Tjeckien och Storbritannien i Europa. Större produktionsanläggningar finns även i USA, Indien och Kina.			Globalt.	Globalt. Tyngdpunkten av stora flöden utgår från Sverige.	Beroende på platsen för kunden eller serviceenheten.	Sverige och globalt.
Hållbarhetsaspekter*	Klimat och energi, Föroreningar, Affärsetik, Vatten, Resursanvändning och avfall	Klimat och energi, Föroreningar, Mångfald, Resursanvändning och avfall, Hälsa och säkerhet	Klimat och energi, Föroreningar, Vatten, Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet, Hälsa och säkerhet, Mångfald, Resursanvändning och avfall			Hälsa och säkerhet, Mångfald, Affärsetik, Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet	Klimat och energi	Klimat och energi, Resursanvändning och avfall	Klimat och energi, Resursanvändning och avfall

Uppströms | Egen verksamhet | Nedströms

* Ikonerna visar var i värdekedjan Alleimas väsentliga ämnen huvudsakligen förekommer. Illustrationen är ej uttömmande och ska ses som ett exempel.

Klimat och energi | Föroreningar | Vatten | Resursanvändning och avfall | Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet | Hälsa och säkerhet | Mångfald | Affärsetik

Alleimas fokusområden

Alleimas långsiktiga hållbarhetsagenda utgår från fyra fokusområden: klimat och cirkularitet, ledande inom hållbarhet, ansvarsfull arbetsgivare samt etiskt affärsbeteende.

Klimat och cirkularitet
I Alleimas ståltillverkning smälts till största delen stålskrot istället för jungfruligt material. Bolagets produkter består till mer än 80 % av återvunnet stål. Tack vare användningen av återvunnet stål samt fossilfri el i bolagets produktionsanläggningar har Alleima ett förhållandevis lågt klimatavtryck. Sedan 2013 drivs all Alleimas verksamhet i Europa med fossilfri el och globalt cirka 96 %.

Ledande inom hållbarhet
Alleimas mål är att vara branschledande inom hållbarhet både vad gäller verksamheten och genom produkterbjudandet. Det främsta bidraget till hållbarhet kommer från bolagets produkter och lösningar, som gör det möjligt för kunder att ställa om till fossilfri energi, förbättra sin energieffektivitet och minska sin klimatpåverkan.

Ansvarsfull arbetsgivare
Alleimas framgång är till stor del beroende av att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är högsta prioritet och alla verksamheter har tydliga planer för hur arbetsmiljön och säkerheten för medarbetarna kan förbättras. Mångfald, jämställdhet och inkludering är också ett prioriterat område som bidrar till att medarbetare trivs och utvecklas.

Etiskt affärsbeteende
Alleimas verksamhet ska kännetecknas av hög affärsetik för att skapa stolthet och långsiktigt värde för kunderna, bolaget och samhället. Bolaget har nolltolerans för korruption och mutor, och lägger stor vikt vid utvärdering av leverantörer för att säkerställa ansvarsfulla inköp.

Alleimas bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling

3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE
Fortsatt utveckling av medicinsk tråd för tillämpningar inom olika områden av livsförändrande medicinteknik, såsom vaskulär behandling, sensorer och neurostimulering.

5 JÄMSTÄLLDHET
Ökat fokus på mångfald, jämställdhet och inkludering som en del av personalstrategin och den kommersiella strategin för att förbättra könsbalansen, där andelen kvinnliga chefer fortsätter att öka.

6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA
Olika åtgärder och förbättringar för att minska användningen av färskvatten och öka cirkulariteten och återanvändningen av vatten i allmänhet.

7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA
Inköp av fossilfri el till alla anläggningar inom EU. Globalt sett är 96 % av all el som används inom Alleima fossilfri.

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT
Stärkt fokus på att minska den totala registrerbara skadefrekvensen (TRIFR) i linje med det långsiktiga målet om noll skador på människor.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
Fortsatt utveckling och introduktion av nya produkter och lösningar för att stödja kundernas behov. En betydande del av produktutvecklingsportföljen syftar till förnybar energi och övergången till fossilfri energiproduktion.

10 MINSKAD OJÄMLIKHET
Tydliga uttalanden i uppförandekoden om mångfald, jämställdhet och inkludering stöds av personalpolicyn och relaterade rutiner.

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION
En hög grad av cirkularitet är inbyggd i Alleimas affärsmodell med över 80 % återvunnet material i slutprodukten och återköpsprogram av avvecklade produkter och avfallsmaterial.

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA
Långsiktiga mål att minska scope 1 och 2 CO_2-utsläpp med mer än 50 % till 2030. Mätning av scope 3 CO_2-utsläpp har inletts.

16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN
Utbildning i regelefterlevnad, inklusive principer för när bolaget ska neka till att göra affärer med företag som är engagerade i illegal verksamhet. Nolltolerans mot all form av korruption och mutor.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen syftar till att bedöma Alleimas påverkan på omvärlden och omvärldens påverkan på Alleima. Under 2023 genomförde bolaget för första gången en dubbel väsentlighetsanalys, där såväl påverkan som risker och möjligheter identifierades. Under 2024 gjordes en omvärdering av väsentlighetsanalysen.

Väsentlighetsanalysen genomfördes i följande steg:

Steg 1 – Kartläggning av intressenter och värdekedja
En övergripande kartläggning av Alleimas värdekedja genomfördes, i kombination med en omvärldsanalys och intervjuer med intressenter. Syftet var att skapa ytterligare förståelse för bolagets kontext, till grund för nästa steg i väsentlighetsanalysen.

Steg 2 – Identifiering av påverkan, risker och möjligheter
En kartläggning av möjlig påverkan, risker och möjligheter längs värdekedjan genomfördes. Detta resulterade i ett antal potentiellt väsentliga ämnen. Därefter identifierades interna och externa intressenter för respektive ämne.

Steg 3– Analys
För att fastställa väsentliga ämnen genomfördes workshops med interna intressenter samt intervjuer med koncernledning och styrelse. Med utgångspunkt i detta sattes gränsvärden för väsentlighet, och varje ämne viktades utifrån skala, omfattning, ohjälplig karaktär och sannolikhet. Viktningen resulterade i en sammanställning över väsentliga ämnen.

Steg 4 - Validering och dokumentation
Urvalet validerades därefter med finansfunktionen och bolagsstyrningsfunktionen, samt med koncernledning och styrelse, vilket resulterade i en slutlig sammanställning av ämnen som är väsentliga för Alleima, och som därmed ska ingå i bolagets hållbarhetsrapportering.

Under 2024 gjordes en omprövning av väsentlighetsanalysen och beskrivningarna av identifierad påverkan, risker och möjligheter fördjupades.

De väsentliga ämnen som identifierats definierar omfattningen av Alleimas rapportering. De väsentliga ämnena bör också reflekteras i mål och strategier för hållbarhetsarbetet och också integreras i risk- och affärsprocesser.

Väsentlighetsanalysen omfattar hela Alleimas värdekedja. Processen och metoden som används för den dubbla väsentlighetsanalysen och den förutbestämda tröskeln för väsentlighet godkänns årligen av styrelsen och revisionsutskottet. Ämnen anses vara väsentliga om de bedöms ligga över tröskeln för sannolikhet och/eller påverkan.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen rapporteras årligen till styrelsen och revisionsutskottet. Resultatet används också som input till Alleimas riskhanteringsprocess.

De ämnen som bedömts vara väsentliga är:

- Klimat och energi
- Föroreningar
- Vatten
- Resursanvändning och avfall
- Hälsa och säkerhet
- Mångfald
- Affärsetik
- Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet

Klimat och energi omfattar rapportering av växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3. Föroreningar rapporteras under utsläpp respektive vatten. Resursanvändning och avfall omfattar Alleimas materiella in- och utflöden av resurser och dess cirkularitet, rapporterat som metalliska råmaterial och hantering av avfall. Hälsa och säkerhet omfattar såväl den egna arbetskraften som anställda i värdekedjan. Mångfald omfattar den egna arbetskraften. I affärsetik ingår regelefterlevnad och hållbara inköp. Alleima har också definierat ett företagsspecifikt väsentligt ämne, tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet.

Steg 5 - Dialog med intressenter
Alleimas huvudsakliga intressenter är egna medarbetare, kunder, ägare och leverantörer. Det finns också gemensamma intressen med samhällen och organisationer där bolaget verkar, både lokalt nära verksamheten, och på nationell och global nivå. Dessutom finns mer avlägsna intressenter såsom medarbetare hos affärspartners.

Kommunikation med intressenter sker via samma kanaler som annan företagskommunikation, vilket inkluderar delårsrapportering, årsredovisning, investerarsamtal, webbinarier för medarbetare och kommittéer för samråd.

I Alleimas första väsentlighetsanalys som självständigt bolag 2022 involverades flera olika intressentgrupper. Intervjuer genomfördes med ett antal externa intressenter (leverantörer och kunder), liksom med interna intressenter från olika centrala funktioner i koncernen, från divisionerna och från styrelse och ledning. I väsentlighetsanalysen 2023 utvecklades resultatet med avstämningar med interna och externa områdesexperter och övriga externa källor och rapporter, samt geografisk kartläggning av påverkan, risker och möjligheter. I omprövningen 2024 involverades ansvariga för de olika ämnesgrupperna, samt styrelse och ledning.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Det högsta ansvaret för hållbarhetsarbetet innehas av Alleimas styrelse. Ansvaret inbegriper styrning och övervakning av de processer som behövs för att säkerställa effektivitet och tillbörlig aktsamhet inom olika områden såsom rapportering, regel- och policyefterlevnad samt de internationella principer Alleima följer. Alleima styrs med utgångspunkt från det interna regelverket för bolagsstyrning, The Alleima Way, som implementerar lagar och externa regler som ska efterlevas och även sätter de interna regler och principer för styrning som gäller specifikt inom Alleima.

The Alleima Way bygger på tre block; ledningsprocesser, kärnprocesser och stödprocesser. Processerna styrs av policyer, procedurer och andra styrdokument som beskriver de gemensamma arbetssätt som implementerats i hela organisationen. Hållbarhetsstyrning är en integrerad del av the Alleima Way och det finns en tydlig struktur för hur hållbarhet hanteras inom bolaget. För ytterligare beskrivning av The Alleima Way, se Bolagsstyrningsrapporten på sida 79.

Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrapporteringen, vilket övervakas av revisionsutskottet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för bolagets strategi, hållbarhetsarbete och hållbarhetsagenda, medan divisionerna ansvarar för implementering och uppföljning.

Alleima har inrättat ett hållbarhetsråd som har i uppdrag att samordna koncernens hållbarhetsarbete och består av representanter från koncernfunktioner och divisioner. Rådet samordnar utarbetandet av styrdokument inom hållbarhet, exempelvis hållbarhetspolicyn och tillhörande procedurer samt bereder alla beslutsunderlag som kräver koncernledningens godkännande. Chefen för bolagsstyrnings- och hållbarhetsfunktionen är ordförande i hållbarhetsrådet och rapporterar till vd och koncernchef.

Hållbarhetsrådet rapporterar till koncernledningen en gång per kvartal. Vid dessa genomgångar informeras ledningen om alla frågor relaterade till hållbarhet, samt framsteg mot hållbarhetsmål och ytterligare planer för att nå långsiktiga mål. Hållbarhetsarbetet avrapporteras till styrelsen två gånger per år.

Nomineringskommittén ansvarar för att säkerställa att styrelseledamöterna har den kompetens som krävs. Genom information från hållbarhetsfunktionen får styrelsen kontinuerlig kompetensutveckling inom hållbarhetsfrågor. Styrelsen är också delaktig i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen och bidrar till att identifiera Alleimas påverkan, risker och möjligheter.

Med utgångspunkt i Alleimas väsentlighetsanalys sätts mål för verksamheten på både lång och kort sikt. De långsiktiga målen är godkända av styrelse och ledning. Mätning och uppföljning av utfall mot hållbarhetsmål ingår i bolagets övergripande resultatgenomgångar. Målen följs upp en gång i månaden och rapporteras kvartalsvis till koncernledningen. De kortsiktiga målen följs upp löpande och resultatet används för att besluta om planer och åtgärder för förbättringar.

Nyckeltal och annan tillämplig information konsolideras på koncernnivå på månads-, kvartals- eller årsbasis beroende på typen av mål eller rapporteringskrav.

Bolagsstämman har antagit riktlinjer gällande rörlig ersättning till ledande befattningshavare, vilken ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls, se sida 91. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. I början av varje år ska ersättningsutskottet föreslå och styrelsen fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal och målnivåer som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden. Årets rörliga ersättning baseras bland annat på bolagets minskning av CO_2-utsläpp.

Policyer

Alleima har en lång historia av att arbeta i enlighet med gällande lagar och internationellt erkända principer och har åtagit sig att tillämpa hållbara affärsmetoder. Det gäller såväl i det egna interna arbetet som i interaktionen med affärspartners.

Med utgångspunkt i The Alleima Way och bolagets riskhanteringsprocess utarbetas koncernövergripande policyer som styr verksamheten. Dessa stödjs av procedurer och rutinbeskrivningar. Några av bolagets viktigaste policyer är:

— Uppförandekod
— Uppförandekod för leverantörer
— Hållbarhetspolicy
— Personalpolicy
— Inköpspolicy
— Etik- och regelefterlevnadspolicy

Alleimas uppförandekod anger principerna för hur bolaget ska göra affärer och ställer krav på ansvarsfullt och etiskt agerande. Det finns också en särskild uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoderna är baserade på internationellt erkända principer för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning såsom de tio principerna i FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter, ILO:s (International Labour Organization) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Riodeklarationen om miljö och utveckling, och FN:s konvention mot korruption.

Alleima följer också principerna i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, Responsible Minerals Initiative och

FN:s globala mål för hållbar utveckling. Alleima har också skrivit under UN Global Compact (UNGC) och rapporterar på UNGC:s tio principer.

Alleima accepterar inte någon form av trakasserier, mobbning eller diskriminering. Bolaget har nolltolerans mot tvångs-, slav- och barnarbete, och stödjer barns rättigheter och rätten till utbildning. Alla medarbetare på Alleima har rätt att gå med i ett fackförbund om de så önskar.

Styrelsen är ytterst ansvarig för uppförandekoden, hållbarhetspolicyn och etik- och efterlevnadspolicyn. Koncernledningen är ytterst ansvarig för uppförandekoden för leverantörer, personalpolicyn och inköpspolicyn.

Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer finns på Alleimas webbplats, www.alleima.com/hållbarhet/.

Alleimas åtaganden att respektera mänskliga rättigheter finns också på webbplatsen, www.alleima.com/hållbarhet/mänskligarättigheter/.

Riskhantering och intern kontroll

Styrelsen är ytterst ansvarig för att upprätta effektiva system för riskhantering och intern kontroll. Hållbarhetsrisker hanteras i Alleimas övergripande riskhanteringsprocess. För klimatrelaterade risker och möjligheter bidrar hållbarhetsrådet i riskhanteringsprocessen, för sociala och arbetsplatsrelaterade risker bidrar HR-funktionen och för affärsetiska risker bidrar funktionen för regelefterlevnad. I programmet för internkontroll ingår också uppföljning av regelefterlevnad, exempelvis gällande bolagets uppförandekod.

Styrelsen följer årligen upp bolagets arbete inom internkontroll, riskhantering, hållbarhet och regelefterlevnad, där det sistnämnda även omfattar en översyn av koncernens uppförandekod och andra interna policyer.

När en situation uppstår som inte verkar stämma överens med Alleimas uppförandekod, policyer eller gällande lagar, förväntas medarbetare och affärspartners uppmärksamma bolaget på problemen. Detta kan göras genom bolagets visselblåsartjänst, Speak Up. Läs mer på sida 115.

Ledningssystem

Alleima har implementerat en global certifiering enligt ISO 45001 och ISO 14001 som täcker samtliga större enheter och arbetstagare som utför arbete åt Alleima på dessa enheter. Definitionen av större enhet baseras på anläggningens riskprofil. Om en enhet inte omfattas av ett certifierat ledningssystem omfattas den istället av en separat procedur under hållbarhetspolicyn för att säkerställa att miljö, hälsa och säkerhet hanteras i tillräcklig utsträckning. I slutet av 2024 omfattades samtliga större enheter av ett ledningssystem som verifierats av tredje part.

Alleimas hantering av väsentliga ämnen

Alleimas styrning, hantering och uppföljning av väsentliga ämnen beskrivs i nedanstående tabell.

	Klimat och cirkularitet	Ledande inom hållbarhet	Ansvarsfull arbetsgivare	Etiskt affärsbeteende
GRI Standarder	301: Material 302: Energi 303: Vatten och utsläpp till vatten 305: Utsläpp 306: Avfall	Egen upplysning: Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet	403: Arbetsmiljö 405: Mångfald och lika rättigheter 406: Icke-diskriminering	205: Antikorruption 308: Miljörelaterad leverantörsutvärdering 414: Social bedömning av leverantörer
Väsentliga hållbarhetsfrågor	Klimat och energi Föroreningar Vatten Resursanvändning och avfall	Tillväxt av produkter som bidrar till ökad hållbarhet	Hälsa och säkerhet Mångfald	Affärsetik
Ansvarstagande i värdekedjan	Alleima ställer krav på och utvärderar leverantörer när det gäller exempelvis vattenanvändning vid utvinning av material. Bolagets produkter bidrar till ett lägre koldioxidavtryck i kundernas verksamheter.	Alleima hjälper kunderna att öka sin cirkularitet, minska vikten på sina produkter och minska sitt koldioxidavtryck och sina kostnader i samband med koldioxidutsläpp.	Förutom ansvar för de egna medarbetarna strävar Alleima efter att också säkerställa en god arbetsmiljö hos leverantörer. Detta görs genom leverantörsutvärderingar och uppföljning av efterlevnad av Alleimas uppförandekod för leverantörer.	Alleima ställer krav på leverantörer att följa bolagets affärsetiska principer. Bolaget engagerar sig också i de lokalsamhällen där verksamheten finns och bedriver aktiviteter som har effekt på och stämmer överens med bolagets värderingar och fokusområden.
Begränsningar i rapportering	Se sida 107		Se sida 111	
Arbetssätt	Alleima strävar efter att minimera bolagets påverkan på miljö och klimat genom att använda en hög grad av återvunnet material samt förnybara energikällor i produktionen. Bolaget arbetar också för att minimera användningen av skadliga material och känsliga mineraler och metaller, samt beakta försiktighetsprincipen vid materialval eller kemikaliehantering.	Produkter från Alleima spelar en avgörande roll för att utveckla nya teknologier. Genom kontinuerliga investeringar i utvecklingen av produkterbjudandet strävar Alleima efter att leda marknaden inom hållbarhet och cirkularitet.	Att vara en ansvarsfull arbetsgivare är av högsta prioritet. Alleima tillämpar principen ”Säkerheten först” och arbetar förebyggande för att minimera antalet incidenter. Alleima strävar efter att alla medarbetare ska trivas och utvecklas inom företaget och anser att mångfald, jämställdhet och inkludering har stor betydelse för företagets fortsatta framgång.	Inom Alleima innebär ett etiskt affärsbeteende att alla medarbetare, entreprenörer och samarbetspartners följer både lagkrav och de högsta etiska standarderna. Bolaget främjar en kultur där etik och efterlevnad är grundläggande delar av verksamheten på alla nivåer.
Resultat	Alleimas arbetssätt förväntas över tid att bidra till en minskande klimatpåverkan.	Alleimas främsta bidrag till hållbarhet kommer från bolagets produkter och lösningar, som gör det möjligt för kunder att ställa om till fossilfri energi och förbättra sin energieffektivitet.	Genom ett aktivt arbete med mångfald och inkludering skapar Alleima hållbara arbetsplatser där medarbetare trivs och utvecklas.	Alleimas värderingar och företagskultur lägger grunden för hållbara affärer. Uppföljning av leverantörer bidrar till affärsetiskt beteende i hela värdekedjan.
Policyer	Hållbarhetspolicy	Hållbarhetspolicy	Uppförandekod Personalpolicy	Uppförandekod Uppförandekod för leverantörer Etik- och efterlevnadspolicy Inköpspolicy
Övergripande mål	Minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019. För ytterligare beskrivning av mål se sida 101.	Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.	Minska total skadefrekvens med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019. Andel kvinnliga chefer ska vara en tredjedel av totala antalet chefer år 2030. För ytterligare beskrivning av mål se sida 109.	Alla leverantörer ska följa bolagets uppförandekod för leverantörer senast 2030. För ytterligare beskrivning av mål se sida 114.
Utvärdering av styrning	Hållbarhetsredovisning, energiuppföljning, utsläppsberäkningar.	Årlig uppdatering av definition av hållbara produkter.	Uppföljning av olycksfallsfrekvens, medarbetarundersökning.	Uppföljning av visselblåsarfunktion, uppföljning av leverantörer.

Miljömässig hållbarhet

Alleimas verksamhet har ett relativt lågt klimatavtryck, då tillverkningen baseras på återvunnet stål samt genom ett fokuserat arbete med att minska såväl vattenförbrukningen som mängden avfall och utsläpp.

Alleimas ambition är att verksamheten ska påverka miljön så lite som möjligt. Alleimas tillverkningsprocess grundar sig i återvunnet stål som insatsvara och använder en elektrisk ljusbågsugn i produktionen, vilket är mer energieffektivt och ger ett lägre klimatavtryck än traditionell ståltillverkning.

För att minska avfall och restprodukter strävar Alleima efter att använda alla biprodukter och allt avfall. Detta arbete omfattar exempelvis återvinning av slagg, som utgör huvuddelen av det avfall som produceras i verksamheten. Alleima arbetar också aktivt för att minska vattenförbrukningen. I arbetet med kemikaliehantering strävar bolaget mot efterlevnad av den europeiska förordningen för kemikalier (REACH).

Styrning och mål

Alleima strävar efter att ha en åtgärdsplan för varje enhet med syfte att öka energi- och resurseffektivitet samt minska koldioxidutsläppen. Bolagets hållbarhetspolicy styr arbetet inom miljö och klimat. Läs mer om Alleimas policyer på sida 98.

I december 2022 anslöt sig Alleima till Science Based Targets initiative (SBTi) med avsikt att sätta vetenskapsbaserade klimatmål för nettonollutsläpp. Genom SBTi får bolaget en extern part som granskar och bekräftar målen. Den slutliga ansökan till SBTi skickades in för validering i början av 2025 och Alleima avser att etablera mål i enlighet med SBTi under 2025.

Under året har bolaget identifierat de aktiviteter som kan genomföras för att ytterligare minska utsläppen i den egna verksamheten. Dessa innebär att stegvis skifta tekniker i värmebehandlingsprocesser samt att öka andelen fossilfri elektricitet och biobränsle där möjlighet finns. Den scope 3-inventering som gjordes under 2023 har också kompletterats med en kartläggning av hur värdekedjan uppströms (främst råvaruförsörjningen) kan hanteras för att leda till minskade utsläpp, vilket är en förutsättning för att Alleima ska nå netto noll över tid.

Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2024	Utfall 2024	Delmål 2025	Status mot långsiktigt mål
Ledande inom hållbarhet	Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.	Denna produktportfölj ska visa högre tillväxt än Alleimas totala tillväxt.	Denna produktportfölj: +0 %. Alleimas totala tillväxt: -5 %.	Denna produktportfölj ska visa högre tillväxt än Alleimas totala tillväxt.	Tillfredsställande utveckling relativt total tillväxt.
Klimat och cirkularitet	Minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.	4,5 % minskning jämfört med föregående år.	3,1 % minskning jämfört med föregående år.	4,5 % minskning jämfört med föregående år.	37 % minskning sedan 2019 uppnådd.
	SBTi: Netto noll senast 2050.	Mål validerade och godkända av SBTi.	Mål var inte validerade och godkända av SBTi.	Mål validerade och godkända av SBTi.	Målförslaget har beretts och godkänts internt. Ansökan skickades in för validering.
	83 % cirkularitet i tillverkat stål.	81,7 %	80,8 %	81,9 %	En förändrad mix har inneburit ökad andel höglegerad primär råvara.
	76 % cirkularitet i genererat avfall.	71,6 %	74,5 %	74,8 %	Avfallscirkulariteten har ökat från 70,1 till 74,5 % sedan målet etablerades 2022.
	Utforska, testa och implementera alternativa lösningar för att minska slagg som läggs på deponi.	Fortsatt fokus på framdrift inom befintliga och nya områden. Rapportera utvecklingen i hållbarhetsrapporten för 2024.	Internt arbete fortskred enligt plan. Externt samarbete inlett med ambitionen att omvandla slagg till användbara material.	Fortsatt fokus på framdrift inom befintliga och nya områden. Rapportera utvecklingen i hållbarhetsrapporten för 2025.	Tillfredsställande framdrift inom externt samarbete gav bra förutsättningar för framdrift inom alternativ till att deponera slagg.

Ledande inom hållbarhet

Alleimas produkter bidrar till att utveckla avancerade teknologier som krävs för att hantera framtida hållbarhetsutmaningar. Bolagets målsättning är att vara ledande inom hållbarhet, och att produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen ska växa snabbare än övriga produkter.

Tillsammans med kunder utvecklar Alleima produkter i beständiga material för att möjliggöra omställningen från fossileldade till elektriska ugnar. Det bidrar till att minska både kundernas klimatavtryck och kostnader relaterade till koldioxidutsläpp. Bolaget tillhandahåller till exempel applikationer för produktion, distribution och användning inom vätgas, biogasframställning, solenergi och bioenergi, vindkraft till havs samt koldioxidavskiljning och -lagring.

För att garantera Alleimas kunder att produkterna har lågt avtryck har bolaget implementerat livscykelanalys (LCA) för borrstål och solida stångprodukter. Alla beräkningar har granskats av den oberoende parten IVL Swedish Environmental Research Institute för att säkerställa att siffrorna är korrekta. Tillförlitlig LCA-data medför att kunderna lättare kan beräkna koldioxidutsläpp för sina egna produkter.

Produkterbjudande och FoU möjliggör nya teknologier

Vätgas- och förnybar energi

- Vätgastankstationer
- Koncentrerad solkraft
- Biogas
- Havsbaserad vindkraft
- Koldioxidavskiljning och lagring
- Geotermisk energi

Elektrifiering

- Elektrifiering av industriell värmning inom:
  - Stålindustri
  - Kemisk och petrokemisk industri
  - Litium-jonindustri

Energiomställning

- Vätgasbränslecellsteknologi
- Energieffektiva kompressorventilstål
- Små modulära kärnkraftsreaktorer

Livsförbättrande innovationer

- Cochleaimplantat
- Neurostimulering
- Diagnostik och sensorer
- Distansövervakning

Klimat och cirkularitet

Alleimas verksamhet har idag ett förhållandevis lågt klimatavtryck, framförallt tack vare den höga andelen återvunnet stål som används i produktionen och en stor andel fossilfri el. De områden som bedömts som mest väsentliga kopplat till klimat och cirkularitet är klimat och energi, föroreningar, vatten, samt resursanvändning och avfall. I kommande hållbarhetsrapportering kommer Alleima också att rapportera på biologisk mångfald.

Energi och klimat

Alleima släpper ut växthusgaser i produktionen och från användningen av bränsle. Bolaget har säkrat volymer av biogas som blandas in i bränslet som används till värmning av ugnar och i varma processer, och har därmed kunnat minska andelen fossila bränslen. Tester med gasskärning med vätgas har också genomförts med positivt utfall.

Koldioxidutsläppen från den egna verksamheten uppgick 2024 till cirka 93 tusen ton, vilket innebär en minskning jämfört med föregående år. Jämfört med basåret 2019 var den totala minskningen 37 %.

Utsläpp uppstår också från bolagets energiförbrukning, främst inom produktion. CO_2-utsläppen från el, värme och ånga uppgick 2024 till cirka 10 tusen ton, vilket motsvarar cirka 11 % av de totala utsläppen. 68 % av den totala energianvändningen kom från fossilfria energikällor 2024. Alleimas verksamhet är till sin natur energiintensiv.

Alleimas största utsläpp uppstår i värdekedjan (scope 3) och är relaterade till köpta varor och tjänster, kapitalvaror, bränslen och energirelaterade aktiviteter, resor och transporter. Under året har ytterligare kartläggning av utsläppen i scope 3 gjorts i samband med bolagets ansökan om att få sina vetenskapligt baserade mål godkända av Science Based Targets Initiative. Läs mer på sida 101.

Verksamheten bidrar till luft- och markföroreningar som främst är förknippade med den egna produktionen och indirekt, från utvinningsanläggningar, exempelvis genom användningen av fossila bränslen och föroreningar som genereras i produktionsprocesserna. Bolagets produktion i Sandviken, Söderfors och Hallstahammar är miljötillståndspliktig. Bolagets anläggningar släpper ut föroreningar som omfattas av bilaga II (till industriutsläppsdirektivet), över tröskelvärdena för rapportering.

Alleimas verksamhet är energikrävande. Ett energiledningssystem finns inrättat för att säkerställa en effektiv energianvändning. Energibrist såväl som energikostnader är en aktuell risk som Alleima hanterar som en del av riskhanteringsprocessen. Bolagets ståltillverkning är belägen där det finns tillgång till fossilfri el för att driva ljusbågsugnen. Alleima använde 638 GWh fossilfri el under 2024, motsvarande 96 % av den totala el som köptes in.

Energianvändning och utsläpp i verksamheten

Cirklarnas storlek representerar aktivitetens andel av total användning/utsläpp

Råvaruhantering

Energi	Fossil CO_2	Biogen CO_2
3 642 MWh	852 ton	0 ton
0 %	1 %	0 %

För transport och hantering av råvaror på industriområden används biobränslen, el och gasol (LPG).

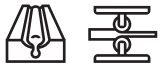
Tillverkning av rostfria stål och andra legeringar

Energi	Fossil CO_2	Biogen CO_2
218 107 MWh	30 416 ton	4 822 ton
21 %	32 %	23 %

Förvärmning i skänkar och gjutlådor sker med biogas och naturgas. Smältning sker i en elektrisk ljusbågsugn.

Värmning och bearbetning

Energi	Fossil CO_2	Biogen CO_2
316 538 MWh	31 687 ton	14 467 ton
30 %	34 %	68 %



Värmning sker med biobränslen, gasol och naturgas för vidare bearbetning.

Produktframställning

Energi	Fossil CO_2	Biogen CO_2
510 872 MWh	30 489 ton	1 827 ton
49 %	33 %	9 %

Vidarebearbetning och produktframställning av bland annat rör, band och tråd, sker i huvudsak med fossilfri energi.

Vatten
Alleima är beroende av vatten i produktionsprocesserna, speciellt för kylning. Inköp, användning, utsläpp och rening av vatten övervakas genom miljöledningssystem på alla anläggningar som har tillverkningsverksamhet, och övervakas noggrant och regleras via lokala miljötillstånd. Alleima har nio anläggningar i områden med hög vattenstress varav åtta är administrativa kontor, den nionde är en produktionsanläggning i Mehsana i Indien med två borrhål på cirka 150 meter. I den nationella bedömningen av grundvatten som gjordes 2023 kategoriserades Mehsanas grundvatten som överexploaterat och områdena nära eller runt var alla antingen kritiska eller överexploaterade. För att minska belastningen återcirkuleras vatten motsvarande cirka en fjärdedel av årsbehovet i Mehsana.

Förutom vattenanvändning vid ståltillverkning och -bearbetning är utvinning av råvaror mycket beroende av vatten. Att använda återvunnet stål för att tillverka nytt stål minskar vattenanvändningen avsevärt. Alleimas produktion är till cirka 80 % baserad på sekundär råvara, vilket gör att bolagets indirekta påverkan i samband med utvinning av metaller är relativt liten jämfört med tillverkning som domineras av primär råvara. Produktionen är dock beroende av användningen av jungfruliga material, vilket innebär en viss påverkan.

Resursanvändning och avfall
Alleimas viktigaste insatsvaror är olika metalliska råvaror. Produkterna är förädlade och baserade på avancerad materialteknologi. En metallisk råvara kan smältas om och användas många gånger, utan att kompromissa med kvaliteten, vilket skapar goda förutsättningar för cirkulär materialhantering.

För att öka cirkulariteten i produktionen har Alleima tillsammans med kunder infört flera återköpsprogram för att köpa tillbaka material från uttjänta produkter som återförs till produktionen.

Alleima använder vissa ämnen i produktionen som är begränsade genom användning enligt REACH-förordningen på grund av dess hälsorelaterade effekter på människor. Nickel och molybden är två exempel på dessa. De flesta av de ämnen som Alleima hanterar är undantagna från användningsbegränsningar vid användning för industriella ändamål.

I Alleimas produktion uppstår betydande mängder avfall, varav en del klassas som farligt. Avfall produceras också uppströms i värdekedjan hos leverantörer och nedströms i kundernas verksamheter.

Slagg från ståltillverkningen utgör den största avfallskategorin och är också det som står för störst påverkan på miljön. Alleima arbetar kontinuerligt med att minska mängden slagg som går till deponi och istället identifiera möjliga alternativ. Slagg har exempelvis använts som sandersättning i stålverket och som anläggningsmaterial på upplagsytor, båda med goda resultat. På Alleimas industriområde i Sandviken finns flera ytor med asfalt där egenproducerad slagg har ersatt naturmaterial. Ytorna har visat sig hålla väl trots hög belastning av tunga fordon och mekaniskt slitage.

Ett annat område där avfall återbrukas är magnesitbaserad gjutlådemassa som skickas externt för bearbetning och blandning med kalk. Materialet köps därefter tillbaka till stålverket som dolomit.

Alleimas ambition omfattar att också ta ansvar för avfall som uppstår vid inköp av varor samt påverkan nedströms, från förpackningsmaterial och från bolagets produkter. Det kan handla om aktiviteter inom inköp för att identifiera återvinningsbarhet i produkter och inkludera denna kunskap i inköpsbeslut. Det innebär också att bolaget samarbetar med leverantörer inom avfallshantering för att förstå vilken återvinningsverksamhet som är tillgänglig i olika regioner där bolaget har verksamhet.

Baserat på identifierade potentiella förbättringar, antingen genom att minska uppkomst av avfall eller genom att flytta avfallsströmmar till cirkulära återvinningsmetoder, siktar Alleima på att nå 76 % cirkularitet för dessa innan utgången av 2030. I slutet av 2024 rapporterades 74,5 % avfallscirkularitet, exklusive slagg. Det totala avfallet ökade med 1 % till 106 tusen ton.

Redovisningsprinciper
Miljödata hämtas från Alleimas EHS-rapporteringssystem där rapportering sker kvartalsvis. De sammanställda nyckeltalen är baserade på information som var tillgänglig vid det senaste årsskiftet. Utsläppsdata för energi och växthusgaser (Greenhouse Gas, GHG) beräknas utifrån inrapporterad förbrukning.

Omräkningsfaktorer fastställs i bolagets EHS-definitioner som finns i ledningssystemets dokumentation. För Scope 1 kommer dessa faktorer från Naturvårdsverket. För Scope 2 härleds elnätbaserade utsläpp från rapporterad förbrukning och omräknas med hjälp av genomsnittliga emissionsfaktorer för elnätet, med ursprung från International Energy Agency (IEA). För marknadsbaserade utsläpp, användes inrapporterade förbrukningar och specifika emissionsfaktorer. När det inte varit möjligt att finna sådana har elnätbaserade faktorer använts.

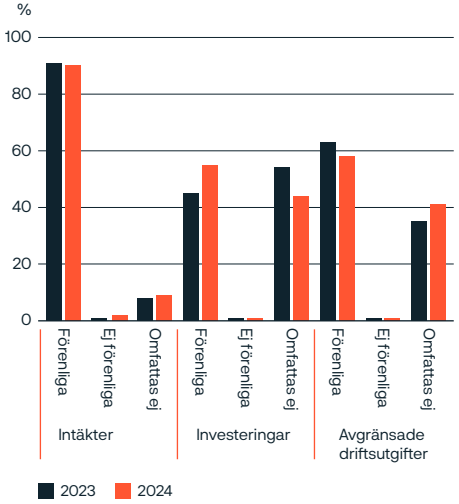
För att fastställa vattenanvändning i områden med hög vattenstress har geodata för bolagets anläggningar screenats med hjälp av det verktyg som World Resources Institute tillhandahåller.

Miljömässigt utfall

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är utformad för att hjälpa finansiella aktörer att identifiera ekonomiska verksamheter som på ett betydande sätt bidrar till att uppnå EU:s klimatmål och strategi för grön tillväxt.

Tillverkning av järn och stål tas upp som en verksamhet där EU-taxonomin utgör ett ramverk för vad som kan anses som hållbara investeringar. Diagrammet bredvid illustrerar hur bolagets verksamhet klassificeras enligt EU-taxonomins definierade nyckeltal för intäkter, investeringar och en avgränsad del av driftsutgifterna. För fullständig redovisning, se sida 118.

Nyckeltal från EU-taxonomin för hållbara investeringar



Alleimas koldioxidutsläpp i tusen ton

Energianvändning

Energianvändning, TJ	2024	2023
Icke förnybara bränslen	**1 031**	**1 063**
Bensin	2	2
Diesel	5	6
Gasol	422	428
Naturgas	538	548
Eldningsolja	64	79
Förnybara bränslen	**262**	**205**
Biogasol	4	2
HVO	23	23
Biogas	235	181
Total energi från bränslen	**1 292**	**1 268**
Inköpt elektricitet	2 375	2 340
Egenproducerad elektricitet	12	17
Inköpt fjärrvärme och ånga	98	104
Total elektricitet, fjärrvärme och ånga	**2 485**	**2 461**
Total energianvändning	**3 777**	**3 729**

Ingen konsumtion av kylning, såld kylning, såld värme eller såld ånga har rapporterats.

Total energianvändning i relation till valsbara ton stål	2024	2023
GJ energi/valsbara ton stål	**18,6**	**19,1**

Vatten och avloppsvatten

	2024		2023	
Intag av färskvatten per källa, 1 000 m³	**Totalt**	**Varav vatten-stressade områden**	**Totalt**	**Varav vatten-stressade områden**
Ytvatten	1 918	0	1 760	0
Grundvatten	475	44	455	45
Inköpt vatten	1 094	7	1 291	6
Insamlat regnvatten	0	0	0	0
Totalt vattenuttag	**3 487**	**51**	**3 507**	**52**

	2024		2023	
Utsläpp av färskvatten till recipient, 1 000 m³	**Totalt**	**Varav vatten-stressade områden**	**Totalt**	**Varav vatten-stressade områden**
Ytvatten	640	17	654	11
Totalt	**640**	**17**	**654**	**11**

Vattenanvändning avser produktionsenheter. Avloppsvatten avser det vatten som använts i en produktionsprocess. Differensen mellan intag och utsläpp av vatten består av det vatten som inte använts i en produktionsprocess samt avdunstning från kylning och har därmed inte rapporterats som processavloppsvatten. Rapporterat intag och utsläpp avser uteslutande färskvatten. Inget avloppsvatten släpps ut i hav, förs till grundvatten eller sänds till tredje part för användning. Rapporterat avloppsvatten antas därför uteslutande återföras till recipient som ytvatten. Förbrukning rapporterad under vattenstressade områden avser användning hos produktionsenheter i områden som klassificerats som hög eller extremt hög vattenstress vid kartläggning genomförd 2024 med hjälp av vattenverktyget Aqueduct från World Resources Institute.

Utsläpp

Koldioxidutsläpp, tusen ton CO_2e	2024	2023
Scope 1	83	86
Scope 2, elnätsbaserat	61	61
Initiativ att köpa fossilfria marknadsinstrument för elektricitet	-51	-51
Scope 2, marknadsbaserat	10	10
Totalt scope 1 och 2, elnätsbaserat	**145**	**148**
Totalt scope 1 och 2, marknadsbaserat	**93**	**96**
Biogena utsläpp hänförliga till, men utanför totalen för scope 1 och 2	21	17

Totala koldioxidutsläpp i relation till valsbara ton stål	2024	2023
Ton koldioxid/valsbara ton	**0,46**	**0,49**

Koldioxidutsläpp, tusen ton CO_2e	2024
Scope 3	
3.1 Inköp av material och tjänster	520
3.2 Inköp av kapitalvaror	22
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2	28
3.4 Transport och distribution uppströms	32
3.5 Avfall som genererats i verksamheten	5
3.6 Affärsresor	3
3.7 Jobbpendling	8
3.8 Uppströms leasing	–
3.9 Transport och distribution nedströms	Uppgift saknas
3.10 Vidarebearbetning av sålda varor	7
3.11 Användning av sålda varor	–
3.12 Hantering av sålda varor vid utrangering	1
3.13 Nedströms leasing	0
3.14 Franchise	–
3.15 Investeringar	–
Totalt scope 3	**627**

Beräkning av utsläpp inom scope 3 är baserade på en årsvis datainsamling, och en datamodell som definierats baserat på GHG-protokollets ramverk.

Följande kategorier är antingen immateriella i förhållande till totalen eller har bedömts allt för opraktiska att upprätta mätning i förhållande till den utsläppsmängd de bedömts ingå med, och ingår därför med förenklad datainsamling, uträkningar och har i hög grad baserats på antaganden: 3.7 och 3.10.

Följande kategorier är inte applicerbara: 3.8, 3.11, 3.14 och 3.15. För kategori 3.9 saknas uppgift.

Koldioxidutsläpp per division, ton	Scope 1		Scope 2	Scope 1 + 2
Division	Bränslen	Processbaserat	Elektricitet, fjärrvärme, ånga	Totalt
Tube	57 132	22 032	5 521	84 686
Kanthal	3 419	316	4 705	8 439
Strip	285	0	33	318
Totalt	**60 836**	**22 348**	**10 259**	**93 443**

Signifikanta utsläpp till luft och vatten, kg	2024	2023
NOx till luft	156 000	190 000
Farliga luftföroreningar (HAP) till luft	481	832
Zink till luft	490	770
Kväve till vatten	86 364	70 241
Nickel till vatten	106	124
Fluor till vatten	5 695	6 581

Utsläppsvärden till luft och vatten avser produktionsenheten i Sandviken som är den enda verksamhet som möter tröskelvärden i bilaga II i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 166/2006. Alleima mäter även SOx och partikelvärden till luft och långlivade organiska föreningar samt beräknar NMVOC till luft. Dessa värden understiger tröskelvärden i annex II. Utsläpp av zink tas inte upp på HAP-listan men värdet överskrider tröskelvärdet i annex II.

Redovisningsprinciper scope 3

År 2024 inkluderades växthusgasdata (GHG) för scope 3 för första gången i Alleimas hållbarhetsrapportering. GHG-inventeringen baserades på en kombination av aktivitetsdata från främst interna datakällor och till viss del på utsläppsdata, både från interna och externa datakällor.

Dataunderlaget anses vara komplett för den mest betydande utsläppskategorin, och fokus lades på att hämta en hög andel primärdata och leverantörsspecifik utsläppsdata, särskilt för råvaruinköp i kategori 1. För andra, mindre väsentliga kategorier användes utgiftsdata i hög utsträckning. Dock har beräkningen av växthusgasutsläpp baserat på utgiftsdata högre osäkerhet än användning av aktivitetsdata såsom konsumtion i vikt, volym eller antal artiklar.

Redovisningssystemet och datamodellen som byggdes för växthusgasredovisning är baserade på växthusgasprotokollet. Omräkningsfaktorer kommer från leverantörer där det varit tillgängligt, annars har industrisnitt använts. För utgiftsbaserad data har omräkningsfaktorer från Exiobase använts.

Vissa kategorier bedömdes som icke tillämpliga, vissa baserades på undersökningar, antaganden och extrapolering. Ingen primärdata var tillgänglig och ingen datamodell baserad på antaganden sattes upp för nedströms transporter. Till viss del ingår denna information i kategori 1. Hur dessa utsläpp ska redovisas kommer att bestämmas i ett senare skede. Mer information per kategori ges i fotnoten under tabellen för Scope 3-utsläppsdata.

Material

Metalliska råmaterial	2024	2023
Primärt, tusen ton	47	45
Sekundärt, tusen ton	195	182
Andel återvunnet, %	80,8	80,0

Metaller är en icke-förnybar råvara, som är helt återvinningsbar.

Avfall

Per avfallskategori, ton	Genererat	Cirkulärt	Inte cirkulärt
Slagg	56 104	3 775	52 329
Metaller	15 499	15 496	3
Slam	6 199	43	6 155
Industridamm	5 975	5 931	44
Okategoriserat	4 408	3 083	1 325
Emulsioner	4 153	2 611	1 542
Glödskal	4 092	4 092	0
Annat	9 098	5 583	3 515
Totalt	**105 527**	**40 614**	**64 913**

Avfall fördelat på hanteringsmetod och klassificering, ton	Totalt	Intern hantering	Extern hantering
Cirkulärt, farligt avfall	**10 145**	**0**	**10 145**
Återanvändning	73	0	73
Återvinning	10 072	0	10 072
Cirkulärt, icke farligt avfall	**30 469**	**15 545**	**14 924**
Återanvändning	3 390	0	3 390
Återvinning	27 080	15 545	11 535
Inte cirkulärt, farligt avfall	**8 398**	**2 390**	**6 008**
Förbränning, energiåtervinning	845	0	845
Förbränning	781	0	781
Deponi	6 427	2 390	4 037
Ospecificerat	346	0	346
Inte cirkulärt, icke farligt avfall	**56 515**	**48 244**	**8 270**
Förbränning, energiåtervinning	1 516	0	1 516
Förbränning	18	0	18
Deponi	54 469	48 244	6 224
Ospecificerat	512	0	512
Totalt	**105 527**	**66 179**	**39 348**

Social hållbarhet

Alleima lägger stor vikt vid att vara en ansvarsfull arbetsgivare. Bolaget strävar efter att erbjuda en säker och inkluderande arbetsplats där medarbetarna trivs och utvecklas.

Alleima har cirka 6 800 medarbetare, inklusive anställda och inhyrd personal, i fler än 25 länder. Det är avgörande för bolagets långsiktiga framgång att nuvarande och framtida medarbetare trivs och utvecklas. Alleima strävar efter att erbjuda en mångsidig och inkluderande arbetsplats med marknadsmässiga ersättningar och arbetsvillkor. Kompensationsförhållandet uppgick 2024 till 18,6 vilket motvarade en ökning med 7,5 %. Stor vikt läggs vid att skapa en säker arbetsplats genom förebyggande arbete för att minimera antalet incidenter.

Styrning och mål

Arbetet styrs av den övergripande personalpolicyn, som stödjs av rutiner och processer för olika områden. Styrelsen har delegerat ägarskapet av personalpolicyn till vd. Policyn bryts ner och implementeras av respektive division. I samband med Alleimas övergripande strategiarbete formuleras ett antal nyckelinitiativ, vilka följs upp löpande.

HR-ledningsgruppen har kvartalsvisa uppföljningar med vd och divisionerna rapporterar kvartalsvis till koncernledningen. Utifrån den strategiska inriktningen formuleras nyckelaktiviteter och mål, som också följs upp kvartalsvis.

Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2024	Utfall 2024	Delmål 2025	Status mot långsiktigt mål
Ansvarsfull arbetsgivare	Minska total skadefrekvens (TRIFR) med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.	TRIFR om 5,3	TRIFR om 7,1	TRIFR om 5,3	Otillfredsställande utveckling. Trenden har varit plan under de senaste åren, och en ökad olycksfallfrekvens rapporterades under 2024.
	Andel kvinnliga chefer ska vara en tredjedel av totalt antal chefer år 2030.	25,6 % kvinnliga chefer.	24,0 % kvinnliga chefer.	Mål under översyn.	Fortsatt förbättring rapporterades under året.

Ansvarsfull arbetsgivare

Hälsa och säkerhet
Alleima har en systematisk process för att säkerställa hälsa och säkerhet för personer som arbetar på koncernens arbetsplatser. Bolaget har implementerat en global certifiering enligt ISO 45001 och ISO 14001 som täcker varje större enhet och arbetstagare som utför arbete åt Alleima på dessa enheter. Om en enhet inte omfattas av ett certifierat ledningssystem omfattas den istället av en separat procedur under hållbarhetspolicyn.

Att bedöma och minska risker är en del av det dagliga arbetet. För varje enhet inom Alleima är det den lokala ledningens ansvar att se till att detta genomförs. En uppgiftsbaserad riskbedömningsmetod ska användas för att systematiskt undersöka ett arbete och observera risker, utvärdera riskerna och specificera kontroller. Det finns en rutin för detta arbete, som också innehåller krav som måste uppfyllas utöver eventuella lokala, lagstadgade eller juridiska krav.

Riskbedömningar ska utföras av en grupp individer med erforderlig expertis och omfatta åtminstone en utbildad person som kan leda arbetet, samt den lokalt ansvarige chefen och operatören. Riskbedömningen ska granskas och godkännas av denna grupp plus en representant för hälsa och säkerhet, en relevant ämnesexpert (om så krävs) och chefen för den process som riskbedöms.

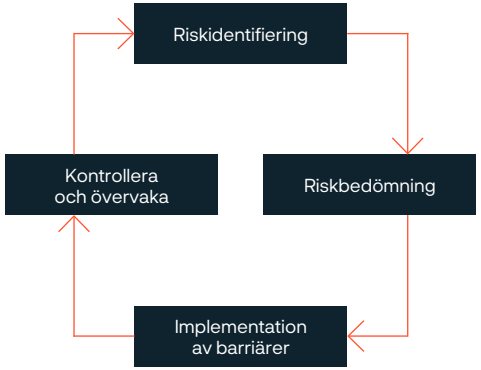
Granskning sker kontinuerligt för att förstå åtgärdernas effektivitet och för att de lokala riskbedömningarna ska kunna uppdateras. Genom nätverksmöten sker även kunskapsutbyte mellan enheterna, där framgångsrik praxis delges och exempel presenteras för diskussion. Ett system har införts för spridning och delning av information om incidenter och potentiellt allvarliga incidenter för att skapa högre medvetenhet om faror och incidenter som skulle kunna inträffa på fler än en plats i företaget.

Alleima har inrättat hälso- och säkerhetskommittéer på flera arbetsplatser för att främja deltagande och samråd på alla nivåer. Vanligtvis består kommittéerna av representanter från den lokala ledningen, medarbetare och personal inom hälsa och säkerhet.

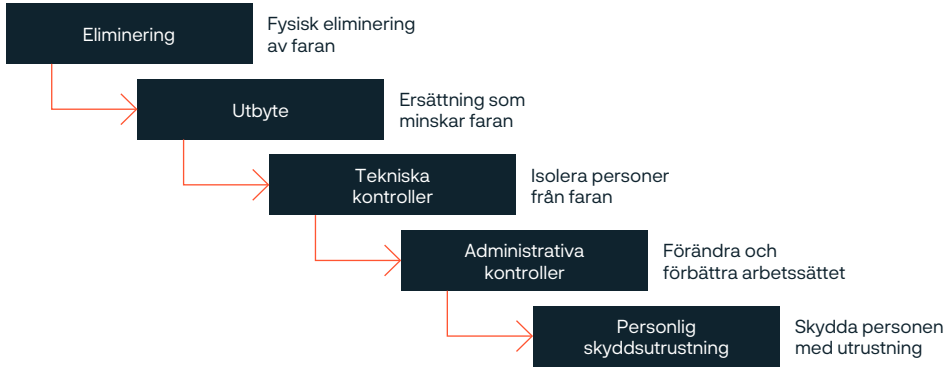
Utöver nyckeltal som mäter utfallet följs också en uppsättning proaktiva mätetal. Dessa är avsedda att mäta framdriften av lokala planer för miljö, hälsa och säkerhet. Syftet är att säkerställa att varje anläggning identifierar, formulerar och implementerar förbättringsåtgärder, antingen baserat på den lokala riskprofilen eller ett gemensamt prioriterat fokusområde. Riskobservationer och tillbud mäts också, liksom andelen av dessa som hanterats och stängts.

Under året utvecklades olycksfallsfrekvensen TRIFR negativt och ökade till 7,1 (6,8). Under 2024 rapporterades 85 skador för anställda och icke-anställda på Alleimas orter. Totalt rapporterades 38 frånvaroskador för anställda och icke-anställda. De vanligaste olyckorna var hand- och fingerskador. En incident som motsvarade GRI-kriteriet för högkonsekvensskada/sjukdom (definieras som att frånvarotiden ska överstiga 6 månader) rapporterades under året.

Ett viktigt område avser utbildning inom hälsa och säkerhet. Syftet är att säkerställa att alla som arbetar för Alleima har relevanta färdigheter, kunskaper, kompetenser och beteenden för att utföra sitt arbete på ett säkert sätt. Ansvarig ledare säkerställer att alla medarbetare och andra som arbetar för Alleima förstår sitt ansvar och att de har erbjudits och deltagit i utbildning efter behov.



Figur: Alleimas process för riskbedömningar inom EHS.



Figur: Hierarkisk ordning för effektiva kontroller inom EHS.

Mångfald
Mångfald, jämställdhet och inkludering är avgörande för innovation, affärsresultat och företagets framtida framgång. Alleima arbetar aktivt för att skapa en inkluderande och jämställd arbetsplats och har nolltolerans mot diskriminering. Alla medarbetare ska kunna känna sig värdefulla och uppnå sin fulla potential i arbetet. Bolaget ska främja en inkluderande kultur och säkerställa medarbetarnas trivsel och psykologiska trygghet.

Ett fokusområde är att arbeta proaktivt för att säkerställa framtida kompetens och mångfald, genom att definiera nya kompetenser och hybridkompetenser som kan komma att efterfrågas i framtiden. För att bedöma framtida kompetensbehov knyts arbetet med kompetensförsörjning till den övergripande affärsstrategin och till de globala trender samt händelser som påverkar bolaget.

Ett annat fokusområde är att öka mångfald och inkludering i rekryteringsprocesser. Alleima har tagit fram ett verktyg för att stötta chefer i organisationen och HR-funktionen bistår också organisationen med att formulera och hantera rekryteringsannonser för att dessa ska främja mångfald och inkludering.

Alleima har tre ledarskapsprogram, som utvecklar såväl nya ledare som erfarna chefer. Alleima Commit and Elevate vänder sig till nya ledare, Alleima Empower and Advance vänder sig till de som varit chefer en längre tid och Alleima Accelerate and GoBeyond vänder sig till ledare på seniora positioner. Alla ledarutvecklingsprogram har mångfald och inkluderingsperspektiv som en naturlig del av upplägget och för programmet Accelerate and GoBeyond, samarbetar Alleima med Stockholm School of Economics Executive Education. Under 2024 har 24 ledare genomgått programmet Accelerate and GoBeyond.

Alleima har ett ambassadörsprogram i Sverige som syftar till att öka medvetenheten och uppmuntra inkluderande beteende. Det pågår också en mängd olika initiativ inom divisionerna och i olika länder för att främja mångfald och inkludering. Ett exempel är Indien där bolaget erbjuder utbildningar inom mångfald och inkludering i samarbete med Business Sweden.

Ett mål är att öka andelen kvinnliga chefer. För att uppnå det genomförs bland annat utbildningsinsatser om företagets kärnvärden, mångfald och inkludering samt psykologisk trygghet för att implementera nya tankesätt och stärka kulturen inom hela organisationen, samt att skapa nätverk för kvinnor. Alleimas mål är att ha en tredjedel kvinnliga chefer till 2030. Andelen kvinnor i chefsbefattningar ökade till 24,0 % under 2024 (23,3 %).

Medarbetarnas engagemang
Alleimas medarbetarenkät Alleima Colleague Engagement Survey (ACES) syftar till att regelbundet mäta medarbetarnöjdhet, engagemang och känsla av tillhörighet. Detta ger insikter om hur Alleima presterar som företag och möjliggör förbättring av identifierade och prioriterade områden. Undersökningen genomförs två gånger per år.

Inkludering följs upp i medarbetarundersökningen och om nödvändigt vidtas åtgärder för att förbättra arbetet i olika medarbetargrupper utifrån resultat från undersökningen.

Åtgärder mot våld och trakasserier
Alleima accepterar inte någon form av trakasserier eller mobbning. Fall som inte redovisas fångas även upp i exempelvis medarbetarundersökningar och andra dialoger med medarbetarna kring hur arbetsmiljön uppfattas, som till exempel i ambassadörsprogrammen för mångfald och inkludering. Det finns processer och rutiner för att hantera misstänkta fall av våld och trakasserier. Under 2024 rapporterades 16 fall av trakasserier eller diskriminering genom visselblåsarkanalen Speak Up. Läs mer om Speak Up på sida 115.

Anställda i leverantörskedjan
Alleima strävar efter att också ta ansvar för anställda i leverantörskedjan. En del av dem arbetar i högrisländer där det kan finnas risk för bristfälliga eller skadliga arbetsförhållanden. Alleima köper även primärmaterial, exempelvis nickel och molybden, som är förknippat med högre risk för sämre arbetsförhållanden, såsom bristfälliga hälso- och säkerhetsåtgärder.

I uppförandekoden för leverantörer ställs krav på att leverantörer ska efterleva gällande lagstiftning kopplat till bland annat hälsa och säkerhet. Leverantörer är också skyldiga att tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö och vidta alla möjliga åtgärder för att förhindra incidenter och skador. Efterlevnaden verifieras via kontrollpunkter såsom riskscreening, utvärdering och fysisk revision. Läs mer om utvärdering av leverantörer på sida 116.

Redovisningsprinciper
Alleima följer arbetet med hälsa och säkerhet globalt med hjälp av ett antal nyckeltal. Det inkluderar olycksfallsfrekvens för frånvaroolyckor (LTIFR) och olycksfallsfrekvens för totalt antal registrerbara olyckor (TRIFR).

Frånvaroolycka (LTI) är en olycka som leder till frånvaro från arbetet, en RWI är en olycka som leder till begränsad arbetsförmåga, och en MTI är en incident där personen behöver medicinsk behandling men fortfarande kan utföra sitt normala arbete därefter.

Arbetade timmar definieras som exponeringstimmar, det vill säga alla timmar som medarbetare, entreprenörer och underleverantörer är utsatta för risken att en arbetsrelaterad olycka kan inträffa.

Uppgifterna kommer från rapporteringssystemet för miljö, hälsa och säkerhet där säkerhetsrelaterade indikatorer och exponeringstimmar rapporteras in månadsvis.

Termen som i GRI benämns som ”högkonsekvensskada/sjukdom” ingår i nyckeltalen för frånvaroolyckor.

Kompensationsförhållande räknas som förhållandet mellan den högst betalda individen och medianen för hela bolaget, exklusive den högst betalda. Rörliga komponenter ingår inte.

Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet

	2024			2023		
Incidenter	**Anställda**	**Inhyrda**	**Totalt**	**Anställda**	**Inhyrda**	**Totalt**
Antal dödsolyckor	0	0	0	0	0	0
Antal LTI[1]	38	0	38	35	1	36
LTIFR[2]	3,5	0,0	3,2	3,4	1,1	3,2
Antal TRI[3]	85	0	85	73	3	76
TRIFR[4]	7,9	0,0	7,1	7,1	3,2	6,8
Miljoner arbetade timmar	10,794	1,251	12,045	10,313	0,940	11,253
Riskobservationer			10 372			11 390
Stängda riskobservationer			9 917			10 589
Andel stängda riskobservationer, %			95,6			93,0
Tillbud			1 185			1 269

TRI-frekvens per division	**2024**	**2023**
Tube	6,9	6,7
Kanthal	5,8	7,0
Strip	14,5	8,2
Gemensamma funktioner	0,0	0,0
Totalt	**7,1**	**6,8**

1) Frånvaroolyckor
2) Antal frånvaroolyckor och dödsolyckor per miljon arbetade timmar
3) Totalt registrerbara olyckor
4) Antal TRI per miljon arbetade timmar

Mångfald bland ledande befattningar och anställda

Styrelsens sammansättning uppdelat på kön och åldersgrupp, antal, 31 december	Kvinnor 2024	Kvinnor 2023	Män 2024	Män 2023
Under 30	0	0	0	0
30–50	0	0	1	2
Över 50	3	2	7	6
Totalt	**3**	**2**	**8**	**8**

Koncernledningen uppdelat på kön och åldersgrupp, antal, 31 december	Kvinnor 2024	Kvinnor 2023	Män 2024	Män 2023
Under 30	0	0	0	0
30–50	3	3	2	4
Över 50	0	0	5	3
Totalt	**3**	**3**	**7**	**7**

Anställda uppdelat på åldersgrupp och anställningskategori, samt andel kvinnor per anställningskategori, FTE %, 31 december	2024 Under 30 år	2024 30–50 år	2024 Över 50 år	2024 Andel kvinnor	2023 Under 30 år	2023 30–50 år	2023 Över 50 år	2023 Andel kvinnor
Koncernledning	0	50	50	30	0	70	30	30
Ledningsgrupper som leds av medlem i koncernledningen	0	44	56	51	0	58	42	44
Övriga chefer	2	55	43	23	1	56	43	22
Övriga medarbetare	13	49	38	22	11	51	38	21
Totalt	**11**	**50**	**39**	**22**	**10**	**51**	**39**	**21**

Anställda uppdelat på åldersgrupp och division, samt andel kvinnor per division, FTE %, 31 december	2024 Under 30 år	2024 30–50 år	2024 Över 50 år	2024 Andel kvinnor	2023 Under 30 år	2023 30–50 år	2023 Över 50 år	2023 Andel kvinnor
Tube	12	50	38	19	10	52	38	19
Kanthal	11	49	40	26	11	49	41	25
Strip	10	45	45	24	8	47	45	23
Gemensamma funktioner	8	53	39	42	8	56	36	43
Totalt	**11**	**50**	**39**	**22**	**10**	**51**	**39**	**21**

Redovisningsprinciper
All personalstatistik (antal anställda, ålder, anställningsstatistik, deltid/heltid, kön, ledningsnivåer) hämtas ur bolagets globala HR-system. Värden baseras på sysselsättningsgrad (FTE). I redovisningen definieras ”chef” som en anställd som har personalansvar för minst en annan anställd. Inhyrd personal ingår ej i siffrorna.

Affärsetik

Alleimas policy, uppförandekod och kärnvärden utgör grunden för ett etiskt affärsbeteende. Alla medarbetare, entreprenörer och samarbetspartners ska följa både lagkrav och bolagets etiska standarder.

För Alleima innebär ett etiskt affärsbeteende en verksamhet som bedrivs med ärlighet och integritet, där alla medarbetare, entreprenörer och samarbetspartners följer både lagkrav och höga etiska standarder. Detta är fastställt i policyer, integrerat i kärnprocesser och upprätthålls genom kontinuerligt engagemang och utbildning. Bolaget främjar en kultur där etik och efterlevnad är grundläggande delar av verksamheten på alla nivåer i bolaget.

Styrning och mål

Alleimas etik- och efterlevnadspolicy har tagits fram för att hantera lagar, regelverk och interna krav och beskriver hur bolaget ska införliva dessa för att uppnå efterlevnad. Policyn styrs av procedurer för specifika frågor, exempelvis gåvor och representation samt datasäkerhet.

Styrelsen är ansvarig för etik- och efterlevnadspolicyn. Ändringar i policyn bereds av styrelsens revisionsutskott och beslutas av styrelsen. Revisionsutskottet informeras av avdelningen för regelefterlevnad om genomförandet av policyn, inklusive effektiviteten för hela regelefterlevnadsprogrammet. Ärenden som behandlas i revisionsutskottet protokollförs och rapporteras till styrelsen.

För att säkerställa hållbara inköp har Alleima en inköpspolicy som stödjs av en rutin för utvärdering av leverantörers hållbarhetsarbete. Inköpsrådet sätter upp strukturer och processer som hanterar krav som kommer från funktionen för regelefterlevnad, styrelse och vd. Styrande dokument hanteras via inköpsrådet, men det finns också utrymme för lokala processer. Inköpspolicyn ägs av koncernledningen. För information om övriga policyer, se sida 98.

Avdelningen för regelefterlevnad sätter de krav som beskrivs i koncernens regelefterlevnadsprogram. Det inkluderar identifiering av risker, utveckling av policyer, utbildning, kontroller, revisioner, rapportering och övervakning. Varje division ansvarar för att implementera programmet i sin organisation. Koncernens regelefterlevnadsfunktion rapporterar till Alleimas chefsjurist.

Medarbetarna vid regelefterlevnadsfunktionen bevakar utvecklingen av nya lagar och regelverk, liksom andra omvärldsfaktorer såsom geopolitisk utveckling, som påverkar verksamheten och styrningen av densamma. Samverkan sker med såväl externa parter som med interna funktioner, exempelvis bolagets riskhanteringsprocess.

För att säkerställa att Alleima följer alla regler och interna krav används ett antal system, exempelvis för kontroller i produktionen eller för att kontrollera affärspartners mot sanktionslistor.

Etik- och efterlevnadspolicyn och relaterade procedurer reglerar hur medarbetare ska agera, och detta stödjs ytterligare av verktyget Compliance House, som används för att övervaka effektivitet och prestanda. Genom att följa och analysera medarbetarnas etiska affärsbeteende fungerar verktyget som stöd till organisationen när det gäller att identifiera och hantera eventuella brister. När brister identifieras vidtas åtgärder för att säkerställa att alla definierade kravställningar hanterats och att det inte finns några brister som lämnats ohanterade. Alleima fick inga påföljder för bristande efterlevnad av lagar eller föreskrifter under 2024 som rör programmets sex områden, som vidare beskrivs nedan.

Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2024	Utfall 2024	Delmål 2025	Status mot långsiktigt mål
Etiskt affärsbeteende	Alleima ska ha en hög affärsetik och regelefterlevnad och en kultur som utvecklas i takt med regulatoriska standarder och drar nytta av teknologiska framsteg.	100 % genomförda utvärderingar i mätverktyget Compliance House och alla eventuella brister har en åtgärdande aktivitet.	98 % av Alleimas enheter hade genomfört sin utvärdering och agerat på eventuella brister.	100 % genomförda utvärderingar av regelefterlevnad. Samtliga brister addresserade med åtgärder och deadline för genomförande.	Utveckling och anpassning av programmet för uppföljning av regelefterlevnad genomförd.
	Alla leverantörer ska följa vår uppförandekod för leverantörer senast 2030.	59 % av våra leverantörer, baserat på inköpsvolym, möter kraven i leverantörskoden.	63 % av leverantörerna baserat på inköpsvolym, mötte kraven i leverantörskoden.	69 % av våra leverantörer, baserat på inköpsvolym, möter kraven i leverantörskoden.	Fortsatta framsteg i införandet av systematisk leverantörsuppföljning.

I augusti 2024 tilldelades Alleima en guldmedalj av EcoVadis, en ledande leverantör av hållbarhetsutvärderingar. Det prestigefyllda erkännandet av hållbar affärspraxis placerar Alleima bland de 5 % högst rankade bland de fler än 130 000 företag som bedömts över hela världen.

Etiskt affärsbeteende

Regelefterlevnad
Alleimas regelefterlevnadsprogram omfattar sex huvudområden: anti-korruption och -mutor, visselblåsningsmekanismen Speak Up, konkurrensrätt, regelefterlevnad inom exportkontroll och sanktioner, regelefterlevnad inom tull samt dataskydd.

Mätverktyget Compliance House används för att identifiera och hantera eventuella brister i regelefterlevnad och affärsetik, vilket också innefattar inköpsprinciper. En revision enligt Compliance House genomförs årligen för hela verksamheten. Det innebär en omfattande bedömning av de viktigaste efterlevnadsriskerna som identifierats för varje enhet. Denna översyn genomförs i ett samarbete mellan enhetsledningen och Alleimas efterlevnadsfunktion. Genom den årliga översynsprocessen utvärderades effektiviteten hos befintliga åtgärder. Eventuella nya efterlevnadsrisker noteras och får en åtgärdsplan och en tidplan för genomförande. Resultatet av revisionen kan också resultera i identifierade utbildningsbehov.

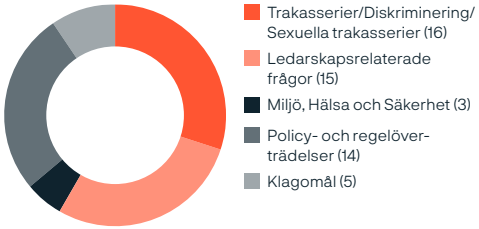
Kontinuerlig utbildning är en förutsättning för att lyckas implementera efterlevnadsprogrammet och för att säkerställa att medarbetare har kunskaperna som krävs för att följa det. Utbildning i regelefterlevnad erbjöds till medarbetare i olika format, inklusive e-learning, webbseminarier och klassrumsutbildning. Det finns också särskilda utbildningar för roller som identifierats ha hög risk, exempelvis kopplat till korruption. Vid årets slut uppgick genomförandet för dessa till 84 %. Efterfrågan på specialutbildningar kommer också direkt från olika delar av organisationen.

Speak Up
Medarbetare och affärspartners förväntas uppmärksamma Alleima på alla typer av överträdelser av bolagets uppförandekoder och policyer samt tillämpliga lagar och föreskrifter i länder där bolaget verkar. Genom att få rapporter om sådana överträdelser kan Alleima förbättra arbetsmiljön, minska sina risker och kontinuerligt arbeta för att vara ett etiskt och hållbart företag.

Rapportering kan göras av såväl medarbetare som av externa intressenter via Alleimas visselblåsartjänst Speak Up. Den online-baserade tjänsten ägs och hanteras av avdelningen för regelefterlevnad. Alla rapporter som tas emot utvärderas, och om nödvändigt genomförs en intern utredning.

Rapportörens sekretess och integritet är alltid av största vikt. Informationen som rapporteras hålls konfidentiell och rapportören kan vara anonym om lokala lagar tillåter det. Enligt etik- och efterlevnadspolicyn kommer det inte att vidtas några åtgärder mot en anställd eller affärspartner som i god tro framför information om överträdelser. Speak Up-processen följer alla tillämpliga visselblåsnings- och dataskyddslagar, och personuppgifter raderas i enlighet med GDPR för att säkerställa att personuppgifter skyddas.

Speak Up. Fördelning av rapporterade ärenden



Under 2024 gjordes totalt 53 rapporter genom Speak Up. Fördelningen av ärenden framgår i diagrammet nedan. Av de 53 ärenden som rapporterades var 26 grund för utredning av funktionen för affärsintegritet, 16 hänvisades till relevanta chefer för vidare utredning och åtgärd, och 11 rapporter registrerades men ansågs inte kräva ytterligare åtgärder. Vid årets slut hade 48 av rapporterna avslutats medan 5 fortfarande var öppna, pågående eller väntande på lämplig åtgärd.

Förebyggande av mutor och korruption
Alleima har affärspartners i många regioner i världen och det finns risk för korruption och mutor i olika delar av bolagets värdekedja. Koncernens arbete inom efterlevnad på detta område syftar till att säkerställa ett väletablerat arbetssätt för att förebygga mutor och korruption och inkluderar processer och verktyg för att upptäcka och bekämpa eventuella brister. Programmet grundar sig på USA:s Foreign Corrupt Practices Act, Storbritanniens Bribery Act och annan nationell lagstiftning.

Riskidentifiering och riskbedömning, policy, procedurer och instruktioner utgör exempel på kontrollelement. Kontrollaktiviteter såsom dokumentation, rådgivning och stöd är en del av programmet. Utbildning ingår som en viktig del liksom en process för rapportering, uppföljning och genomförande av förbättringsåtgärder.

Konkurrenslagstiftning
Eventuella överträdelser av konkurrenslagstiftning kan medföra allvarliga ekonomiska konsekvenser och påverkan på Alleimas varumärke. Medarbetare som är inblandade riskerar straff i form av fängelse, personliga böter, näringsförbud och disciplinära åtgärder.

Alleima har en gemensam plattform som en del av sitt efterlevnadsprogram, med syfte att minimera risken för överträdelser av konkurrenslagstiftningen. Samtliga medarbetare är enligt uppförandekoden individuellt ansvariga för att ha grundläggande kunskaper om vad konkurrenslagstiftning innebär, så att de kan identifiera situationer där problem kan uppstå. Medarbetare i roller där djupare kunskap om konkurrenslagstiftning är relevant ska också genomföra utbildningar vartannat år för att säkerställa att de har tillräcklig kunskap.

Regelefterlevnad inom exportkontroll och sanktioner
Alleima transporterar varor, både materiella och immateriella, såväl nationellt som över nationsgränser. När varor transporteras är det avgörande att följa gällande handelslagar och handelsföreskrifter. Detta minskar risken för böter, straff, förseningar i leveranser, förlust av export-/importprivilegier, straffrättsligt ansvar och skada på koncernen och varumärket.

Etik- och efterlevnadspolicyn samt proceduren för exportkontroll omfattar alla koncernbolag och bolaget åtar sig att följa gällande handelslagar och föreskrifter i de länder där verksamhet finns. Alla Alleimas verksamheter, företag och relevanta medarbetare över hela världen ska känna till och följa innehållet i policyn och proceduren för exportkontroll.

Regelefterlevnad inom tull
Alleima är en global koncern med tillverkning, handel och närvaro på många platser runt om i världen. Den omfattande portföljen med olika produkter, inklusive råmaterial, halvfabrikat, utrustning, utställningsmaterial och inventarier passerar tullgränser varje dag året runt. Att förstå och följa tullagen är viktigt för att minska

risken för störningar i leveranskedjan, böter eller påverkan på varumärkesanseendet.

Etik- och efterlevnadspolicyn tillsammans med tullproceduren definierar de viktiga elementen för efterlevnad inom tull, såsom produktklassificering, ursprungsbedömning och frihandelsanvändande. Andra viktiga element är utbildning av relevant personal, dokumentation, rapportering samt hanteringen av tullagenter.

Dataskydd
Rätten till integritet inkluderar en individs grundläggande rätt till skydd av sina personuppgifter. Alleimas åtagande för denna grundläggande rättighet uttrycks i bolagets uppförandekod och genomförs som en del av etik- och efterlevnadspolicyn. Policyn fastställer de grundläggande principerna och kraven för efterlevnad av dataskydd inom koncernen och omfattar all behandling av personuppgifter.

Långsiktigt hållbara inköp
Alleima har tusentals leverantörer av produkter, material och tjänster i nästan 60 länder. Det är viktigt att leverantörerna delar bolagets värderingar rörande hållbarhet. Därför förväntas alla leverantörer förbinda sig till och efterleva Alleimas uppförandekod för leverantörer. Affärsrelationerna ska bygga på ärlighet, förtroende och samarbete, och bolaget strävar efter att utveckla transparens kring leverantörernas hållbarhetsprestanda.

Ansvar och styrning
Alleimas uppförandekod för leverantörer gäller alla leverantörer som tillhandahåller produkter, material eller tjänster till bolaget. Uppförandekoden innehåller krav inom områden såsom lagefterlevnad, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller, miljö och affärsetik. Den uppmanar även leverantören att anta klimatmål i linje med Parisavtalet 2015 och att erbjuda arbetsförhållanden som möjliggör en hälsosam balans mellan arbete och privatliv. I leverantörskoden framgår också att leverantörer förväntas implementera kraven i den egna verksamheten och att ställa likvärdiga krav i sin värdekedja.

Varje division ansvarar för att leverantörskontakter hanteras på ett hållbart sätt. Detta följs upp i företagets regelbundna hållbarhetsgenomgångar. Det är också viktigt att alla berörda medarbetare har kunskap och förståelse för de krav som ställs för att upprätthålla hållbara inköp. Under 2024 fortsatte utbildningen av inköpare i Alleimas leverantörskod och dess krav, samt i processen för hållbarhetsutvärdering av leverantörer. Därtill har tre utbildningar inom hållbara inköp lanserats.

Ansvarsfull leverantörshantering
Genom en strukturerad process för utvärdering av leverantörer arbetar Alleima med att identifiera, förebygga, mildra och åtgärda negativ påverkan på miljön och mänskliga rättigheter från leverantörskedjan. Processen är baserad på OECD:s due diligence guidance for responsible business conduct.

Processen utgår från hållbarhetskraven som ställs i leverantörskoden och bedömning görs över huruvida leverantörer efterlever dessa krav. Processen innehåller kontroller såsom riskscreening, utvärdering av hållbarhetsprestanda och revisioner. Verktygen för riskscreening och utvärdering av hållbarhetsprestanda tillhandahålls av EcoVadis.

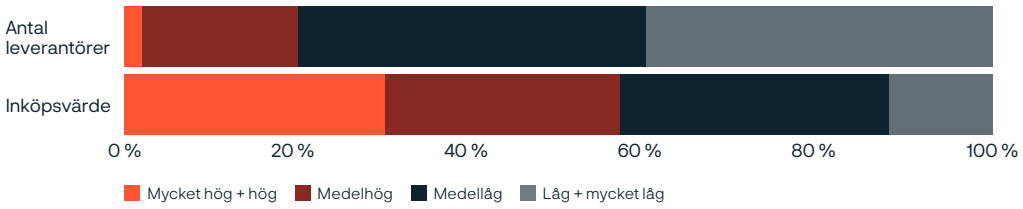
Identifiering av leverantörsrisker
Leverantörer screenas för de hållbarhetsrisker som följer av att de är verksamma i ett visst land eller inom en viss bransch. Screeningen sker med avseende på fyra områden: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp.

Via riskscreeningen som genomfördes 2024 identifierades 158 leverantörer med potentiell betydande negativ miljöpåverkan, och 259 leverantörer med potentiell betydande negativ social påverkan.

De största risker som identifierats kopplade till leverantörer rör exempelvis olika typer av råvaror och hur de utvinns samt verksamheter i högriskländer som Brasilien, Kina och Indien.

Bedömning och hållbarhetsutvärdering
Leverantörer med hög risk ska prioriteras för utvärdering av hållbarhetsprestanda. Utvärderingen omfattar områden som energiförbrukning, utsläpp, biologisk mångfald, avfall, medarbetares hälsa och säkerhet, social påverkan, barnarbete, tvångsarbete, människohandel, diskriminering och trakasserier, korruption, konkurrens, med mera. Utvärderingen analyseras av EcoVadis, som sedan betygsätter leverantörens prestanda inom de olika områdena.

Exponering för leverantörsrisker



Leverantörsrevisioner
Leverantörsrevisioner är ett komplement till utvärderingen av hållbarhetsprestanda och genomförs av en utomstående part. Under revisionen kontrolleras hur väl leverantören lever upp till kraven i leverantörskoden. Revisionerna består bland annat av dokumentgranskning, platsbesök och intervjuer av anställda hos leverantören.

Hantering av negativ påverkan
Avvikelser och förbättringsaktiviteter hanteras via en plan för korrigerande åtgärder, så kallade Corrective Action Plans. Vid behov stöttar Alleima i framtagningen av förbättringsaktiviteter och tillhandahåller utbildning för att hjälpa leverantören förbättra sin förståelse för miljö- och sociala frågor. Är avvikelsen för stor eller om leverantören inte samarbetar leder det till en riskeskaleringsprocess där ärendet lyfts internt inom Alleima för beslut om hantering, exempelvis om man ska avbryta samarbetet. Alleimas grundinställning är dock att alltid försöka lösa avvikelserna tillsammans med leverantören. Inga leverantörskontrakt har under året avslutats till följd av identifierade brott mot leverantörskoden.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller
Det finns betydande risker kopplade till utvinning, handel, export och anskaffning av mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden. Alleima är medlem i Responsible Minerals Initiative, RMI, som erbjuder verktyg och processer för att förbättra regelefterlevnad och etablera hållbara inköpsprocesser för mineraler som kommer från konfliktområden eller högriskområden. Alleima köper enbart mineraler och metaller från leverantörer som är godkända i RMI:s tredjepartsgranskning.

För att identifiera, bedöma och hantera risker kopplade till inköp av mineraler och metaller följer Alleima också OECD:s riktlinjer för due diligence och vidtar lämpliga åtgärder. Bolaget utför årligen en ursprungslandsundersökning baserad på OECD:s riktlinjer för att identifiera de smältverk och raffinaderier som är kopplade till leverantörskedjan. Av de leverantörer som omfattas av kravet på ursprungslandundersökning, återkom 100 % med ifyllt formulär i enlighet med RMI:s Conflict Minerals Reporting Template.

På Alleimas webbplats finns ett uttalande som bolaget har gjort om ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller. Uttalandet tillsammans med Alleimas leverantörskod utgör grunden för ansvarsfulla inköp och beskriver leverantörskraven för 3TG (tenn, volfram, tantal och guld) och kobolt. Av den totala mängden primära legeringar som användes under 2024, stod 3TG för cirka 0 %.

Utbildade medarbetare i efterlevnad, antal per område	Antal
Anti-mutor och anti-korruption	584
Exportkontroll och sanktioner	74
Konkurrenslagstiftning	370
Datasekretess	33
Tullverksamhet och internationella handelstermer	53

Utfall 2024, andel av omfattat inköpsvärde	
Signerad leverantörskod med avtalsleverantörer	90 %
Riskscreenade leverantörer	87 %
Efterlever kraven i vår leverantörskod	63 %

Andel inköpare som gått hållbarhetsutbildningar	
Alleimas leverantörskod och dess krav	57 %
Hållbarhetsutvärdering av leverantörer	63 %
Hållbarhet för inköp	56 %
Cirkularitet för inköp	49 %
Klimat för inköp	47 %

		Identifierade förbättringsaktiviteter		Genomförda förbättringsaktiviteter	
Leverantörs-bedömningar	Antal	Miljö	Social	Miljö	Social
Utvärdering	283	148	164	25	33
Revision	6	22	130	5	41

EU-taxonomin

EU-taxonomin är ett klassificeringssystem som syftar till att identifiera de ekonomiska verksamheter som kan anses väsentligt bidra till att nå EU:s miljömål.

Redovisningsprinciper
Avsnittet beskriver hur nyckeltalen har beräknats.

Omsättning
Omsättningen härleddes från koncernens resultaträkning på sida 39 i denna rapport och stämdes av mot koncernens rapporterade intäkter. Den totala omsättningen överensstämmer med intäkterna i resultaträkningen.

Identifieringen av omsättning som anses möta taxonomikraven har baserats på en granskning av betydande intäktsströmmar som uppfyller granskningskriterierna. Tillverkning av järn och stål identifierades.

Alleimas ståltillverkning och den redovisade omsättningen med ursprung från den försörjningskedjan faller under klassificeringen tillverkning av järn och stål, inbegripet dess undergrupper vilka för bolaget exempelvis omfattar tillverkning av rörprodukter, precisionsbandstål, ultrafin tråd för medicinska applikationer och material för värmeteknik. Ingen annan verksamhet som genererar betydande intäktsströmmar uppfyller någon av taxonomins listade klassificeringar. Utveckling mellan åren för den intäktsgenererande verksamheten redovisas i not 2 på sida 50.

Capex
Investeringar härleddes från koncernens noter 12–14 vilka specificerar immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt leasing, på sidorna 56–58. Investeringar i bolagets ståltillverkning och de enheter som försörjs därifrån, anses taxonomiförenliga mot bakgrund att de anses nödvändiga för att upprätthålla den miljömässigt taxonomiförenliga verksamheten. I årets totala capex inkluderades rapporterade nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vad gäller immateriella tillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar samt leasing.

I capex upptagen som taxonomiförenlig ingår maskiner, pågående nyanläggningar och inventarier med 30 (64), 594 (398) respektive 21 (31) miljoner kronor. Skillnad i taxonomiförenliga investeringar jämfört med föregående år förklaras av produktionsrelaterade nyinvesteringar.

Opex
Driftsutgifter har fastställts utifrån poster inom koncernens resultaträkning. Avdrag för kostnader som inte ska omfattas har gjorts. Verksamheter som omfattas utgörs av ståltillverkningen och de enheter inom bolaget som försörjs därifrån.

I utgifter upptagna som taxonomiförenliga ingår kostnader relaterade till forskning och utveckling med 25 (9) miljoner kronor. Övriga kostnader hänförda till upprätthållandet av taxonomiförenliga verksamheter omfattar kostnader för reparation, underhåll och kortfristiga leasingavtal. Dessa ingår tillsammans med 1 487 (1 568) miljoner kronor. Minskningen var främst relaterad till reparation och underhåll.

Bedömning av efterlevnad av förordning (EU) 2020/852
I avsnittet sammanfattas arbetet med att bedöma efterlevnad av förordningen. Nyckelmoment i processen för att identifiera och kategorisera kärnverksamheten beskrivs såsom det generellt sett är fastställt i EU-direktivet om upprättande av ett ramverk för att underlätta hållbara investeringar.

Granskningen genomfördes för att identifiera verksamhet som omfattas av taxonomin. I granskningen konstaterades att tillverkning av järn och stål är en listad verksamhet som bolaget omfattas av. Stålmaterialet tillverkas i två dotterbolag. Dessa klassificeras som tillverkning av höglegerat stål i ljusbågsugn, en teknik som omfattas av taxonomin. Inom företaget vidareförädlas stålmaterialet till färdiga produkter som den delegerade förordningen beskriver som undergrupper till kategorin tillverkning av järn och stål. Undergrupperna baseras på det europeiska statistiska klassificeringssystemet för ekonomiska verksamheter (NACE).

De tekniska kriterierna för begränsning av klimatförändringar och utsläppsredovisningen till EU-ETS är harmoniserade. Bedömningen mot kriterierna för EU:s miljömål om begränsning av klimatförändringar baserades därför på rapporterade och verifierade växthusgasutsläpp inom produktriktmärket.

Dotterbolagen som producerar stål rapporterade en växthusgasintensitet på 140 kg, respektive 152 kg koldioxid per ton producerat stål. Vid testning mot de tekniska granskningskriterierna visade de sig båda uppfylla angivna tröskelvärden för stål tillverkat med en elektrisk ljusbågsugn. I begränsad utsträckning försörjs tillverkningen av inköpt stål, för vilket bolaget inte kunnat visa att de tekniska granskningskriterierna möts. Den andelen har redovisats som ej taxonomiförenlig.

Alleima omfattas enbart av miljömålet att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar, detta med den ekonomiska aktiviteten tillverkning av järn och stål. Detta innebär att risk för dubbelräkning eliminerats.

Orsaka inte betydande skada
Anpassning till klimatförändringar
Riskanalys och en riskbedömning med avseende på klimatförändringar har gjorts. Under året genomfördes en uppdaterad analys och bedömning med avseende på klimatförändringar. Analysen bekräftade att risker relaterade till vatten, såsom översvämningsrisk vid kraftig nederbörd utgör den största klimatrelaterade risken för ståltillverkningen.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
En miljökonsekvensbeskrivning har utförts i enlighet med vattendirektivet (2000/60/EG) i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar
Inom ramen för kemikaliehantering och det upprättade kemikalieregistret ger granskning resultatet att ingen betydande förekomst av ämnen som listas i tillägg C används, tillverkas eller släpps på marknaden. Gällande tillstånd utgår från en ansökan som baserats på bästa tillgängliga teknik.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
En miljökonsekvensbeskrivning har utförts i enlighet med 2000/60/EG i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Minimiskyddsåtgärder
Alleima har säkerställt de styrdokument, i form av policyer, rutiner och instruktioner som behövs för att verksamheten ska ske i enlighet med vedertagna riktlinjer och principer för företag och mänskliga rättigheter. Detta inkluderade att undersöka om åtaganden att följa dessa finns uttalat för bolaget samt om krav och förväntningar finns i företagets uppförandekoder för egna verksamheten och i värdekedjan.

Kontroll har skett för att säkerställa att policydokument såväl som faktiska beteenden överensstämmer med åtaganden och att företagets policyer därmed efterlevs. Genomgången har visat att bolagets åtaganden, styrande dokument samt faktiska förfaranden möjliggjort att dessa minimiskyddsåtgärder uppfyllts.

Omsättningstabell för verksamhetsåret 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	2024 Omsättning, SEK M	2024 Andel av omsättning, %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	17 660	90	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	91	–	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		17 660	90	90	–	–	–	–	–	–	J	J	J	–	J	J	91		
Varav möjliggörande verksamheter		**0**	**0**	**0**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	
Varav omställningsverksamheter		**17 660**	**90**	**90**						**–**	**J**	**J**	**J**	**–**	**J**	**J**	**91**		**T**
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	328	2	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**328**	**2**		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**								**1**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**17 988**	**91**		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**								**92**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**1 703**	**9**																
Totalt		**19 691**	**100**																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är taxonomiförenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Capextabell för verksamhetsåret 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	2024 Kapitalutgifter, SEK M	2024 Andel av kapitalutgifter, %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Vatten	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Föroreningar	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Cirkulär ekonomi	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, 2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	697	55	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	45	–	T
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		697	55	55	–	–	–	–	–	–	J	J	J	–	J	J	45		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0	0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Varav omställningsverksamheter		697	55	55						–	J	J	J	–	J	J	45		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	15	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		15	1		–	–	–	–	–								1		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		712	56		–	–	–	–	–								46		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		548	44																
Totalt		1 260	100																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är taxonomiförenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Opextabell för verksamhetsåret 2024

Ekonomiska verksamheter	Kod	2024 Driftsutgifter, SEK M	2024 Andel av driftsutgifter, %	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, 2023 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	1 512	58	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	–	J	J	63	–	T
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		1 512	58		–	–	–	–	–	–	J	J	J	–	J	J	63		
Varav möjliggörande verksamheter		**0**	**0**	**0**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**J**	**J**	**J**	**–**	**J**	**J**	**–**	**–**	
Varav omställningsverksamheter		**1 512**	**58**							**–**	**J**	**J**	**J**	**–**	**J**	**J**	**63**		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	33	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**33**	**1**		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**								**1**		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**1 544**	**59**		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**								**65**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**1 061**	**41**																
Totalt		**2 605**	**100**																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är taxonomiförenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Om rapporten

Med anledning av vikten av hållbarhet och i syfte att följa upp Alleimas framsteg har koncernledningen uppdragit funktionen för bolagsstyrning och hållbarhet att sammanställa och externt kommunicera en hållbarhetsredovisning som ska genomgå översiktlig granskning av extern part.

Denna rapport, publicerad den 19 mars 2025, är den tredje hållbarhetsrapporten som publiceras av Alleima som ett börsnoterat publikt bolag. Rapporten har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI Standards 2021.

I hållbarhetsrapporten presenteras information om strategi, ledningens arbete, intressentdialog, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata. För bolagets väsentliga ämnen, se sida 100. Hänvisning till det lagstadgade informationskravet för hållbarhetsredovisning finns sammanställt på sida 32. Alla dotterbolag omfattas av rapporteringskraven om inte annat anges.

Informationen i hållbarhetsredovisningen visar det samlade resultatet avseende år 2024 för Alleimakoncernen om inte annat anges i anslutning till någon upplysning. Det finns inte några innehav utanför koncernstrukturen av väsentlig betydelse för utfallet som presenteras i rapporten. Strukturella förändringar i bolaget kan ha en inverkan på kvantitativa upplysningar när dessa presenteras för mer än ett år. Om sådana effekter hade varit betydande, skulle de ha kommenterats i anslutning till informationen de berör.

Konsolidering har utförts baserat på de bolag Alleima utövar operativ kontroll över. Förvärv ingår i redovisningen så snart de blir ett dotterbolag och har introducerats till rapporteringsprocessen. Avyttringar förblir en del av historiska data, och eventuella betydande effekter från en avyttring skulle kommenteras om det vore tillämpligt.

Informationen avser helåret 2024 för alla aktiva rapporteringsenheter, om inget annat anges. För miljöupplysningar är siffrorna baserade på en kvartalsbaserad rapporteringsprocess som är anpassad till företagets delårsrapportering. Gränsen för data som ingår förskjuts dock en månad jämfört med kalenderåret. Det innebär att helåret 2024 baseras på data från 1 december 2023 till 30 november 2024. För säkerhetsrelaterade nyckeltal baseras utfallet på en månatlig rapporteringsprocess och helåret 2024 avser resultatet från 1 januari till 31 december 2024.

Indikatorer som angetts som utelämnade i GRI-index med orsaken ej tillgängligt förklaras av att informationen inte följs upp i fullständig enlighet med hur indikatorn definierats av GRI. Alleima har för närvarande inga planer på att justera nuvarande uppföljning.

Rapportering sammanställs baserat på senast tillgängliga information vilket medför att jämförelsetal kan ändras. Inga väsentliga justeringar av historisk data har gjorts.

Rapporten har genomgått översiktlig granskning av oberoende revisor.

Vid frågor om hållbarhetsrapporten kontakta info@alleima.com.

GRI-index

Alleima har redovisat i enlighet med GRI Standards 2021 för perioden 1 januari 2024–31 december 2024.

GRI Standard och upplysning		Sidhänvisning	Utelämnad indikator	Orsak
Allmänna upplysningar				
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021				
2-1	Uppgifter om organisationen	43, 72, 79		
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	72, 123		
2-3	Redovisningsperiod, intervall och kontaktperson	43, 123		
2-4	Förändrad information	123		
2-5	Externt bestyrkande	123, 127		
2-6	Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer	14, 16, 17, 95		
2-7	Medarbetare	52, 113	b	Ej tillgänglig
2-8	Medarbetare som inte är anställda		Utelämnad	Ej tillgänglig
2-9	Organisation för styrning och sammansättning	79–82, 85–87, 98		
2-10	Nominering och val av styrelsens medlemmar	80–81		
2-11	Ordförande för styrelsen	81, 85–86		
2-12	Styrelsens roll i att övervaka hanteringen av påverkan	98–99		
2-13	Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	98–99		
2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	81–82, 98 - 99		
2-15	Intressekonflikter	68, 81, 85–87		
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	84, 98–99, 114–115		
2-17	Styrelsens samlade kunskap	81–82, 85–87, 98–99		
2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	82		
2-19	Ersättningspolicyer	31, 47–49, 52–53, 85–86, 91–92		
2-20	Process för att fastställa ersättningar	31, 47–49, 52–53, 85–86, 91–92		
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	109, 111		
2-22	Ställningstagande om strategi för hållbar utveckling	6–7		
2-23	Policyåtaganden	83, 98–99, 115–116		
2-24	Integrering av policyåtaganden i verksamheten	83, 98–100, 114–116		
2-25	Processer för att minska negativ påverkan	101, 103–104, 110, 115–116		
2-26	Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	115		
2-27	Efterlevnad av lagar, regler och förordningar	115		
2-28	Medlemskap i organisationer		Utelämnad	Ej tillgänglig
2-29	Metod för intressentdialog	97		
2-30	Kollektivavtal		Utelämnad	Ej tillgänglig

GRI Standard och upplysning		Sidhänvisning	Utelämnad indikator	Orsak
Väsentliga frågor				
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	97		
3-2	Lista över väsentliga frågor	97		
GRI 205: Antikorruption 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	96, 98–99, 114–116		
205-1	Verksamheter bedömda för korruptionsrelaterade risker	115		
205-2	Kommunikation och utbildning om antikorruptionspolicyer och procedurer	115–116	b, d, e	Ej tillgänglig
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	115	b, c	Ej tillgänglig
GRI 301: Material 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–99, 104		
301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	101, 104, 108		
301-2	Återvunnet insatsmaterial som används	101, 104, 108		
GRI 302: Energi 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–99, 103		
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	103, 106		
302-3	Energiintensitet	106		
GRI 303: Vatten och avloppsvatten				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–99		
303-1	Hantering av vatten som gemensam resurs	104, 106		
303-2	Hantering av avloppsvatten	106		
303-3	Intag av vatten	104, 106		
303-4	Utsläpp av vatten	104, 106		
GRI 305: Utsläpp 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–101, 103		
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	101, 103, 104, 107, 111		
305-2	Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser	101, 103, 104, 107, 111		
305-3	Övriga indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser	101, 104, 107	b, c, e	Ej tillgänglig
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	107		
305-7	Andra väsentliga utsläpp till luft	104, 107		
GRI 306: Avfall 2020				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–99, 101, 104		
306-1	Genererat avfall och betydande påverkan från verksamhetens avfall	104, 108		
306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan	104, 108		
306-3	Genererat avfall	108		
306-4	Avfall till återanvändning och återvinning	108		
306-5	Avfall till förbränning och deponering	108		
GRI 308: Miljörelaterad leverantörsutvärdering 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–100, 114		
308-1	Bedömning av nya leverantörer utifrån miljökriterier	116		
308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	116		

GRI Standard och upplysning		Sidhänvisning	Utelämnad indikator	Orsak
GRI 403: Arbetsmiljö 2018				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	96, 98–99		
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	110	c	Ej tillgänglig
403-2	Riskobservationer, riskbedömning och incidentutredning	110–111		
403-4	Medarbetarinflytande, samråd och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	110–111		
403-5	Utbildning av medarbetare inom hälsa och säkerhet i arbetet	110		
403-8	Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö och säkerher	110		
403-9	Arbetsrelaterade skador	110–112		
GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	96, 98–99		
405-1	Mångfald bland styrelse, ledning och medarbetare	111, 113		
GRI 406: Icke-diskriminering 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	96, 98–99, 115		
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	115		
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	98–99		
414-1	Bedömning av nya leverantörer utifrån sociala kriterier	116		
414-2	Negativa sociala effekter i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	116		

Revisors rapport över översiktlig granskning av Alleima AB (publ) hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), organisationsnummer 559224-1433

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Alleima AB (publ) ("Alleima") att översiktligt granska Alleimas hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i innehållsförteckningen i detta dokument. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras i innehållsförteckningen i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidorna 124-126 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %
Rullande 12 månaders rörelseresultat plus finansiella intäkter justerat för derivat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) exklusive likvida medel, %
Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive likvida medel. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder.

Legeringstillägg
Legeringstillägget är ett pristillägg som adderas på grundpriset för metallprodukter för att täcka variationer i kostnaderna för legeringsämnen som nickel, krom och molybden. Tillägget justeras månadsvis utifrån aktuella marknadspriser och används främst inom produktion av rostfritt stål och speciallegeringar för att hantera prisfluktuationer på råmaterial.

Capex (nettoinvesteringar)
Investeringar och försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

EBIT
Resultat före räntor och skatter (Rörelseresultat).

EBITDA
Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.

EBIT-/EBITDA-marginal, %
EBIT/EBITDA i förhållande till intäkter.

Finansiell nettoskuld
Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

Fritt operativt kassaflöde (FOCF)
EBITDA justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

Justerad EBIT
Rörelseresultat (EBIT) exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA
Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerat resultat för perioden
Periodens resultat, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster samt hänförliga skatteeffekter.

Justerat resultat per aktie
Justerat resultat för perioden dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster
Realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Metallpriseffekter
Metallprispåverkan på rörelseresultat under en viss period från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp (inkluderad i kostnad för sålda varor) och försäljning av en legering (inkluderad i intäkten) när legeringstillägg appliceras.

Nettoskuld
Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Orderingång
Orderingång för en period avser alla ordrar som mottagits för omedelbar leverans och de ordrar för framtida leverans för vilka leveransdatum och kvantiteter har bekräftats.

Orderingång i relation till intäkter, %
Periodens orderingång dividerat med periodens intäkter.

Organisk tillväxt, %
Förändring i orderingång eller intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg.

Rörelsekapital (NWC)
Summa varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital (NWC) i relation till intäkter, %
Årsvärdet är genomsnittligt rörelsekapital för fyra kvartal dividerat med intäkter för helåret.

Hållbarhetsdefinitioner

Dödsolycka (FI)
En incident som orsakar dödsfall.

Exponeringstimmar (ET)
Verkliga antalet timmar som arbetsstyrkan arbetat i tidsperioden som avses. Exponeringstimmarna utgör ett mått på tiden som arbetsstyrkan varit utsatt för risken för en arbetsrelaterad olycka.

Frånvaroolycka (LTI)
En incident som orsakar en eller fler dagars frånvaro vid någon tidpunkt (inte nödvändigtvis omedelbart) efter skiftet när incidenten skedde.

LTI frekvens (LTIFR)
Antal dödsolyckor och frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Mindre olycka (MI)
En incident där den skadade genast kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter behandling.

Olycka
Uppstoden av en arbetsrelaterad fysisk eller psykisk skada till följd av en enskild eller plötslig händelse. En olycka klassas som en av följande: Dödsolycka, Frånvaroolycka (LTI), Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI), Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI) eller Mindre olycka (MI).

Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI)
En incident som inte orsakat frånvaro, men där personen inte kan utföra samtliga ordinarie arbetsuppgifter.

Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI)
En incident där den skadade inte genast (under resterande del av pågående skift) kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter att fått medicinsk behandling för skadan, men de kan göra det nästa kalenderdag.

Primärt material
Jungfruligt material.

Scope 1 – bränslen
CO2-utsläpp från förbränning av bränsle.

Scope 1 – råmaterialbaserat
CO2-utsläpp från reduktion av kolinnehåll vid ståltillverkningsprocessen.

Scope 2
CO2-utsläpp från inköpt elektricitet, fjärrvärme och ånga.

Scope 3
CO2-utsläpp som sker i bolagets värdekedja, utöver det som ingår i scope 1 och scope 2.

Sekundärt material
Återvunnet material.

Totalt antal registrerbara olyckor (TRI)
Summan av dödslolyckor (FI), frånvaroolyckor (LTI), olyckor som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI) och olyckor som leder till medicinsk behandling (MTI).

TRI frekvens (TRIFR)
Totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Återvinningsandel
Återvunnet material relativt totalt material (primärt + sekundärt).

Produktdefinitioner

Austenitiskt höghållfast stål
Ett rostfritt stål med austenitisk kristallstruktur som innehåller hög andel krom och nickel. Det har mycket bra mekaniska egenskaper och hög korrosionsbeständighet i kombination med god duktilitet och svetsbarhet.

Belagt bandstål
Rostfritt stål i bandform och belagt för specifika syften.

Borrstål
Borrstål utvecklat för tillverkning av topphammare till bergborrstänger.

Högtrycksrör
Sömlösa högtrycksrör för en mängd olika högtrycksapplikationer med vätska eller gas som tryckmedium, såsom hydrauliska installationer, testbäddar och utrustning för vattenskärning.

Hydraulik- och instrumentrör
Hydraulik- och instrumentrör levereras med släta ytor och snäva dimensionstoleranser vilket minskar risken för läckage vid anslutning av rör med kopplingar.

Kapslingsrör
Kapslingsrör som huvudsakligen används som bränslerör, ett antal bränslestavar som innehåller det klyvbara materialet uran som ger bränsle till kärnreaktorn.

Kompressorventilstål
Bandstålsorter med mycket hög utmattningsbeständighet, särskilt utformade för att möta de tuffa kraven på kompressorventiler.

Korrosionsbeständig legering
Material med hög mekanisk hållfasthet och utmärkt korrosionsbeständighet i syror och i alkaliska miljöer, tex mot gropfrätning, spaltkorrosion, spänningskorrosion och erosionskorrosion.

Medicinteknisk tråd
Ultrafin tråd till medicintekniska applikationer.

Motståndsmaterial
Produkter som används för tillverkning av värmeelement, termoelement och en rad mycket krävande högtemperaturapplikationer.

OCTG (Oil Country Tubular Goods) rörgods
OCTG används som produktionsrör för transport av olja eller gas från borrhålet, för vatten- eller gasinjektion motsatt riktning och som hölje och foder i borrhålet.

Umbilicalrör
Umbilicalrör är livlinan mellan installationer på ytan och djuphavsutrustning och förbinder olje- och gasutrustning för styrning, kraft eller värme. Umbilicalrör är designade för högt systematiskt tryck på stora djup, där tunnare väggar och hög hållfasthet krävs.

Värmeelement och värmemoduler
Prefabricerade värmemoduler konstruerade för ett brett spektrum av värmebehandlingsprocesser upp till 1 700° C (3 090° F) elementtemperatur.

Ämnesrör
Tjockväggigt rör i rostfritt stål som ofta används för maskinbearbetning.

Alternativa nyckeltal

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Dessa finansiella mått ingår eftersom de anses utgöra värdefull information för Alleimas operativa utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut för Alleimas finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan beräkna dessa alternativa nyckeltal på ett annat sätt och därför är de inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

Organisk orderingång och tillväxttakt
Förändring i orderingång och intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg. Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningsutvecklingen i koncernen, eftersom de flesta av intäkterna är i andra valutor än i rapporteringsvalutan (dvs. SEK, svenska kronor). Legeringstillägg används som ett instrument för att föra vidare förändringar i legeringskostnader längs värdekedjan och effekterna av legeringstillägg kan fluktuera över tiden.

Justerat rörelseresultat (EBIT)
Alleima anser att justerat rörelseresultat (EBIT) och den relaterade marginalen är relevanta mått för att presentera lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Metallpriseffekten är skillnaden mellan försäljningspris och inköpspris på metaller som används vid tillverkning av produkter. Metallprispåverkan på rörelseresultat i en viss period uppstår från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp, inkluderad i kostnad såld vara, och försäljning av en legering, inkluderad i intäkten, när legeringstillägg appliceras. Jämförelsestörande poster inkluderar realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Justerat rörelseresultat (EBIT) och marginal: Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och metallpriseffekter. Marginalen uttrycks i procent av intäkterna.

Justerat rörelseresultat (EBIT)

SEK M	2024	2023
Rörelseresultat	**1 498**	**2 046**
Återför (not 2):		
Jämförelsestörande poster	0	0
Metallpriseffekt	446	95
Nedskrivningar	0	0
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**1 944**	**2 141**
Intäkter	19 691	20 669
Justerat rörelseresultat (EBIT) marginal, %	9,9	10,4

Justerat resultat per aktie efter utspädning
Alleima anser att justerat resultat per aktie efter utspädning är relevant för att förstå det underliggande resultatet som exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter mellan perioder.

Justerat resultat per aktie efter utspädning: Resultat justerat för jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittligt antalet utestående aktier efter utspädning under räkenskapsåret.

Justerat resultat för perioden och justerat resultat per aktie efter utspädning

SEK M	2024	2023
Periodens resultat	**1 221**	**1 574**
Återför:		
Justeringsposter EBIT (not 2)	446	95
Skatt hänförligt till justeringsposter	-94	-22
Justerat resultat för perioden	**1 573**	**1 647**
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	1 573	1 647
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, vid periodens slut (miljontal)	250,867	250,876
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,27	6,56

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter och avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Alleima anser att NWC i förhållande till intäkterna är relevanta både som ett mått på koncernens effektivitet och dess kortsiktiga finansiella hälsotillstånd.

Rörelsekapital netto (NWC): Summa av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter: Kvartalet är baserat på annualiserad kvartalssiffra och årssiffran är baserad på snittet för fyra kvartal.

Alleima anser att ROCE är relevant och användbart för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheten till utdelning, genomföra strategiska investeringar och beakta koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden. I tillägg är det även användbart att beakta ROCE exklusive likvida medel, då det fokuserar på operativt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatteskuld).

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Rullande 12 månaders rörelseresultat plus finansiella intäkter (exkl. derivat), i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) exklusive likvida medel: Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive likvida medel.

SEK M	2024	2023
Varulager	7 407	7 360
Kundfordringar	2 911	2 952
Leverantörsskulder	-2 249	-2 003
Övriga fordringar	859	720
Övriga skulder	-2 107	-2 205
Rörelsekapital	**6 821**	**6 825**
Genomsnittligt rörelsekapital	6 909	7 087
Intäkter, annualiserade	19 691	20 669
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, %	35,1	34,3
Materiella anläggningstillgångar	7 757	7 281
Immateriella anläggningstillgångar	2 037	1 913
Likvida medel	1 912	1 595
Övriga tillgångar	12 077	12 206
Övriga skulder	-5 888	-5 868
Sysselsatt kapital	**17 895**	**17 128**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	17 407	16 999
Rörelseresultatet, rullande 12 månader	1 498	2 046
Finansiella intäkter, exkl derivat, rullande 12 månader	57	34
Summa avkastning, rullande 12 månader	**1 554**	**2 080**
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	8,9	12,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. likvida medel	15 707	15 920
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. likvida medel, %	9,5	12,9

Fritt operativt kassaflöde (FOCF)

Alleima anser att fritt operativt kassaflöde (FOCF) är relevant att presentera då det ger en indikation på det kapital verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, amortera och betala utdelning till aktieägarna.

Fritt operativt kassaflöde (FOCF): Rörelseresultat (EBIT) exklusive avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA), justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

SEK M	2024	2023
EBITDA	2 410	2 957
Ej kassagenererande poster	148	54
Förändring av rörelsekapital	33	-380
Capex	-1 190	-815
Amortering av leasingskulder	-135	-128
Fritt operativt kassaflöde	**1 266**	**1 688**

Nettoskuldsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA

Alleima anser både nettoskuldsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA är relevant att presentera i de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheterna till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt koncernens förmåga att uppfylla de finansiella åtagandena. Nettoskuldsättningsgraden är inkluderad i Alleimas finansiella mål.

Nettoskuld: Räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Justerad EBITDA: Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Finansiell nettoskuld

Alleima anser att finansiell nettoskuld är en användbar indikator på verksamhetens förmåga att betala sina skulder, exklusive pensionsskulder och leasingskulder, vid en viss tidpunkt.

Finansiell nettoskuld: Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

SEK M	2024	2023
Räntebärande långfristiga skulder	1 212	1 266
Räntebärande kortfristiga skulder	134	130
Förskottsbetalning av pensioner	-65	-43
Likvida medel	-1 912	-1 595
Nettoskuld	**-631**	**-242**
Nettopensionsskuld	-820	-843
Leasingskulder	-460	-505
Finansiell nettoskuld	**-1 911**	**-1 590**
Justerad EBITDA	**2 856**	**3 056**
Totalt eget kapital	**16 614**	**15 732**
Nettoskuldsättningsgrad	-0,04	-0,02
Nettoskuld/Justerad EBITDA (multipel)	-0,22	-0,08

Femårsöversikt

Nyckeltal - Koncern

SEK M	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	19 419	21 684	22 130	15 681	12 230
Organisk tillväxt, %	-6	-6	19	26	-26
Intäkter	19 691	20 669	18 405	13 847	13 925
Organisk tillväxt, %	1	8	13	-3	-9
Justerad bruttomarginal, %	22,3	22,6	21,8	20,6	22,2
Justerad EBITDA	2 856	3 056	2 540	1 811	1 933
Marginal, %	14,5	14,8	13,8	13,1	13,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 944	2 141	1 681	1 055	1 205
Marginal, %	9,9	10,4	9,1	7,6	8,7
Metallpriseffekter	-446	-95	695	487	-172
Jämförelsestörande poster	0	0	-254	-176	-478
Rörelseresultat (EBIT)	1 498	2 046	2 122	1 379	492
Marginal, %	7,6	9,9	11,5	10,0	3,5
Periodens resultat	1 221	1 574	1 206 [3]	1 228	380
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kronor	6,27	6,56	3,36 [3]	3,82	3,69
Resultat per aktie justerat för metallpris-effekter, efter utspädning, kronor	6,27	6,56	2,55 [3]	3,27	2,09
Resultat per aktie, kronor	4,88	6,28	4,76 [3]	4,80	1,55
Kassaflöde från löpande verksamheten	2 123	2 234	687	1 151	1 671
Fritt operativt kassaflöde	1 266	1 688	505	1 046	1 483
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, % [1]	35,1	34,3	32,8	31,2	30,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % [1]	8,9	12,2	13,2	10,4	3,8
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive likvida medel, % [1]	9,5	12,9	14,2	11,0	3,8
Nettoskuld/Eget kapital	-0,04	-0,02	0,00	0,11	0,17
Nettoskuld/Justerad EBITDA	-0,22	-0,08	0,01	0,73	0,90
Normaliserad skattesats, %	23,9	24,2	24,3	24,9	31,6
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, vid periodens utgång (miljontal)	250,867	250,876	250,877	250,877	250,877
Antal aktier vid periodens utgång (miljontal)	250,175	250,467	250,877	250,877	250,877
Antal anställda [2]	6 309	6 110	5 886	5 465	5 084
Antal inhyrd personal [2]	516	596	612	413	287

1) Årssiffran baseras på snittet för fyra kvartal.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) Periodens resultat och vinst per aktie 2022 är omräknat pga korrigering av säkringsredovisning, se not 1, varvid periodens resultat har justerats med -277 miljoner kronor.

Design och produktion: Alleima och Solberg
Tryck: Åtta45
Foto: Alleima

Alleima